



alliander

Fiscaal beleid

Beschrijving Alliander

Alliander stelt zich tot doel tijdig oplossingen te bieden om de ontwikkeling en verduurzaming van Nederland te versnellen. Alliander werkt vanuit een maatschappelijk belang om deze doelstelling te bereiken. Ten aanzien van de fiscaliteit is Alliander zich bewust van haar maatschappelijke rol en de impact die wij kunnen hebben met ons fiscaal beleid. Belastingen vormen voor Alliander een belangrijke uitgaande kasstroom die op een goede manier moet worden gemanaged. De basis van het fiscale handelen bij Alliander is vastgelegd in dit document en geeft op hoofdlijnen weer hoe Alliander omgaat met de fiscaliteit binnen de onderneming. De operationele aspecten van deze fiscale strategie worden nader uitgewerkt in afzonderlijke documenten. De fiscale strategie wordt om de drie jaar herijkt.

Fiscale missie en visie Alliander

Wij zijn een betrokken, betrouwbare en transparante belastingplichtige onderneming, die haar fair share aan belastingen aan de samenleving afdraagt.

Wij zijn compliant en voldoen aan de geldende fiscale wet- en regelgeving en jurisprudentie. Compliant betekent voor ons dat wij sturen op het tijdig indienen van een juiste en volledige aangifte – stellig en zonder voorbehoud – en waarbij de verschuldigde belasting tijdig wordt betaald. Wij hebben daarbij zicht op fiscale kansen en fiscale risico's, waarop wij zoveel mogelijk proactief acteren. Wij optimaliseren onze fiscale positie en houden daarbij rekening met onze maatschappelijke positie. Met de Belastingdienst en onze stakeholders hebben wij een open en transparante relatie.

Invulling van de missie en visie

Rollen en verantwoordelijkheden

Het fiscale beleid voor de Rijksbelastingen valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en wordt uitgevoerd door de afdeling Fiscale Zaken. Deze rapporteert direct voor de dagelijkse gang van zaken aan de directeur Corporate Control en vier keer per jaar formeel aan de Chief Financial Officer. Eén keer per jaar wordt de Audit Commissie geïnformeerd over de afgewikkelde en toekomstige fiscale zaken en aandachtspunten. Twee keer per jaar vindt overleg plaats met de afdeling Internal Audit.

De scope van Fiscale Zaken is gericht op de fiscale gang van zaken van alle groepsmaatschappijen in de Alliander Groep waarvan Alliander direct of indirect een belang heeft van 50% of meer. Daarbij houdt Fiscale Zaken toezicht op de naleving van de fiscale verplichtingen, treedt op als intern adviseur, is aanspreekpunt voor fiscale aangelegenheden met betrekking tot de Rijksbelastingen en onderhoudt contacten met interne en externe stakeholders. Waar nodig wordt Fiscale Zaken bijgestaan door een externe belastingadviseur. Externe adviseurs kunnen uitsluitend door Fiscale Zaken worden aangewezen. Adviseurs dienen bij ondersteuning uit te gaan van het vastgestelde fiscale beleid van Alliander. Fiscale Zaken is exclusief aanspreekpunt voor de Belastingdienst.

Ten aanzien van de buitenlandse groepsmaatschappijen van Alliander onderhoudt Fiscale Zaken nauw contact met de verantwoordelijken voor de fiscaliteit aldaar, met de adviseurs van de buitenlandse groepsmaatschappijen en waar nodig met de buitenlandse fiscale autoriteiten, al dan niet met tussenkomst van adviseurs. Minimaal twee keer per jaar vindt overleg plaats tussen Fiscale Zaken en de verantwoordelijken voor de fiscaliteit van de buitenlandse groepsmaatschappijen.

Toepassing van de regelgeving

We maken gebruik van fiscale faciliteiten en houden daarbij rekening met onze maatschappelijke positie. Dit betekent dat wij bij toepassing van de fiscale regels de bedrijfsvoering volgen. Structuren en transacties dienen reëel en maatschappelijk aanvaardbaar te zijn. Wij houden ons niet bezig met fiscale grensverkenning. Daaronder verstaan wij dat wij geen structuren opzetten waarvan enkel belastingbesparing het hoofddoel is.

Waar het mogelijk is om te komen tot een aftrekpost dan wel uitstel van belastingheffing, of toepassing van fiscale faciliteiten wordt dit beoordeeld op wenselijkheid, waarbij de maatschappelijke effecten worden gewogen. Alliander neemt enkel standpunten in die pleitbaar zijn. Dit houdt in dat ingenomen standpunten¹ haalbaar zijn op basis van interpretatie van wet- en regelgeving, jurisprudentie en of beleidsregels, waarbij dergelijke standpunten zijn beschreven in diverse rechtsbronnen, waaronder maar niet beperkt tot gerespecteerde fiscale literatuur. Als er intern twijfel bestaat over de pleitbaarheid, dan wel de wenselijkheid van een in een aangifte in te nemen standpunt dan wordt een second opinion aangevraagd bij een externe belastingadviseur. Dit advies wordt meegewogen in de uiteindelijk te nemen beslissing.

Externe adviseurs die Alliander begeleiden in fiscale zaken, worden geacht de bovengenoemde werkwijze te onderschrijven en toe te passen. De Afdeling Fiscale zaken toetst dit jaarlijks door middel van een leveranciersgesprek.

Relatie met de Belastingdienst

Wij hebben een open en transparante relatie met de Belastingdienst, waarbij we met elkaar streven naar het werken in de actualiteit. Als uitvloeisel daarvan heeft Alliander een handavingsconvenant voor de Rijksbelastingmiddelen gesloten met de Belastingdienst waarbij de onderlinge relatie is gebaseerd op transparantie, begrip en vertrouwen. Dit convenant loopt tot en met 2025. Doelstelling is dit convenant eind 2025 te verlengen.

In deze relatie verplichten wij ons de Belastingdienst actief zaken vooraf voor te leggen wanneer er mogelijk fiscale risico's aan zijn verbonden, dan wel waarover mogelijk discussie kan ontstaan met betrekking tot de toepassing van de geldende wet- en regelgeving, jurisprudentie of gepubliceerde beleidsregels van de Belastingdienst. Daarbij geven wij volledig inzicht, dat wil zeggen zonder voorbehoud, in de bij ons bekend zijnde feiten en omstandigheden en verstrekken wij onze visie op de rechtsgevolgen.

Wij zetten ons actief in om met de Belastingdienst wederzijds werkbare afspraken te maken rond fiscale beheersing, afwikkeling van aangiften en onderling formeel en informeel overleg, zowel schriftelijk als fysiek.

Fiscaal beheersingskader

Alliander streeft ernaar om fiscaal in control te zijn om zo te voldoen aan haar fiscale missie. Daarvoor zijn de belangrijkste potentiële fiscale risico's in kaart gebracht waarbij op fiscale beheersing wordt gekoerst. Dit doen we onder andere door gebruik te maken van een fiscaal beheersingskader of wel een Tax Control Framework (TCF). Dit TCF maakt geïntegreerd onderdeel uit van het Business Control Framework van Alliander. Hierin worden periodiek de controles uitgevoerd, waaronder de fiscale controles. Dit wordt gerapporteerd aan de afdeling Risicomanagement & Compliance.

¹ Het kan gaan om de situatie waarin een plicht bestaat om stellig en zonder voorbehoud aangifte te doen, maar waarin de interpretatie van het recht onduidelijk is en waarbij het standpunt moet zijn gebaseerd op de uitleg van het fiscale recht. HR 21 april 2017, [ECLI:NL:HR:2017:638](#).

Elementen van het TCF zijn, naast het uitvoeren van al dan niet geautomatiseerde fiscale controles via steekproef of data-analyse, onder meer, het duidelijk vastleggen van fiscale processen, het participeren in diverse overlegstructuren waarin fiscaliteit een mogelijke rol speelt, het up-to-date houden van de interne fiscale handboeken, het gevraagd en ongevraagd adviseren over fiscale onderwerpen en het organiseren van fiscale kennissessies voor diverse bedrijfsonderdelen en het op peil houden van de fiscale kennis van de afdeling Fiscale Zaken.

De elementen van het TCF worden doorlopend getoetst, getest en waar nodig vindt bijstelling plaats. Deze werkzaamheden worden gepland en opgenomen in een fiscaal jaarplan. De bevindingen worden opgenomen in een rapportage.

Transparantie

Alliander is transparant over zijn afdrachten in de financiële rapportage, zoals de jaarrekening. Daarin wordt de belastingheffing per heffingsmiddel voor de vennootschapsbelasting, loonbelasting, omzetbelasting en dividendbelasting opgenomen voor zowel in Nederland als in het buitenland. Daarnaast worden in de jaarrekening de effectieve belastingdruk voor de vennootschapsbelasting en de latente belastingvorderingen en -verplichtingen vermeld.

We zijn transparant richting interne en externe stakeholders ter zake van alle relevante dossiers op het gebied van fiscaliteit. Jaarlijks publiceren wij ons fiscaal transparantieverslag op basis van de Tax Governance code van VNO-NCW.

The logo for Alliander, featuring the word "alliander" in white lowercase letters on a green rectangular background. Below the green background is a dark red horizontal bar, and below that is an orange horizontal bar. The entire logo is positioned in the top left corner of the page.

alliander

Alliander N.V.

Bezoekadres:
Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem

Postadres:
Postbus 50,
6920 AB Duiven

info@alliander.com
www.alliander.com

Uitgave Alliander N.V.

Laatste wijziging mei 2025