



Samen ruimte maken

Halfjaarbericht 2026

alliander

Inhoudsopgave

Verslag van de Raad van Bestuur	3
Het profiel van Alliander	5
Onze missie en strategie	7
Doelstellingen en prestaties	9
Financiële kerncijfers	10
Risicomanagement	11
CO ₂ voetafdruk	12
Financiële gang van zaken	13
Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2026	21
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	21
Overzicht totaalresultaat	21
Geconsolideerde balans	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen	24
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers	25
Gebeurtenissen na balansdatum	31
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	32
Ontwikkeling CO ₂ -emissies	34
Disclaimer	36

Verslag van de Raad van Bestuur

In heel Nederland willen mensen wonen, ondernemen, verduurzamen en vooruit: achter iedere aanvraag voor een aansluiting, woningbouwproject of uitbreiding van een bedrijf zit iemand die verder wil. Onze opdracht is niet alleen om netten uit te breiden, maar vooral om klanten en organisaties vooruit te helpen. De eerste helft van 2026 hebben we onder meer door gerichte investeringen en het slimmer benutten van het net ruim 1.800 grootzakelijke klanten van de wachtlijst af kunnen helpen.

Tegelijkertijd groeit de vraag naar capaciteit op het stroomnet nog altijd sneller dan de ruimte die beschikbaar is. Daarom kijken we scherp naar wat we wél kunnen versnellen, waar uitbreiding of flexibiliteit het meeste effect heeft. De vraag verschuift van 'wanneer kan het?' naar 'hoe kan het wél?'. We investeren meer en werken anders. Samen met marktpartijen en onze klanten zoeken we naar oplossingen om de beschikbare ruimte zo goed mogelijk te benutten en daarmee perspectief te bieden.

Tempo en omvang nemen toe

We investeren op recordniveau in uitbreiding en verzwaring van onze energienetten. Daarnaast moeten miljoenen huishoudens en bedrijven kunnen rekenen op een veilig en betrouwbaar net. In de eerste zes maanden van 2026 investeerden we bijna € 1,1 miljard (eerste halfjaar 2025: € 968 miljoen) in het vervangen, uitbreiden en slimmer gebruiken van het energienet. We bouwden en verbouwden 977 transformatorhuisjes en legden 1.279 kilometer kabels. We vervingen 70 kilometer gasleiding. Het nettoresultaat van het eerste halfjaar bedraagt € 148 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 127 miljoen).

We werken op grotere schaal dan ooit aan uitbreiding en verzwaring van onze netten. Om dat vol te houden, werken we intensiever samen met aannemers en partners, maken we gebruik van schaalvergroting en zoeken we voortdurend naar manieren om ons werk efficiënter te plannen. Bij al het werk dat we doen, is veiligheid onze absolute randvoorwaarde. Iedereen veilig thuis: dat is niet onderhandelbaar. We investeren in onze veiligheidscultuur en in het versterken van veiligheidsbewustzijn en veilig gedrag. De LTIF, het aantal ongevallen dat leidt tot verzuim uitgedrukt per 1 miljoen gewerkte manuren, kwam over het eerste halfjaar van 2026 uit op 1,4 (ultimo 2025: 2,2). Door toenemende risico's van cyber- en fysieke dreigingen, werken we samen met andere partijen in de energiesector en met overheden aan het versterken van de weerbaarheid en veerkracht van de energievoorziening.

Wat werkt, verder brengen

Om te zorgen dat mensen kunnen wonen, bedrijven kunnen ondernemen en maatschappelijke voorzieningen kunnen doorgaan, kijken we steeds nadrukkelijker naar hoe we binnen de beschikbare capaciteit wél meer mogelijk kunnen maken voor klanten. We accepteren niet dat tekort bepalend is, maar creëren samen nieuwe mogelijkheden. Door afspraken over het gebruik van elektriciteit buiten piekmomenten bij grootzakelijke klanten, is de wachtrij in het eerste halfjaar van 2026 voor het eerst afgenomen. Met 147 bedrijven werden afspraken gemaakt om hun elektriciteitsverbruik tijdelijk aan te passen of te verminderen op momenten dat het druk is op het stroomnet. In totaal stonden er aan het einde van het eerste half jaar nog 8.900 bedrijven op de wachtlijst. We voegden 1.163 MW aan netcapaciteit toe. Het laat zien dat de combinatie van bouwen, slimmer benutten van het net, samenwerken en flexibele oplossingen werkt.

Dit biedt ook kansen voor huishoudens en kleine ondernemers. Want ook zij krijgen vaker te maken met wachttijden voor een nieuwe of zwaardere aansluiting. Sinds 1 juli 2026 geldt het nieuwe maatschappelijke prioriteringskader van de ACM. Daardoor kan schaarse capaciteit terecht komen bij projecten met een hoge maatschappelijke waarde en bij projecten die belangrijk zijn voor bijvoorbeeld woningbouw, onderwijs, zorg en veiligheid. Dat zorgt voor meer duidelijkheid en transparantie. Tegelijkertijd creëert prioriteren geen extra capaciteit. Het helpt keuzes eerlijker te maken, maar neemt schaarste niet weg. Juist daarom willen we de lessen uit de aanpak voor grootverbruikers ook benutten voor huishoudens en kleine bedrijven. De praktijk laat zien dat meer mogelijk is binnen de bestaande capaciteit dan vaak wordt gedacht, als vraag en aanbod beter op elkaar worden afgestemd.

Huishoudens spelen een sleutelrol

Huishoudens spelen namelijk een steeds belangrijker rol in het verminderen van piekbelasting op het elektriciteitsnet. Iedere ochtend en avond ontstaan pieken in het stroomverbruik. Op andere momenten is er juist ruimte beschikbaar. Samen met energieleveranciers werken netbeheerders aan het slim en automatisch aansturen van apparaten zoals warmtepompen, thuisbatterijen en laadpalen. Op drukke momenten kunnen die tijdelijk minder stroom verbruiken en juist meer wanneer die ruimte er wel is. Deze aanpak wordt nu ook steeds vaker al toegepast voor consumenten. Zo geven we ze meer handelingsperspectief binnen een vol stroomnet, zonder dat zij daar in het dagelijks gebruik van energie veel van merken.

Meer dan elektriciteit alleen

Om de energietransitie haalbaar en betaalbaar te houden, kijken we breder dan elektriciteit alleen. Hybride warmtepompen, collectieve warmteoplossingen en warmtenetten kunnen helpen om woningen en wijken te verduurzamen en tegelijk de druk op het elektriciteitsnet te beperken. Zulke oplossingen vragen om duidelijk beleid, uitvoerbare keuzes en voldoende zekerheid voor alle partijen. Voor betaalbare warmtenetten is bovendien blijvende financiering nodig. Om zoveel mogelijk klanten te kunnen helpen, is verdere versnelling nodig. Flexibiliteit en slim energiegebruik krijgen nog niet altijd voldoende aandacht in beleid, regelgeving en subsidieregelingen, terwijl juist daarmee de bestaande netcapaciteit beter kan worden benut. Ook zijn tijdig beschikbare locaties, snellere vergunningprocedures en voldoende financiering voor warmtenetten nodig.

Duidelijkheid voor klanten en samenleving

De impact van ons werk wordt steeds directer zichtbaar en voelbaar. We realiseren ons dat wachttijden mensen raken: achter iedere aanvraag zit iemand die vooruit wil of een ondernemer die wil groeien. Schaarste vraagt om eerlijkheid én handelingsperspectief. Klanten willen weten waar zij aan toe zijn en hoe zij wel een stap vooruit kunnen zetten. Dat vraagt ook om samenwerking over grenzen van organisaties en sectoren heen. We werken intensief met gemeenten, provincies, het Rijk, andere netbeheerders, energieleveranciers en marktpartijen. Samen maken we keuzes over waar en hoe we investeren, hoe we schaarse capaciteit verdelen en hoe we, door gericht te kiezen, nieuwe oplossingen mogelijk maken.

Vooruitblik

In de tweede helft van 2026 blijven we investeren, uitbreiden en verzwaren waar dat nodig en mogelijk is. Tegelijkertijd zetten we vol in op slimmer gebruik van het bestaande net, flexibiliteit en aanvullende oplossingen die de energietransitie uitvoerbaar en betaalbaar houden. De opgave blijft groot en complex. Maar het eerste halfjaar laat zien dat onze aanpak werkt: uitbreiden waar dat moet en slimmer gebruiken waar dat kan. Dat willen we verder brengen. Voor bedrijven, voor huishoudens en voor de samenleving.

De resultaten van dit halfjaar zijn het werk van duizenden collega's die iedere dag bijdragen aan onze maatschappelijke opdracht. Wij zijn trots op hun betrokkenheid, vakmanschap en oplossingsgerichtheid. Als Raad van Bestuur bedanken wij iedereen voor die inzet. Samen werken we aan energie voor iedereen. Zodat mensen kunnen wonen, ondernemers kunnen investeren, buurten kunnen groeien en Nederland vooruit kan.

Raad van Bestuur, 22 juli 2026

Maarten Otto (CEO)
Walter Bien (CFO)



Het ExCo van Alliander, v.l.n.r. Joris de Groot, Rinke van de Rhee, Heleen Cocu-Wassink, Charlotte Sanders, Maarten Otto, Walter Bien, Sarike van Wette.

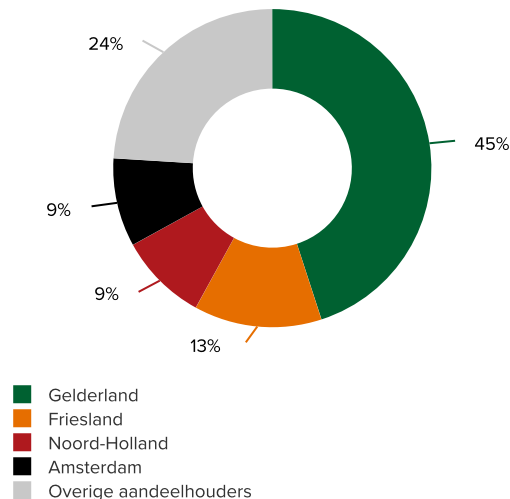
Het profiel van Alliander

Alliander N.V. is een van de grootste regionale netwerkbedrijven voor energie in Nederland. Via onze energie-infrastructuur brengen we dagelijks elektriciteit en gas naar miljoenen klanten. Met ons werk maken wij wonen, werken, transport en recreatie mogelijk. We ondersteunen de samenleving bij de omschakeling naar duurzame energievormen. Alliander bestaat uit een groep bedrijven met in totaal, inclusief inhuur, circa 11.300 medewerkers (10.850 fte). Provincies en gemeenten zijn onze aandeelhouders.

Ons werkgebied



Aandeelhouders



Onze rol

Wij staan voor een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang biedt tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie. Door ons netwerk continu te verbeteren, bereiden we ons voor op de toekomst. Een toekomst waarin iedereen duurzame energie kan gebruiken, produceren en delen. We investeren in de ontwikkeling van de energienetwerken en verkennen én realiseren innovatieve oplossingen. Samen met onze partners, provincies en gemeenten geven we richting aan toekomstplannen van onze klanten en dragen we oplossingen aan voor complexe vraagstukken op het gebied van de energietransitie. Betaalbaarheid en duurzaamheid spelen een cruciale rol in de keuzes die wij maken.

Beheer en ontwikkeling

Als netbeheerder hebben we de wettelijke taak om de gas- en elektriciteitsnetwerken te beheren en te ontwikkelen. Liander, met 95% van onze omzet de grootste dochteronderneming van Alliander, ontwikkelt, ontwerpt en beheert de netten voor gas en elektriciteit en staat 24/7 klaar om storingen te verhelpen. Liander deelt kennis en expertise met klanten en overheden om zo samen te werken aan het best passende energienet voor iedereen. Verder ontwikkelt Liander lokale infrastructuur voor nieuwe energie, zoals warmte en waterstof.

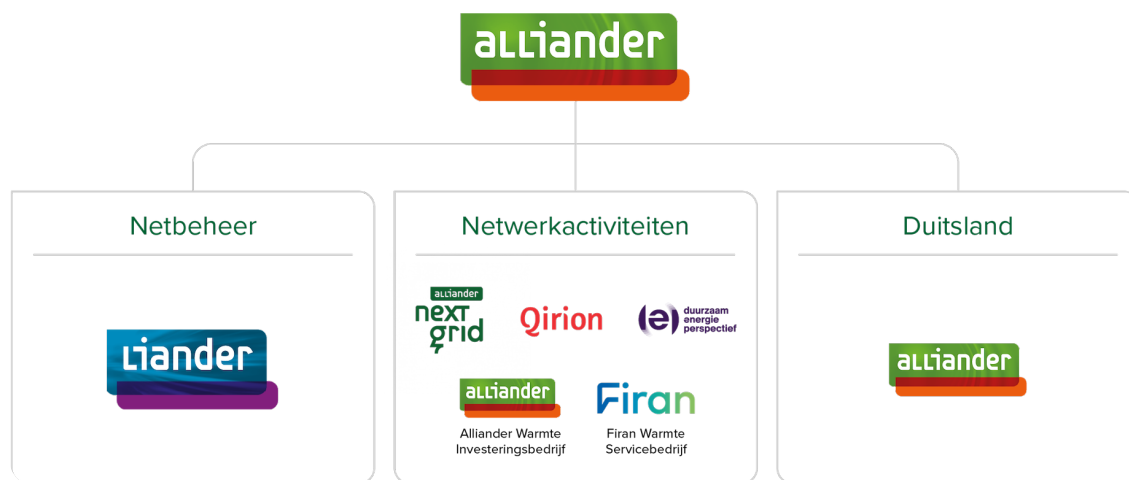
De energie die wij distribueren, komt onder meer van energiecentrales, windparken, zonneparken, groengasvoeders en uit het buitenland. We zijn verbonden met het hoogspanningsnet van TenneT en het gasnetwerk van Gasunie. Steeds meer consumenten en bedrijven leveren duurzame energie terug aan onze energienetten. Hierdoor ontstaat een wisselwerking en verwevenheid tussen vraag en aanbod van energie.

Innovatie en ontwerp

Alliander en haar dochterondernemingen werken samen met diverse partijen in de energiesector, zoals de andere netwerkbedrijven en met bedrijven die innoveren op het gebied van energie. We faciliteren de lokale uitwisseling van energie en werken nauw samen met overheden aan vraagstukken rondom de warmtetransitie.

Als medeontwerper geven wij met gemeenten, provincies en bedrijven richting aan de langjarige ontwikkeling van het energiesysteem. Wij laten de mogelijkheden van het energienet zien en geven inzicht in de maatschappelijke kosten die keuzes met zich meebrengen. Daarnaast helpen we organisaties met datadiensten en werken we samen aan de ontwikkeling van de vraag- en aanbodgestuurde flexibele energiemarkt. Onze producten en diensten dragen bij aan een toekomstbestendig energienet.

Hoe we georganiseerd zijn



Kijk voor een uitgebreide beschrijving van onze organisatie op [onze website](#).

Waar in dit bericht wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen, dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander, refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. In dit bericht worden de namen van de entiteiten aangeduid zonder de rechtsvorm.

Onze missie en strategie

Ons doel is om in 2030 klanten tijdige passende oplossingen te bieden, die passen bij een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Hiermee willen we niet alleen de energietransitie mogelijk maken, maar ook versnellen, zodat Nederland in 2050 klimaatneutraal is. Dat is de maatschappelijke taak waar wij iedere dag aan werken. We zorgen ervoor dat het licht brandt, de huizen warm zijn en bedrijven draaien. Zowel vandaag als in het duurzame morgen.

Onze missie: betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar

Via onze kabels en leidingen ontvangen ruim drie miljoen Nederlandse huishoudens en bedrijven elektriciteit, gas en warmte. We beheren circa 98.000 km elektriciteitsnet en 42.000 km gasnet. Onze netten behoren tot de betrouwbaarste ter wereld. Onze collega's zetten zich hier dag en nacht voor in.

Betrouwbaar

Onze klanten moeten met de hoogst mogelijke veiligheid en continuïteit over energie kunnen beschikken, 24 uur per dag, 7 dagen per week. Daarom werken we veilig en proberen we zowel geplande als ongeplande energie-onderbrekingen zoveel mogelijk te voorkomen.

Betaalbaar

Wij willen dat onze klanten zo min mogelijk betalen voor hun betrouwbare energievoorziening. Daarom werken wij iedere dag aan de effectiviteit en efficiëntie van onze activiteiten.

Bereikbaar

Onze klanten moeten hun eigen energiekeuzes kunnen maken. Daarom maken wij het mogelijk dat zij hun eigen leverancier en dienstenaanbieders kunnen kiezen en energie kunnen terugleveren. Daarnaast helpen wij bij het overschakelen naar duurzame vormen van energie.

Onze strategie

De Nederlandse overheid heeft bepaald dat ons land in 2050 klimaatneutraal moet zijn. Dit betekent dat Nederland in 2030 al 55% minder broeikasgassen uit moet stoten dan in 1990. Het streven is zelfs 60% vermindering. Dat vergt onder andere een hoge mate van elektrificatie van de samenleving, nieuwe vormen van energieopwekking en alternatieven voor aardgas met bijbehorende infrastructurele aanpassingen.

Daarvoor is het nodig bestaande netten te verzwaren en de manier waarop het energiesysteem wordt ontworpen, aangelegd, gebruikt en aangestuurd fundamenteel te veranderen. Het tempo waarin we dat vooralsnog doen, is niet hoog genoeg, met grote impact op de samenleving. We voeren onze strategie uit in een tijd van geopolitieke spanningen, toenemende impact van klimaatverandering en schaarste aan mensen, materialen, middelen en ruimte. Het wordt in toenemende mate belangrijk om het energiesysteem weerbaar te maken om betrouwbaarheid te kunnen blijven garanderen, en tegelijkertijd te sturen op efficiëntie en productiviteit om betaalbaar te blijven.

Onze zeven strategische pijlers

Ons doel is om iedereen in 2030 een passende oplossing te bieden in een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Met onze uitbreidingen, verzwaringen en aanpassingen maken we de verduurzaming en ontwikkeling van Nederland mogelijk en werken we toe naar het verder versnellen ervan. Onze strategie gaat uit van intensieve samenwerking met het Rijk, provincies, gemeenten, andere netwerkbedrijven, industrie, bedrijven, burgers en andere relevante partijen die van invloed zijn op de energie-infrastructuur in Nederland. Dit doen we aan de hand van zeven strategische pijlers. Binnen de zeven strategische pijlers houden we sterke focus op de volgende prioriteiten:

- Het verder opschalen van verzwarende en uitbreiding van de netten.
- Het flexibiliseren van het elektriciteitsnet.
- Het verder verbeteren van communicatie met klanten en partners in het energiesysteem.

1. Excellent beheer: optimaliseren van instandhouding en verbeteren van klantbediening

Onze basis hebben we op orde: we onderhouden onze netten zo slim en efficiënt mogelijk en we zijn een betrouwbare partner voor onze klanten en de maatschappij.

2. Vraag naar transportcapaciteit verminderen

We helpen onze klanten keuzes te maken die de vraag naar transportcapaciteit beperken. We helpen gemeenten en provincies om op regionaal niveau systeemefficiënte ruimtelijke ontwerpkeuzes te maken en transitiepaden te ontwikkelen gericht op optimale inzet van energiedragers en oplossingen binnen het ontwikkelende energiesysteem.

3. Beter benutten net

We maximaliseren de benutting van de bestaande capaciteit van onze netten. Dat doen we door digitalisering, door slimme oplossingen die de noodzaak tot transport van energie beperken en door het gecontroleerd en op een veilige manier zwaarder belasten van onze assets.

4. Meer werk maken

We verhogen onze productie door meer flow in de ketens, onze materialen op orde te hebben, grote werkpakketten zoveel mogelijk gestandaardiseerd in de markt te zetten en door te investeren in de groei van technische competenties in het gehele ecosysteem.

5. Data delen en ontwikkelen van nieuwe marktdiensten

We waarborgen met data en diensten dat de energiemarkt goed kan functioneren, klanten netgunstige keuzes kunnen maken en lokaal vraag en aanbod kunnen afstemmen.

6. Ontwikkelen infra voor warmte en duurzame gassen

We leggen nieuwe warmtenetten aan en zetten in op waterstof en andere duurzame gassen mede via hergebruik van het gasnet ten gunste van de optimalisatie van het gehele energiesysteem.

7. Toekomstbestendig fundament

Alliander wil een organisatie zijn die slagvaardig en wendbaar is en zich kenmerkt door een cultuur van veiligheid, kostenbewustzijn, resultaatgerichtheid, duurzaamheid en inclusiviteit. Hiervoor is het nodig dat er instrumenten zijn die de organisatie ondersteunen in het bedienen van onze klanten en het behalen van onze doelen met een toekomstbestendige en robuuste informatievoorziening.

Doelstellingen en prestaties

Excellent beheer: optimaliseren van instandhouding en verbeteren van klantbediening

KPI	Resultaat 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026	Resultaat 31 december 2025
Uitvalduur elektriciteit	29,8 minuten ¹	Maximaal 26 minuten	23,6 minuten
Onopgeloste terechte spanningsklachten	5.597	Maximaal 6.346	5.549
Klantgemak (% moeite) Kleinverbruik	13%	Maximaal 16%	15%
Klantgemak (% moeite) Grootverbruik	33%	Maximaal 30%	32%
Klantgemak (% moeite) Onderhoud & Storingen	7%	Maximaal 9%	9%
Klantgemak (% moeite) Groot Zakelijk	35%	Maximaal 35%	33%

Beter benutten net

KPI	Resultaat 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026	Resultaat 31 december 2025
Aantal transportbeperkingen	8.907	Maximaal 10.025	7.044
Aantal geholpen klanten van de wachtlijst	1.814 ²	Minimaal 1.835	1.961
Aantal klanten aangesloten met een flex-contract	147	Minimaal 951	540

Meer werk maken

KPI	Resultaat 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026	Resultaat 31 december 2025
Aantal nieuw gelegde elektriciteitskabels	1.279	Minimaal 3.049 kilometer	2.635 kilometer
Aantal (om)gebouwde transformatorhuisjes	977	Minimaal 2.499	2.229
Vervangen brosse gasleidingen	70 kilometer	Minimaal 132 kilometer	148 kilometer
Bruto-investeringen	€ 1.088 miljoen	Minimaal € 2.210 miljoen	€ 2.115 miljoen
Technisch gerealiseerde netcapaciteit	1.163 MW	Minimaal 2.760 MW	3.240 MW

Ontwikkelen infra voor warmte en duurzame gassen

KPI	Resultaat 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026	Resultaat 31 december 2025
Warmte woningequivalenten	2.487	Minimaal 8.000	3.681
Groen gas ingevoerd	45 miljoen m ³	Minimaal 98 miljoen m ³	79 miljoen m ³

Toekomstbestendig fundament

KPI	Resultaat 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026	Resultaat 31 december 2025
LTIF (lost time injury frequency) ³	1,4	n.v.t. ³	2,2
Positie op de veiligheidsladder	Trede 4 ⁴	Trede 4	Trede 4
Vrouwen in leidinggevende posities	36,6%	Minimaal 40% van alle leidinggevende posities	36,6%
Medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt	204 ⁵	Minimaal 221 leer-/werkplekken aanbieden	190
Medewerkersonderzoek: betrokkenheid en bevoegenheid	83%	Minimaal 81%	84%
Verzuim eigen medewerkers	4,2%	Maximaal 4,3%	4,2%
CO ₂ -uitstoot eigen bedrijfsvoering	90 kton ⁶ . Dit is inclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 157 kton (totaal: 247 kton).	118 kton. Dit is inclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 302 kton (totaal: maximaal 420 kton)	176 kton. Dit is inclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 263 kton (totaal: 439 kton)
Circulair ingekocht	7,9%	Minimaal 14%	7,5%
Kredietbeoordeling	Solide A rating: S&P A, Moody's A1, Scope A+	Handhaven solide A rating profiel	Solide A rating: S&P A, Moody's A1, Scope A+
FFO/nettoschuld	14,0%	Minimaal 11%	15,0%
Solvabiliteit	46,4%	Minimaal 30%	49,3%

- ¹ De uitvalduur elektriciteit is per 30 juni 2026 gestegen ten opzichte van ultimo 2025, als gevolg van zowel een hoger aantal storingen als een langere onderbrekingsduur. Een belangrijke oorzaak hiervan waren de hoge temperaturen in juni.
- ² In de eerste helft van 2026 zijn 1.814 klanten van de wachtlijst geholpen, bestaande uit 1.389 opgeloste transportbeperkingen en 425 geannuleerde transportbeperkingen.
- ³ De LTIF (lost time injury frequency) omvat eigen medewerkers en inhuur medewerkers. Voor de LTIF is geen doelstelling vastgesteld. Dit is ingegeven door het feit dat het aantal ongevallen met verzuim idealiter nul zou moeten zijn.
- ⁴ Met het behalen van trede 4 uit 5 op de veiligheidsladder is een proactieve veiligheidscultuur (PAVC) van 100% behaald.
- ⁵ Het aantal medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt bestaat uit 204 participatiewetbanen (ultimo 2025: 190) en betreft 173,7 fte (ultimo 2025: 157,1 fte).
- ⁶ In de eerste helft van 2026 bedroeg de CO₂-uitstoot van onze eigen bedrijfsvoering: 89 kton voor scope 1, 0 kton voor scope 2 en 1 kton voor scope 3. De scope 2-emissies zijn nihil doordat alle elektriciteit is verduurzaamd via inkoop van duurzame energie. Zie voor meer informatie het hoofdstuk [CO₂ voetafdruk](#).

Financiële kerncijfers

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.751	1.725
Bedrijfskosten	1.493	1.432
Bedrijfsresultaat	258	293
Resultaat na belastingen	148	197
Resultaat na belastingen exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	148	127
Investerings in (im)materiële vaste activa	1.088	968
Kasstroom uit operationele activiteiten	458	356
	30 juni 2026	31 december 2025
Totaal activa	14.975	14.163
Totaal eigen vermogen	6.227	6.203
Nettoschuldpositie ¹	5.606	4.891

- ¹ De nettoschuldpositie betreft de som van lang- en kortlopende rentedragende verplichtingen onder aftrek van de liquide middelen en beleggingen.

Risicomanagement

Het werk dat Alliander verzet om energie voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar te houden, gaat gepaard met risico's. Bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, kwaliteit of weerbaarheid. Dat er risico's zijn, is onvermijdelijk. Belangrijk is echter om inzicht te hebben en te houden in deze risico's. Door de toepassing van risicomanagement kijken we naar de onvoorziene gebeurtenissen die de realisatie van onze doelstellingen kunnen beïnvloeden. Risicomanagement helpt Alliander te anticiperen op mogelijke risico's en kansen en de juiste keuzes te maken en zorgt er voor dat Alliander "in control" is.

Overall reflectie op het totale risicobeeld

Geopolitieke instabiliteit, capaciteitskrapte en stikstofrestricties blijven onze productiedoelen beïnvloeden. Weerbaarheid, vitaliteit en energieonafhankelijkheid blijven daarmee bepalend voor het risicobeeld. Een scherp inzicht hierin ondersteunt gerichte risicobeheersing en draagt bij aan een verantwoorde realisatie van onze strategische doelstellingen.

In onderstaande tabel staan de belangrijkste risico's (score zeer hoog en hoog) opgenomen, inclusief de risicotrend ten opzichte van ultimo 2025 en de voornaamste beheersmaatregelen die zijn ingeregeld.

Risico	Risicotrend t.o.v. ultimo 2025	Koppeling met onze zeven strategische pijlers	Beheersing
Onvoldoende security weerbaar	Stijgend	3. Beter benutten net 5. Data delen en ontwikkelen van nieuwe marktdiensten 7. Toekomstbestendig fundament	– Alliander breed Information Security Management System – Business Continuity Management – Security by design en fysieke beveiliging
Niet voldoen aan klantverwachtingen	Gelijkblijvend	1. Excellent beheer 2. Vraag naar transportcapaciteit verminderen	– Verbeteren pro-actieve communicatie in wachtfase Kleinverbruik en in realisatieproces Grootverbruik – Grip op betrouwbaarheid gecommuniceerde einddatum – Verbeteren communicatie geplande werkzaamheden – Monitoren en verbeteren klantbeeld
Suboptimale benutting van het net	Gelijkblijvend	3. Beter benutten net	– Versneld aansluiten klanten door Gebiedsgerichte Aanpak – Afstemming met TenneT over toelating klanten op het net
Onzekerheid toekomstig energiesysteem	Dalend	2. Vraag naar transportcapaciteit verminderen 3. Beter benutten net 5. Data delen en ontwikkelen van nieuwe marktdiensten 6. Ontwikkelen infra voor warmte en duurzame gassen	– Verbeteren van klantprognoses o.b.v. toekomstscenario's en veranderend klantgedrag – Concretiseren onderwerpen uit de Energieplanologie en opnemen in businessplanning – Updaten scenario's en profielen in samenwerking met sector
Onvoldoende wendbaarheid en veranderkracht	Gelijkblijvend	1. Excellent beheer 4. Meer werk maken 7. Toekomstbestendig fundament	– Regie op transformatie en bewaken samenhang veranderinitiatieven – Organisatiebrede interventies op strategie, organisatie effectiviteit en cultuur & leiderschap – Versterken van ketensturing en productiviteit (flow in de uitvoering)
Ongevallen met ernstig letsel	Dalend	7. Toekomstbestendig fundament	– Borgen veiligheid van netten en assets – Borgen van veilig werken in processen en instructies – Versterken van een cultuur met een proactief veiligheidsbewustzijn
Onvoldoende realisatie werkpakket	Dalend	4. Meer werk maken	– Aanbesteden marktaanpak: opschalen uitvoering via aannemers, langdurige partnerschappen, voldoende uitvoeringscapaciteit en een effectieve inzet – Inzetten op productiviteitsstijging van de ketens – Inzetten op gerichte opschaling – Effectief en betrouwbaar opschalen

Het securityweerbaarheidsrisico blijft hoog door geopolitieke dreigingen en toenemende digitale complexiteit. Dit werd onder meer zichtbaar door de constatering van ongeautoriseerde activiteiten in een externe IT-omgeving van Alliander op 5 juni 2026. Uit voorzorg is de toegang tot deze omgeving direct afgesloten. Er zijn geen aanwijzingen dat gegevens van klanten of medewerkers betrokken zijn geweest. De situatie is grondig onderzocht en inmiddels hersteld. Het maakbaarheidsrisico blijft relevant, ondanks verbeterde planbetrouwbaarheid door sterkere sturing op resources en schaarste. Ook het risico rondom klantverwachtingen vraagt blijvende aandacht door schaarste, flexibiliseringsprikkel en maatschappelijke prioritering.

Juridische procedures en claims

Alliander heeft per balansdatum en direct na balansdatum een aantal claims ontvangen. Ook is Alliander per balansdatum betrokken bij een aantal rechtszaken die voortvloeien uit reguliere bedrijfsactiviteiten. Deze houden onder meer verband met het tijdig aansluiten van klanten en de toekenning van transportcapaciteit. De uitkomsten van deze claims/rechtszaken kunnen een effect hebben op de cijfers van Alliander. Voor zover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

CO₂ voetafdruk

Klimaatdoelen

Met onze energie-infrastructuur dragen we, samen met stakeholders, bij aan de realisatie van de energie- en klimaatambities van Nederland. We sturen op het vergroten van positieve impact op klimaat en maatschappij. In onze bedrijfsvoering en toeleveringsketens opereren we zo duurzaam mogelijk. In lijn met onze strategie bevorderen we hiermee duurzame waardecreatie en brede welvaart op lange termijn.

Ontwikkeling CO₂-uitstoot eigen bedrijfsvoering

In 2026 zijn we gestart met onze bijgewerkte klimaatdoelstellingen tot 2030 om onze uitstoot van broeikasgassen verder te beperken. Deze doelstellingen zijn opgesteld volgens de richtlijnen van het Science Based Targets initiative en officieel door deze organisatie gevalideerd. Daarmee zetten we een belangrijke stap richting net-zero in 2050. De doelstellingen voor de periode tot 2030 worden verwerkt in de interne jaarlijkse budgetten. De resultaten op scope 1, scope 2, en woon- en werkverkeer en zakelijke reizen uit scope 3) worden tweemaal per jaar gerapporteerd. De resultaten op de rest van de scope 3 emissiecategorieën worden in het volledige jaarverslag gerapporteerd.

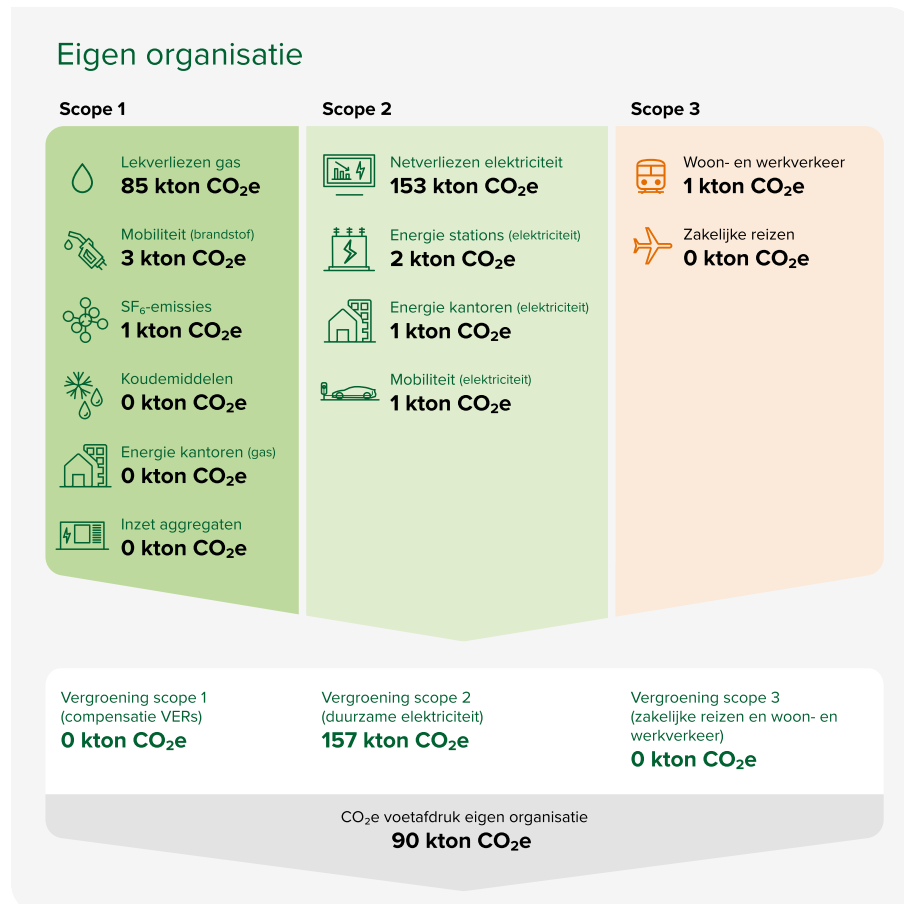
In het eerste halfjaar van 2026 is de uitstoot vanuit eigen bedrijfsvoering in scope 1, 2 en de personengerelateerde mobiliteit in scope 3 in totaal 90 kton. Dit is circa 1 kton CO₂-equivalent lager dan het resultaat van het eerste halfjaar van 2025 (91 kton). De uitstoot is daarmee nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van vorig jaar en ligt nog niet op koers ten opzichte van de doelstelling. De belangrijkste verklaring is dat de doelstelling van 2026 voor administratief netverlies gas is gebaseerd op de veronderstelling dat een emissiereductieprogramma dit jaar van start zou gaan. De implementatie van dit programma is echter vertraagd, waardoor minder emissiereductie is gerealiseerd dan oorspronkelijk was voorzien.

In de bijlage [Ontwikkeling CO₂-emissies](#) staat een toelichting bij de cijfers.

Voor 2026 geldt dat we met gerichte maatregelen en inzet van Nederlandse Garanties van Oorsprong de CO₂-uitstoot vanuit eigen bedrijfsvoering per saldo beperken tot maximaal 118 kton CO₂e voor scope 1, 2 en de personengerelateerde mobiliteit in scope 3.

Gezien de grote opgaven van netuitbreiding en de sterke groei van het aantal medewerkers het afgelopen jaar, blijft de verankering van CO₂-reductie in onze dagelijkse keuzes van groot belang. Om onze uitstoot van broeikasgassen te reduceren en hierop te sturen, zetten wij verschillende instrumenten in. Zo hanteren wij een interne CO₂-prijs van € 150 per ton CO₂ en voeren wij emissiereductiemaatregelen uit o.b.v. ons klimaattransitieplan. Voorts monitoren wij de voortgang via een afdelingsoverstijgende CO₂-stuurgroep en rapporteren conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (EU-richtlijn 2022/2464).

Onze CO₂ voetafdruk in het eerste halfjaar van 2026 is als volgt:¹



¹ In tegenstelling tot het jaarverslag is in deze rapportage scope 3 wegens databeschikbaarheid beperkt tot de emissies uit mobiliteit van medewerkers. Dit komt doordat de emissie van andere scope 3-categorieën jaarlijks aan het einde van het jaar wordt vastgesteld.

Financiële gang van zaken

Algemeen

Het resultaat na belastingen over het eerste halfjaar van 2026 bedraagt € 148 miljoen en ligt daarmee € 49 miljoen lager dan in het eerste halfjaar van 2025 (€ 197 miljoen). De belangrijkste oorzaak voor het lagere resultaat zijn de incidentele boekresultaten van € 70 miljoen in 2025 als gevolg van de verkoop van het hoogspanningsnet aan TenneT en de overdracht van transformatoren aan Kenter. Exclusief deze bijzondere posten is het resultaat in 2026 € 21 miljoen hoger, met name door de stijging van de gereguleerde opbrengsten.

De investeringen in het eerste halfjaar van 2026 bedragen € 1.088 miljoen en zijn daarmee 12% hoger dan in de eerste helft van 2025 (€ 968 miljoen). Dit groeiende investeringsniveau kunnen wij niet financieren met de operationele kasstromen waardoor er sprake is van een negatieve kasstroom van ruim € 700 miljoen in het eerste halfjaar van 2026 – vergelijkbaar met de negatieve kasstroom exclusief bijzondere posten in de eerste helft van 2025. De negatieve kasstroom in 2026 heeft geleid tot een toename van de nettoschuldpositie met € 715 miljoen naar € 5.606 miljoen per 30 juni 2026. Dit leidt tot een daling van de FFO/nettoschuld naar 14,0% (31 december 2025: 15,0%).

Bijzondere posten en fair value mutaties

De resultaten van Alliander kunnen worden beïnvloed door bijzondere posten en fair value mutaties. Bijzondere posten worden door Alliander gedefinieerd als posten die – in de opinie van het management – niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsvoering en/of die qua aard en omvang dusdanig significant zijn dat deze voor een goede analyse van de onderliggende resultaten apart moeten worden beschouwd.

Gerapporteerde cijfers en cijfers exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

€ miljoen	1 ^e halfjaar					
	Gerapportiseerd		Bijzondere posten en fair value mutaties		Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Netto-omzet	1.730	1.618	-	-	1.730	1.618
Overige baten	21	107	-	84	21	23
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.404	-1.369	-	-	-1.404	-1.369
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-317	-283	-	-	-317	-283
Geactiveerde eigen productie	228	220	-	-	228	220
Bedrijfsresultaat	258	293	-	84	258	209
Financiële baten/(lasten)	-65	-40	-	-	-65	-40
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-1	-1	-	-	-1	-1
Resultaat voor belastingen	192	252	-	84	192	168
Belastingen	-44	-55	-	-14	-44	-41
Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	148	197	-	70	148	127
Resultaat na belastingen	148	197	-	70	148	127

Toelichting bijzondere posten

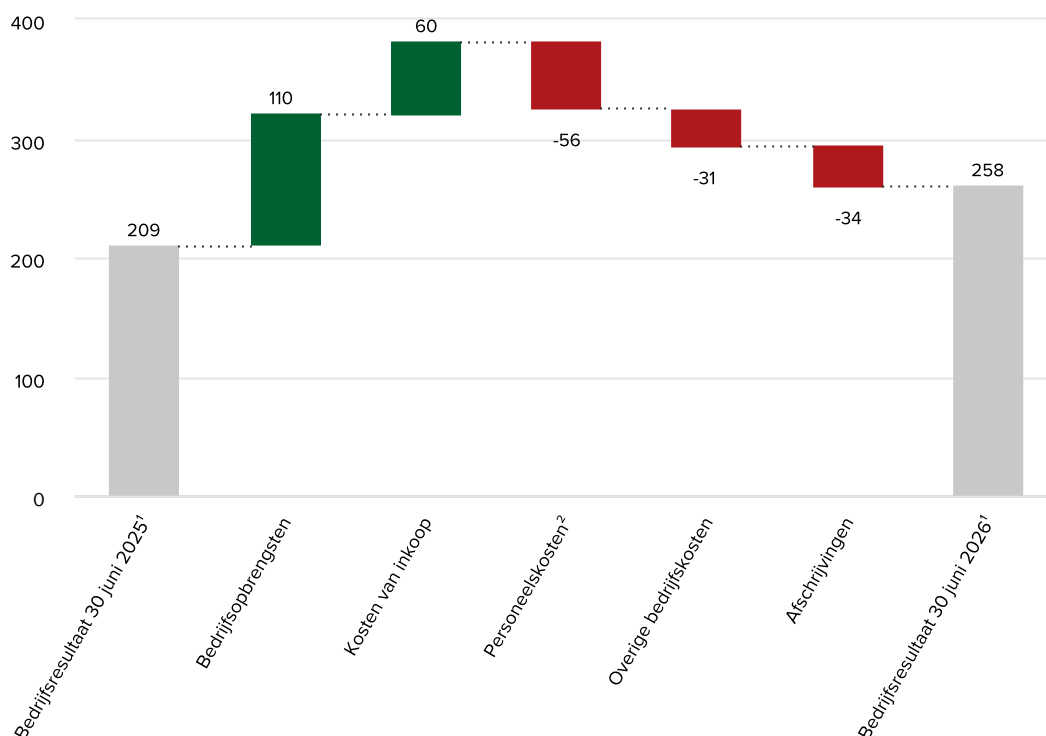
In het eerste halfjaar van 2026 zijn er geen bijzondere posten.

In 2025 zijn er een tweetal transacties geweest die als bijzonder worden aangemerkt. Als eerste heeft Liander in 2025 de verkoop van het hoogspanningsnet Randmeren aan TenneT TSO B.V. gerealiseerd. Voor deze transactie heeft Liander een verkoopopbrengst van € 139 miljoen ontvangen welke resulteerde in een boekwinst van € 30 miljoen. Daarnaast zijn in 2025 de vrije domein transformatoren aan Kenter overgedragen. Deze overdracht vloeiende voort vanuit de verkoop van Kenter in 2024. Met de verkoop van de transformatoren is een bruto boekwinst van € 54 miljoen gerealiseerd, wat na verwerking van de vennootschapsbelasting resulteert in een netto boekresultaat van € 40 miljoen.

Toelichting winst-en-verliesrekening

In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van ons bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten te zien.

Ontwikkeling bedrijfsresultaat (€ miljoen)



¹ Exclusief bijzondere posten.

² Inclusief geactiveerde productie.

De opvallendste ontwikkelingen in onze resultaten zijn als volgt:

Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten in het eerste halfjaar van 2026 bedragen € 1.751 miljoen en zijn daarmee € 110 miljoen hoger dan in dezelfde periode in 2025. De belangrijkste oorzaken zijn:

- De opbrengsten Elektriciteit zijn € 57 miljoen gestegen door enerzijds een groter aantal aansluitingen en hogere getransporteerde volumes (+ € 19 miljoen) en anderzijds door een stijging van de tarieven met gemiddeld 3,4%.
- Ondanks de daling van het aantal gasaansluitingen is de omzet gestegen met bijna € 30 miljoen. Dit komt door de tariefstijging van gemiddeld 13%.
- De stijging van de tarieven van de meetdienst is de belangrijkste oorzaak voor de stijging van de omzet met € 14 miljoen.
- De overige opbrengsten zijn bijna € 10 miljoen hoger dan voorgaand jaar, wat met name gedreven wordt door de groei van onze werkzaamheden op het hoogspanningsnet ten behoeve van TenneT.

Inkoopkosten

De inkoopkosten zijn € 60 miljoen lager dan in 2025. Als gevolg van de daling van de tarieven van TenneT zijn de inkoopkosten van transportcapaciteit € 28 miljoen lager dan voorgaand jaar. De kosten voor de inkoop van netverliezen bedragen € 66 miljoen en zijn daarmee € 34 miljoen lager dan in het eerste halfjaar van 2025. Dit komt met name doordat de gemiddelde inkoopprijs van elektriciteit waartegen we het netverlies hebben ingekocht 30% lager is dan voorgaand jaar.

Personeelskosten

Het totaal van de kosten voor eigen personeel, ingehuurd personeel en geactiveerde productie eigen bedrijf is € 56 miljoen hoger dan voorgaand jaar. De eigen personeelsformatie is gegroeid met ongeveer 1.000 fte wat samen met de CAO-verhoging (2% per 1 juli 2025 en 2% per 1 januari 2026) ertoe leidt dat kosten voor eigen personeel ruim € 70 miljoen hoger zijn dan in het eerste halfjaar van 2025. De inhuurformatie is in 2026 kleiner dan in 2025: gemiddeld 200 fte lager. Deels komt dit doordat ingehuurd personeel in dienst is getreden bij Alliander. De kosten voor ingehuurd personeel zijn hierdoor € 9 miljoen gedaald. De geactiveerde productie is € 8 miljoen hoger: dit komt vooral door de groei van het aantal investeringsprojecten.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bedragen € 196 miljoen en zijn daarmee € 31 miljoen gestegen ten opzichte van 2025. Deze stijging heeft onder meer te maken met de groeiende organisatie wat leidt tot hogere kosten voor logistiek, facilities en het wagenpark. Ook zijn de kosten voor digitalisering gestegen als gevolg van het meerjarig programma voor het toekomstbestendig maken van onze informatiesystemen.

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn € 34 miljoen hoger dan voorgaand jaar. Deze stijging wordt veroorzaakt door het hoge investeringsniveau in de afgelopen jaren maar ook door de hogere desinvesteringen als gevolg van vervangingen.

Financiële baten en lasten

In het eerste halfjaar van 2026 komen de financiële baten en lasten per saldo uit op een last van € 65 miljoen (eerste halfjaar van 2025: € 40 miljoen). Deze stijging van € 25 miljoen komt door het aantrekken van nieuwe leningen tegen hogere rentepercentages.

Belastingen

De effectieve belastingdruk bedraagt in het eerste halfjaar van 2026 22,7% (medio 2025: 21,7%) en is daarmee in beide jaren lager dan het nominale belastingtarief van 25,8%. In 2026 komt dit doordat de vennootschapsbelasting op de uitgekeerde couponrente van de achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen in het resultaat is verwerkt, terwijl de rente direct in het eigen vermogen wordt gemuteerd. In 2025 was de effectieve druk lager door de deelnemingsvrijstelling op de verkoop van het hoogspanningsnet aan TenneT TSO.

Kasstroom

Kasstroom uit operationele activiteiten

In het eerste halfjaar van 2026 is de kasstroom uit operationele activiteiten uitgekomen op € 458 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 356 miljoen). De stijging van € 102 miljoen komt onder andere door een verbetering van het werkkapitaal.

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

De kasstroom uit investeringsactiviteiten in het eerste halfjaar van 2026 bedraagt € 1.024 miljoen negatief (eerste halfjaar 2025: € 771 miljoen negatief). De investeringen in (im)materiële vaste activa bedragen in het eerste halfjaar van 2026 € 1.088 miljoen en zijn daarmee € 81 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2025. De hogere investeringen zijn het gevolg van het grotere werkpakket en is één van de oorzaken voor de lagere investeringskasstroom. Daarnaast zorgde in 2025 de incidentele verkoop van ons hoogspanningsnet aan TenneT TSO B.V. en de overdracht van de transformatoren aan Kenter voor een positieve instroom van in totaal € 136 miljoen.

Investerings in (im)materiële vaste activa

€ miljoen	Realisatie t/m juni 2026	Realisatie t/m juni 2025	Doelstelling ultimo 2026	Realisatie 2025
Elektriciteit gereguleerd	852	754	1.670	1.620
Gas gereguleerd	117	114	217	248
Meetinrichtingen	35	29	77	64
Gebouwen, ICT, etc.	84	71	246	183
Totaal investeringen	1.088	968	2.210	2.115
Storingen en onderhoud	224	223	578	451
Totaal onderhoudskosten en investeringen	1.312	1.191	2.788	2.566

De investeringen in de elektriciteitsnetten bedragen in totaal € 852 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 754 miljoen). De kosten van storingen en onderhoud waren in het eerste halfjaar van 2026 € 224 miljoen en zijn daarmee nagenoeg gelijk aan het eerste halfjaar van 2025.

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedraagt over het eerste halfjaar van 2026 een instroom van € 552 miljoen (eerste halfjaar 2025: instroom van € 350 miljoen). In 2026 is voor € 994 miljoen aan groene obligatieleningen uitgegeven, waarmee onder meer een EMTN-lening van € 300 miljoen is afgelost. Daarnaast is ook voor € 100 miljoen aan dividend en de couponrente op de eeuwigdurende achtergestelde leningen (€ 23 miljoen) uitgekeerd.

In 2025 is voor € 992 miljoen aan groene obligatieleningen aangetrokken, waarmee onder meer de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening van € 500 miljoen is afgelost en het dividend is uitgekeerd (€ 96 miljoen).

Financiering en kredietwaardigheid

Financieel beleid

Het financieel beleid van Alliander richt zich op een balans tussen bescherming van obligatiehouders en andere verschaffers van vreemd vermogen en een adequaat aandeelhoudersrendement, met behoud van de flexibiliteit om de onderneming te laten groeien en te kunnen investeren. Algemene uitgangspunten van het financieel beleid zijn het zorgdragen voor een evenwichtig aflossingsschema, het beschikken over gecommiteerde kredietfaciliteiten en het aanhouden van voldoende liquide middelen. Met het opereren binnen het financiële kader en de algemene uitgangspunten wordt minimaal een solide A rating profiel nagestreefd. Het financieel kader waarbinnen Alliander opereert is gebaseerd op:

- FFO/nettoschuld: minimum 11%.
- Voldoen aan de regulatorische vereisten voor netbeheerders: investeringswaardige kredietbeoordeling op Liander-niveau.

Als onderdeel van het financieel beleid hanteert Alliander een dividendbeleid dat voorziet in een dividenduitkering van maximaal 45% van de winst na belastingen, gecorrigeerd voor fair value mutaties, periodieke vergoedingen voor leningen die via het eigen vermogen worden verwerkt en bijzondere posten die niet hebben geleid tot kasstromen, tenzij investeringen of financiële criteria een hoger winstinhoudingspercentage vereisen en/of na uitkering van dividend de solvabiliteit lager uitkomt dan 30%. De dividenduitkering is gemaximeerd op € 100 miljoen. Dit plafond wordt met ingang van boekjaar 2026 jaarlijks geïndexeerd op basis van de Consumentenprijsindex van het CBS.

Credit rating

In onderstaande tabel zijn de credit ratings van Alliander per 30 juni 2026 weergegeven.

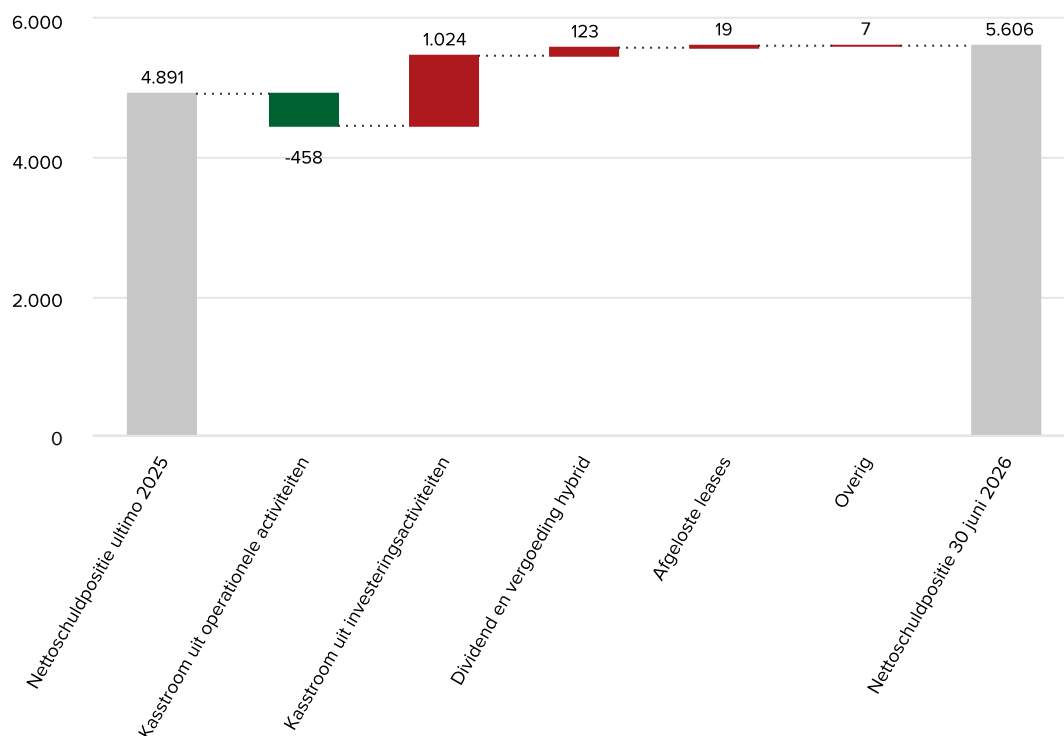
	Long term	Short term
Standard & Poor's	A (positive outlook)	A-1
Moody's	A1 (stable outlook)	P-1
Scope	A+ (stable outlook)	S-1

Hiermee voldoen we aan de doelstelling van een solide A rating.

Nettoschuldpositie en financiering

De nettoschuldpositie per 30 juni 2026, op basis van IFRS, bedraagt € 5.409 miljoen (ultimo 2025: € 4.694 miljoen) en op basis van het financieel beleid van Alliander € 5.606 miljoen (ultimo 2025: € 4.891 miljoen). De stijging met € 715 miljoen is met name het gevolg van de veel lagere operationele kasstroom ten opzichte van de investeringsuitgaven en de betaling van dividend en de vergoeding aan de houders van de eeuwigdurende achtergestelde obligatieleningen.

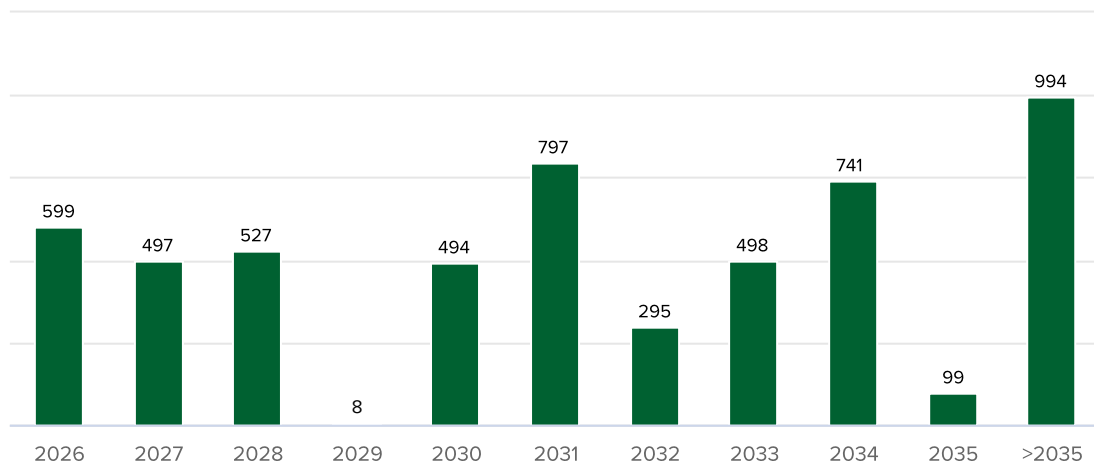
Ontwikkeling nettoschuldpositie (€ miljoen)



Reconciliatie nettoschuldpositie

€ miljoen	30 juni 2026	31 december 2025
Langlopende financiële verplichtingen	4.964	4.568
Kortlopende financiële verplichtingen	600	301
Verplichtingen uit hoofde van leases	138	132
Brutoschuldpositie	5.702	5.001
Liquide middelen	293	307
Nettoschuldpositie volgens de jaarrekening (IFRS)	5.409	4.694
50% van de achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen 2025 en 2024	496	496
50% van de converteerbare aandeelhouderslening	-299	-299
Nettoschuldpositie volgens financieel beleid Alliander	5.606	4.891

Aflossingsschema rentedragende leningen (€ miljoen)



EMTN en ECP programma

Alliander heeft een EMTN programma van € 10 miljard waaronder per 30 juni 2026 voor nominaal € 5.650 miljoen (per 31 december 2025: € 4.950 miljoen) aan obligaties is uitgegeven. Op 30 april 2026 zijn twee nieuwe groene obligatieleningen uitgegeven van elk nominaal € 500 miljoen met een looptijd tot 2031 respectievelijk 2036.

Voor de uitgifte van kortlopend schuldpapier beschikt Alliander over twee ECP-programma's van in totaal € 1.500 miljoen. Naast het standaard ECP-programma bestaat ook een apart programma om groen ECP uit te geven. In dit laatste geval worden de verkregen gelden gebruikt om activa te financieren die nader gedefinieerd zijn in het Green Finance Framework. Per 30 juni 2026 zijn onder beide programma's geen bedragen uitgegeven aan kortlopende leningen (per 31 december 2025: nihil).

Kredietfaciliteiten

Medio 2026 heeft Alliander de beschikking over een back-up kredietfaciliteit (RCF) met een totaalbedrag van € 900 miljoen en een looptijd tot december 2028. Onder de RCF is per 30 juni 2026, evenals per 31 december 2025, niet getrokken. Daarnaast heeft Alliander met een vijftal banken bilaterale RCF's afgesloten van in totaal € 1,5 miljard met een looptijd tot eind 2026 en de optie om deze met een jaar te verlengen.

Beschikbare financieringsruimte voor groene financiering

Alliander heeft sinds 2016 diverse groene financieringen afgesloten. Per 30 juni 2026 omvat de groene leningportefeuille in totaal twaalf langlopende groene financieringen. Met de opbrengsten van deze financieringen zijn diverse activa gefinancierd die gedefinieerd zijn in het Green Finance Framework. Over deze activa en financieringen wordt jaarlijks in een aparte rapportage verantwoording afgelegd. Zie hiervoor [onze website](#). Onderdeel van deze rapportage is de zogenaamde allocatietabel. Deze geeft inzicht in de omvang en samenstelling van de groene activaportefeuille en de groene financieringen van Alliander.

Allocatietabel: aanwending van de opbrengsten uit groene financiering

€ miljoen	Nettoboekwaarde per 30 juni 2026
Elektriciteitsnetwerk	7.108
Slimme meters	453
Glasvezel netwerk	43
Totaal energie-efficiëntie	496
Duurzame gebouwen	56
Totaal portefeuille groene activa	7.660

€ miljoen	Instrument (ISIN)	Uitgiftedatum	Afloopdatum	Hoofdsom
Groene obligatielening	XS2014382845	24-06-2019	24-06-2032	300
Groene onderhandse lening	XS2152901315	08-04-2020	08-04-2035	100
Groene obligatielening	XS2187525949	10-06-2020	10-06-2030	500
Groene obligatielening	XS2531420730	09-09-2022	09-09-2027	500
Groene obligatielening	XS2635647154	13-06-2023	13-06-2028	500
Groene achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	XS2829852842	27-06-2024	Perp Nc8	500
Groene obligatielening	XS2913310095	07-10-2024	07-10-2034	750
Groene obligatielening	XS3065239702	06-05-2025	06-05-2033	500
Groene obligatielening	XS3065241195	06-05-2025	06-05-2037	500
Groene achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	XS3193906180	02-10-2025	Perp Nc10	500
Groene obligatielening	XS3359749481	30-04-2026	30-04-2031	500
Groene obligatielening	XS3359749564	30-04-2026	30-04-2036	500
Totaal groene financiering				5.650

De nettoboekwaarde van groene activa per 30 juni 2026 bedraagt € 7.660 miljoen. Dit betekent een toename van € 563 miljoen, met name in het elektriciteitsnetwerk, sinds 31 december 2025. Hierdoor is per 30 juni 2026 voor € 2.010 miljoen aan groene financieringsruimte beschikbaar.

Verklaring Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur verklaart, voor zover bekend, dat:

1. De geconsolideerde halfjaarcijfers 2026 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de belangrijkste gebeurtenissen gedurende het halve boekjaar en een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het boekjaar 2026 van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

Arnhem, 22 juli 2026

Maarten Otto, CEO

Walter Bien, CFO

Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2026

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet	1.730	1.618
Overige baten	21	107
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.751	1.725
Bedrijfskosten		
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	-564	-624
Personeelskosten	-644	-580
Overige bedrijfskosten	-196	-165
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.404	-1.369
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	-317	-283
Af: Werk uitgevoerd door de groep en gekapitaliseerd als materiële vaste activa in uitvoering	228	220
Totaal bedrijfskosten	-1.493	-1.432
Bedrijfsresultaat	258	293
Financiële baten	4	8
Financiële lasten	-69	-48
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-1	-1
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	192	252
Belastingen	-44	-55
Resultaat na belastingen	148	197

Overzicht totaalresultaat

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Resultaat na belastingen	148	197
Overige elementen totaalresultaat		
Elementen die niet via het resultaat afgewikkeld worden		
Resultaat interest rate swap	-1	-1
Totaalresultaat na belastingen	147	196

Geconsolideerde balans

€ miljoen	30 juni 2026	31 december 2025
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	13.324	12.547
Gebruiksrecht vaste activa	157	149
Immateriële vaste activa	389	382
Investerings in deelnemingen en joint ventures	5	11
Overige financiële activa	48	45
Totaal vaste activa	13.923	13.134
Vlottende activa		
Vorraden	196	198
Handels- en overige vorderingen	563	524
Liquide middelen	293	307
Totaal vlottende activa	1.052	1.029
Totaal activa	14.975	14.163
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	684	684
Agioreserve	671	671
Achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen	991	991
Hedge reserve	1	2
Overige reserves	3.732	3.566
Resultaat boekjaar	148	289
Totaal eigen vermogen	6.227	6.203
Verplichtingen		
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende verplichtingen	4.964	4.568
Verplichtingen uit hoofde van leases	108	105
Vooruitontvangen opbrengsten	2.114	2.092
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	21	22
Latente belastingverplichtingen	24	18
Overige voorzieningen	27	26
Totaal langlopende verplichtingen	7.258	6.831
Kortlopende verplichtingen		
Handelsschulden en overige te betalen posten	356	358
Belastingverplichtingen	123	122
Rentedragende verplichtingen	600	300
Verplichtingen uit hoofde van leases	30	27
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	116	65
Overlopende passiva	265	257
Totaal kortlopende verplichtingen	1.490	1.129
Totaal verplichtingen	8.748	7.960
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	14.975	14.163

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na belastingen	148	197
Aanpassingen voor:		
- financiële baten en lasten	65	40
- belastingen	44	55
- resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	1	-
- afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	274	240
- boekresultaat verkopen	-	-70
Veranderingen in werkkapitaal:		
- voorraden	3	1
- handels- en overige vorderingen	-9	-83
- handelsschulden en overlopende passiva	57	56
Totaal veranderingen in werkkapitaal	51	-26
Mutatie belastinglatenties, voorzieningen, derivaten en overig	-3	8
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	580	444
Ontvangen dividend deelnemingen	4	4
Betaalde rente	-61	-27
Betaalde winstbelasting	-65	-65
Totaal	-122	-88
Kasstroom uit operationele activiteiten	458	356
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-1.088	-968
Bijdrage investeringen van derden	67	68
Verkoop deelnemingen	-	136
Verstekte leningen	-3	-6
Betaalde (afgeloste) waarborgsommen	-	-1
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.024	-771
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-500
Uitgifte obligatieleningen	994	992
Afgeloste langlopende leningen	-300	-
Aflossing leaseverplichting	-19	-15
Betaald dividend	-100	-96
Vergoeding achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-23	-31
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	552	350
Nettokasstroom	-14	-65
Liquide middelen per 1 januari	307	496
Nettokasstroom	-14	-65
Liquide middelen per 30 juni	293	431

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

€ miljoen	Aan aandeelhouders en andere vermogensverschaffers toerekenbaar eigen vermogen						
	Aandelen-kapitaal	Agioreserve	Achter-gestelde eeuwig-durende obligatie-leningen	Hedge reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Per 1 januari 2025	684	671	990	4	2.713	976	6.038
Nettoresultaat eerste halfjaar 2025	-	-	-	-	-	197	197
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2025	-	-	-	-1	-	197	196
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-23	-	-23
Uitgifte achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-	-495	-	-5	-	-500
Dividend 2024	-	-	-	-	-	-96	-96
Bestemming resultaat 2024	-	-	-	-	880	-880	-
Overige mutaties	-	-	-	-	1	-	1
Totaal mutaties eerste halfjaar 2025	-	-	-495	-	853	-976	-618
Per 30 juni 2025	684	671	495	3	3.566	197	5.616
Nettoresultaat tweede halfjaar 2025	-	-	-	-	-	92	92
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Uitgifte achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-	496	-	-	-	496
Per 31 december 2025	684	671	991	2	3.566	289	6.203
Nettoresultaat eerste halfjaar 2026	-	-	-	-	-	148	148
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2026	-	-	-	-1	-	148	147
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-23	-	-23
Dividend 2025	-	-	-	-	-	-100	-100
Bestemming resultaat 2025	-	-	-	-	189	-189	-
Totaal mutaties eerste halfjaar 2026	-	-	-	-1	166	-141	24
Per 30 juni 2026	684	671	991	1	3.732	148	6.227

Dividend

Het dividend met betrekking tot boekjaar 2025 (€ 100 miljoen) is in april 2026 uitgekeerd (€ 0,73 per aandeel).

Achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen

De achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen worden aangemerkt als eigen vermogen onder IFRS, aangezien Alliander geen contractuele verplichting heeft tot terugbetaling van de lening. Voorts zijn eventuele periodieke vergoedingen conditioneel en afhankelijk van uitkeringen aan aandeelhouders. Bij een besluit tot uitkering aan aandeelhouders zal Alliander de nog eventuele achterstallige eeuwigdurende contractuele couponrente betalen aan de houders van de achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen ten laste van de overige reserves.

In juni 2026 is de couponrente op de in 2024 uitgegeven achtergestelde eeuwigdurende obligatielening uitgekeerd. Deze bruto-uitkering van € 22,5 miljoen is verwerkt in het eigen vermogen. De vennootschapsbelasting hierover is in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De couponrente op de in 2025 uitgegeven achtergestelde eeuwigdurende obligatielening zal in oktober 2026 worden uitgekeerd.

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers

Algemeen

Alliander N.V. is een naamloze vennootschap die statutair is gevestigd in Arnhem. In dit halfjaarbericht zijn de financiële gegevens van de vennootschap en haar dochterondernemingen opgenomen over het eerste halfjaar van 2026. De halfjaarcijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

In dit bericht zijn dezelfde waarderingsgrondslagen gehanteerd als in het jaarverslag 2025 van Alliander dat te vinden is op www.alliander.com, met inachtneming van de onderstaande wijzigingen in standaarden en interpretaties die met ingang van 1 januari 2026 van kracht zijn.

Nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden 2026

De IASB heeft een gewijzigde accountingstandaard uitgebracht, die met ingang van boekjaar 2026 van toepassing is op Alliander. Deze aanpassing van de accountingstandaard is goedgekeurd door de Europese Unie:

- Aanpassing op IAS 21: "De effecten van wisselkoerswijzigingen".

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met deze, door de EU bekrachtigde, wijziging. Bovenstaande wijziging heeft echter geen materiële impact op Alliander en wordt om die reden niet nader toegelicht in dit halfjaarbericht.

Verwachte wijzigingen in waarderingsgrondslagen

Naast bovengenoemde gewijzigde standaard hebben de IASB en het IFRIC nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties uitgebracht die op latere boekjaren van toepassing zullen zijn voor Alliander. Deze standaarden en interpretaties kunnen alleen worden toegepast als zij zijn goedgekeurd door de Europese Unie.

Onderstaande standaard is nieuw en goedgekeurd door de EU met een ingangsdatum van 1 januari 2027:

- IFRS 18: "Presentation and Disclosure in Financial Statements"

Met deze nieuwe standaard wordt beoogd om de rapportage over de financiële prestaties van bedrijven te verbeteren en een betere vergelijkbaarheid tussen bedrijven mogelijk te maken. Als gevolg van deze nieuwe standaard zal Alliander aanpassingen maken in de hoofdoverzichten. Deze zien met name toe op:

- Toevoegen van subtotalen en beperkte herrubriceringen in de winst-en-verliesrekening;
- Uitsplitsing van goodwill in de balans;
- Aanpassing van het kasstroomoverzicht waarbij de operationele kasstroom gestart wordt met het bedrijfsresultaat (in plaats van resultaat na belastingen) en de classificatie van betaalde en ontvangen rente als onderdeel van de financieringskasstroom en investeringskasstroom (in plaats van operationele kasstroom).

Daarnaast zal Alliander een toelichting opnemen van de management defined performance measures waarin deze gedefinieerd worden en zichtbaar aangesloten worden op IFRS-cijfers. Alliander zal IFRS 18 toepassen met ingang van boekjaar 2027 en daarmee geen gebruik maken van de eerdere, vrijwillige toepassing.

Daarnaast is er een aantal nieuwe en/of gewijzigde standaarden nog niet goedgekeurd door de EU:

- IFRS 19: "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures"
- IFRS 20: "Regulatory Assets and Regulatory Liabilities"

- Aanpassingen op IAS 21: “The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency”

IFRS 20 zal vanaf 1 januari 2029 van toepassing zijn op Alliander. In combinatie met de aanpassing van de reguleringssystematiek van maatstafregulering naar een vorm van individuele cost-plus regulering vanaf 2027, zal deze nieuwe standaard leiden tot een correctie van tijdverschillen tussen het moment waarop prestaties worden geleverd en het moment waarop dit via gereguleerde tarieven wordt ontvangen. Als gevolg hiervan zal dit naar verwachting leiden tot materiële regulatorische vorderingen en/of verplichtingen in de balans. Alliander zal in de tweede helft van 2026 starten met de nadere uitwerking van de impact van deze nieuwe standaard.

De overige toekomstige wijzigingen van accountingstandaarden en interpretaties zijn niet relevant voor Alliander en/of hebben geen materiële impact op Alliander en worden om die redenen niet nader toegelicht in de jaarrekening.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Bij het opstellen van dit halfjaarbericht maakt Alliander gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Dit betreft in het bijzonder de bepaling van de voorzieningen voor personeelsbeloningen, de vaststelling van levensduren van materiële vaste activa, indicaties voor een bijzondere waardevermindering van vaste activa, de waardering van debiteuren, voorzieningen, de allocatie en reconciliatie ten behoeve van netverliezen elektriciteit en gas, de omzetverantwoording en de vaststelling van de hoogte van de latente belastingvorderingen alsmede van de bepaling van de acute belastingposities. De schattingen, aannames en veronderstellingen zijn in belangrijke mate gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Alliander van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in het halfjaarbericht. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast. Alliander ontplooit in het kader van zijn strategie een aantal nieuwe activiteiten. Vanwege het start-up karakter van die activiteiten zijn inherent onzekerheden verbonden aan de waardering daarvan.

Schattingswijzigingen

In de eerste helft van 2026 zijn, net als in de eerste helft van 2025, geen schattingswijzigingen doorgevoerd.

Bedrijfscombinaties

In de eerste helft van 2026 en 2025 hebben geen bedrijfscombinaties plaatsgevonden.

Activa en passiva aangehouden voor verkoop

Er zijn medio 2026 en ultimo 2025 geen activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop.

Gesegmenteerde informatie

Alliander onderscheidt over 2026 de volgende te rapporteren segmenten:

- Netbeheerder Liander.
- Overig.

Deze indeling heeft plaatsgevonden op basis van de interne rapportagestructuur, in het bijzonder de interne geconsolideerde en gesegmenteerde rapportage en het businessplan inclusief jaarplan.

Reconciliatie segmentresultaten en geconsolideerd resultaat

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Geconsolideerd bedrijfsresultaat segmenten exclusief bijzondere posten	258	209
Bijzondere posten en fair value mutaties	-	84
Financiële baten en lasten	-65	-40
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-1	-1
Resultaat voor belastingen uit voortgezette activiteiten	192	252

Primaire segmentatie eerste halfjaar

€ miljoen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Bedrijfsopbrengsten								
Externe opbrengsten	1.653	1.550	98	91	-	-	1.751	1.641
Interne opbrengsten	2	2	319	306	-321	-308	-	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.655	1.552	417	397	-321	-308	1.751	1.641
Bedrijfskosten								
Bedrijfskosten	-1.391	-1.336	-423	-404	321	308	-1.493	-1.432
Bedrijfsresultaat	264	216	-6	-7	-	-	258	209

€ miljoen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december
Totaal activa	13.570	12.805	6.332	6.025	-4.927	-4.667	14.975	14.163
Totaal verplichtingen	8.492	7.882	6.093	5.453	-5.837	-5.375	8.748	7.960

De netto-omzet over het eerste halfjaar van 2026 bedraagt € 1.730 miljoen (eerste halfjaar van 2025: € 1.618 miljoen), de overige baten zijn € 21 miljoen (eerste halfjaar van 2025: € 23 miljoen). Opgeteld bedragen de externe opbrengsten € 1.751 miljoen (eerste halfjaar van 2025: € 1.641 miljoen). De stijging van de externe opbrengsten komt met name door een toename van de gereguleerde omzet elektriciteit als gevolg van een stijging in de tarieven.

Het bedrijfsresultaat van het segment Liander bedraagt over het eerste halfjaar van 2026 € 264 miljoen. Dit is een stijging van € 48 miljoen ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. De toename is voornamelijk het gevolg van hogere gereguleerde tarieven. Daartegenover stonden hogere kosten (€ 117 miljoen), onder meer door een stijging van de personeelsformatie, cao-stijgingen en hogere afschrijvingen als gevolg van het hoge investeringsniveau in de afgelopen jaren. Tegelijkertijd hadden lagere kosten voor netverlies (€ 34 miljoen), met name door lagere tarieven voor netverlies elektriciteit, en lagere inkoopkosten voor transportcapaciteit van TenneT (€ 28 miljoen), eveneens als gevolg van lagere tarieven, een dempend effect op de totale kostenontwikkeling.

Bij het segment Overig (dit bestaat met name uit de niet-gereguleerde activiteiten en de staven en service-units) is het bedrijfsresultaat € -6 miljoen (eerste halfjaar van 2025: € -7 miljoen).

Productsegmentatie

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de splitsing van de netto-omzet categorieën naar producten vermeld (productsegmentatie).

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Transport- en aansluitdienst elektriciteit	1.247	1.189
Transportdienst gas	204	173
Aansluitdienst gas	74	75
Meetdienst Kleinverbruik elektriciteit	65	52
Meetdienst Kleinverbruik gas	36	35
Overige activiteiten	104	94
Totaal	1.730	1.618

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de geografische segmentatie van de geconsolideerde netto-omzet weergegeven.

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2026	2025
Nederland	1.715	1.603
Buitenland	15	15
Totaal	1.730	1.618

'Over-time'

Binnen Alliander wordt ingevolge IFRS 15 de netto-omzet nagenoeg geheel geclassificeerd als 'over time'.

Seizoensinvloeden

Het resultaat van Alliander wordt niet in materiële zin beïnvloed door seizoensinvloeden.

Financiering

Op 30 april 2026 heeft Alliander voor een bedrag van € 1 miljard in twee tranches van nominaal € 500 miljoen aan groene obligaties uitgegeven. De uitgifte van de eerste tranche vond plaats tegen een uitgifteprijs van 99,65% en een couponrente van 3,25%. Deze obligaties hebben een looptijd van 5 jaar. De uitgifteprijs bij de tweede tranche bedroeg 99,64%, de couponrente 3,75% en de looptijd is 10 jaar. Deze financiering is gebruikt voor de financiering van investeringsprojecten om het energiesysteem toekomstbestendig te maken.

Conversierecht aandeelhouderslening

In 2021 heeft Alliander een converteerbare achtergestelde aandeelhouderslening afgesloten voor een bedrag van nominaal € 600 miljoen. Onder bepaalde voorwaarden heeft Alliander het recht de lening om te zetten in aandelen tegen een niet vooraf vastgestelde uitgiftekoers. Per 31 december 2025 is vastgesteld dat aan de conversievoorwaarden wordt voldaan. Op 23 maart 2026 heeft Alliander een (onherroepelijke) Conversion Notificatie uitgebracht en daarmee het conversierecht uitgeoefend.

Op 30 juni 2026 is de conversie nog niet juridisch geëffectueerd. Begin juli is – op basis van een onafhankelijke waardering en een fairness opinion – overeenstemming bereikt met de leningsverstrekkerscommissie van de aandeelhouders over de conversieprijs. Op 10 juli zijn alle aandeelhouders hierover per brief geïnformeerd. De conversiedatum hiervoor is vastgesteld op 15 december 2026. De verwerking in het eigen vermogen zal op dat moment plaatsvinden wat betekent dat per 30 juni 2026 de converteerbare achtergestelde aandeelhouderslening verantwoord is als onderdeel van de rentedragende verplichtingen. Gezien de overeengekomen conversiedatum is de aandeelhouderslening in 2026 geherrubriceerd van langlopend naar een kortlopend.

Verkoop hoogspanningsnet Randmeren

Op 24 april 2025 heeft Liander de verkoop van het hoogspanningsnet Randmeren (ondergebracht in Nadine II B.V., onderdeel van Liander) aan TenneT TSO B.V. afgerond. Voor deze transactie heeft Liander een verkoopopbrengst van € 139 miljoen ontvangen. De boekwinst bedraagt € 30 miljoen.

Verkoop transformatoren aan Kenter

Op 30 juni 2025 heeft Liander de vrij domein transformatoren overgedragen aan Kenter. Hierbij is de definitieve koopsom vastgesteld op € 62 miljoen. In totaal is een bruto boekwinst gerealiseerd van € 54 miljoen wat na verwerking van de vennootschapsbelasting resulteert in een netto boekresultaat van € 40 miljoen.

Voorziening gasverwijderingen

Onder de overige voorzieningen is medio 2026 een voorziening voor gasverwijderingen opgenomen voor een bedrag van € 16 miljoen (ultimo 2025: € 16 miljoen). Deze voorziening wordt gevormd voor de verwijdering van een gasaansluiting waarvoor de klant aan het einde van het boekjaar een verzoek heeft ingediend (zonder specifieke datum) en voor aansluitingen die meer dan een jaar niet gebruikt zijn en waarbij geen zicht bestaat op hernieuwd gebruik. De netbeheerder bepaalt op welk moment, uit hoofde van veiligheid, de aansluiting zal worden verwijderd. Bij een dergelijke verwijdering, ontvangt Alliander twee jaar na de uitvoering van de werkzaamheden in de huidige regulering een vergoeding via de periodieke tarieven.

Dit geldt niet voor situaties waarbij de klant aangeeft wanneer deze zijn of haar gasaansluiting verwijderd wil hebben. In dat geval worden de kosten van de verwijdering direct in rekening gebracht bij de klant.

Alliander heeft geen voorziening gevormd voor toekomstige verwijderingen waarvoor nog geen aanvraag is ingediend. Een belangrijke reden is dat geen betrouwbare inschatting gemaakt kan worden van dergelijke toekomstige verwijderingskosten. Het ontbreken van een betrouwbare inschatting is direct gerelateerd aan de huidige onzekerheid omtrent de verwachte/gewenste energievoorziening in 2050. Met behulp van de input van onder andere energieleveranciers en netbeheerders heeft Netbeheer Nederland (NBNL) in mei 2025 een rapport gepubliceerd waarin een viertal scenario's zijn onderkend en nader toegelicht. Deze scenario's variëren van een situatie met veel elektrificatie in 2050 tot een situatie waarbij het huidige gasnetwerk grotendeels intact blijft door toepassing van waterstofgas en andere duurzame gassen. De scenario's geven echter niet aan wanneer en waar maatregelen moeten plaatsvinden of wat de mogelijke impact op het hoofdnet is. Gezien de huidige ontwikkelingen, zoals beschikbare capaciteit, gemeentelijke keuzes onder de warmtewet, stikstofproblematiek en het politieke klimaat, is op dit moment niet duidelijk welk scenario waarschijnlijk zal zijn. Tussen de vier scenario's bestaan bovendien significante verschillen in de verwachte verwijderingskosten voor gas, oplopend van honderden miljoenen tot enkele miljarden. Deze mate van onzekerheid is te groot om een betrouwbare schatting te maken. De toekomstige verwijderingskosten van gas worden onder de huidige reguleringssystematiek met een vertraging van twee jaar vergoed via de tarieven. Vanaf 2027 zal een nieuwe reguleringssystematiek ('cost plus' in plaats van de huidige maatstafregulering) worden geïmplementeerd, waarbij dergelijke kosten al in hetzelfde jaar via de tarieven vergoed worden.

Verbonden partijen

De Alliander-groep heeft belangen in diverse deelnemingen en joint ventures. In de diverse deelnemingen en joint ventures heeft Alliander ofwel invloed van betekenis, maar geen beslissende zeggenschap, ofwel gezamenlijke zeggenschap in de bedrijfsvoering en het financieel beleid. Op grond hiervan worden deze deelnemingen en joint ventures aangemerkt als verbonden partijen. Transacties met deze partijen, waarvan sommige significant zijn, worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Met verbonden partijen zijn de volgende transacties gedaan uit hoofde van inkoop en verkoop van goederen en diensten: verkoop van goederen en diensten aan joint ventures € 108 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 99 miljoen), in zowel het eerste halfjaar van 2026 als 2025 zijn er geen verkopen gedaan aan deelnemingen. Inkoop van goederen en diensten van deelnemingen € 19 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 19 miljoen) en van joint ventures € 188 miljoen (eerste halfjaar 2025: € 181 miljoen).

Per eind juni 2026 heeft Alliander een vordering van € 32 miljoen (ultimo 2025: € 31 miljoen) voor verstrekte leningen aan verbonden partijen en een vordering van € 7 miljoen uit hoofde van een rekening-courant faciliteit met verbonden partijen (ultimo 2025 een vordering van: € 5 miljoen).

Overig

Alliander kwam in 2026, evenals in 2025, in een paar situaties van herevaluaties van reeds afgesloten overeenkomsten. De oorspronkelijke contracten zijn afgesloten na een Europees Aanbestedingstraject, echter de herevaluaties zijn niet opnieuw aanbesteed. Alliander zag zich genoodzaakt om aanpassingen van de contracten door te voeren vanwege maatschappelijke impact. Dit is in transparantie gedaan en risico's hierop zijn gemitigeerd.

Informatie over risico's en financiële instrumenten

Financiële risico's

De volgende financiële risico's kunnen worden onderscheiden: marktrisico, kredietrisico, valutarisico en liquiditeitsrisico. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet, zoals voor de geconsolideerde jaarrekening is vereist, alle informatie over de bovengenoemde financiële risico's waaraan Alliander is blootgesteld en het beleid betreffende het beheer van de risico's uit hoofde van financiële instrumenten, maar moeten in samenhang worden gezien met de geconsolideerde jaarrekening 2025. Sinds eind 2025 zijn er geen wijzigingen geweest in het risicomanagementproces en in het risicomanagementbeleid. In het eerste halfjaar van 2026 is geen materiële kredietschade geleden.

In de onderstaande tabel worden de reële waarden weergegeven van de financiële instrumenten die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen. Daarbij zijn de niveaus van de inputdata volgens de reële waarde hiërarchie vermeld. De niveaus van de inputdata voor het bepalen van de reële waarden zijn als volgt bepaald:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor vergelijkbare activa of verplichtingen.
- Niveau 2: andere inputs dan de in niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn.
- Niveau 3: inputs die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Reële waarde van financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

€ miljoen	30 juni 2026		31 december 2025	
	Reële waarde	Niveau	Reële waarde	Niveau
Vaste activa				
Overige financiële activa	43	2	21	2
Financiële verplichtingen				
Langlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-4.513	1	-3.785	1
Overige opgenomen leningen	-315	2	-496	2
Totaal langlopende financiële verplichtingen	-4.828		-4.281	
Kortlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-		-	1
Euro Commercial Paper	-	2	-	2
Overige opgenomen leningen	-601	2	-19	2
Totaal kortlopende financiële verplichtingen	-601		-19	
Totaal financiële verplichtingen	-5.429		-4.300	

Bepaling reële waarde

De reële waarde van deze instrumenten is als volgt bepaald:

- Overige financiële activa: de reële waarde van de uitstaande leningen en beleggingen is bepaald aan de hand van de te ontvangen kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de kredietopslagen voor deze of vergelijkbare beleggingen. Voor het kortlopende deel van deze vorderingen is verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.
- Opgenomen leningen: de reële waarde van de EMTN is bepaald aan de hand van marktnoteringen in Bloomberg. De reële waarde van de overige opgenomen leningen is bepaald aan de hand van de uitgaande kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de voor Alliander geldende creditspreads. Voor het kortlopende deel van deze opgenomen leningen wordt verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.

De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen komt nagenoeg overeen met de boekwaarde van deze instrumenten:

- Handels- en overige vorderingen.
- Kortlopende overige financiële activa.
- Liquide middelen.
- Handelsschulden en overige te betalen posten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Begin juli is – op basis van een onafhankelijke waardering en een fairness opinion – overeenstemming bereikt met de leningsverstrekkerscommissie van de aandeelhouders over de conversieprijs. Op 10 juli zijn alle aandeelhouders hierover per brief geïnformeerd. Zie ook paragraaf [Conversierecht aandeelhouderslening](#).

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Alliander N.V.

Onze conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers van Alliander N.V. ('de vennootschap') over de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2026 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, zijn opgesteld in overeenstemming met International Accounting Standard 34, 'Interim financial reporting' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Wat we hebben beoordeeld

Wij hebben de in dit rapport opgenomen verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers over de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2026 van Alliander N.V. te Arnhem beoordeeld. Deze verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers bestaan uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2026 en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen voor de periode dan geëindigd en de toelichting waarin de grondslagen voor financiële verslaggeving zijn opgenomen die van materieel belang zijn.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Alliander N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers en de beoordeling

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers

De raad van bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers in overeenstemming met International Accounting Standard 34, 'Interim financial reporting' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers op basis van onze beoordeling. Dit vereist dat wij de beoordelingsopdracht zodanig plannen en uitvoeren dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het actualiseren van ons inzicht in de entiteit en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers.
- Het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en andere functionarissen van de vennootschap.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers overeenkomen met of aansluiten op de onderliggende administratie van de vennootschap.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken.
- Het overwegen of de raad van bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers kunnen vereisen.
- Het overwegen of er aangelegenheden onder onze aandacht zijn gekomen die een indicatie zouden kunnen geven dat de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers niet zijn opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen niet zonder materiële afwijkingen weergeven.

Utrecht, 22 juli 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. K. Hofstede RA

Ontwikkeling CO₂-emissies

CO₂-uitstoot van de eigen bedrijfsvoering

ton CO ₂ -equivalent	Realisatie ultimo 2021 ¹	Realisatie 30 juni 2025	Realisatie 30 juni 2026	Doelstelling ultimo 2026
Directe GHG emissies (scope 1)				
Inzet aggregaten	6.677	16	26	31
Lekkage koudemiddelen	67	-	39	67
Gasverbruik gebouwen	2.014	211	233	338
SF ₆ -emissies	1.441	516	516	1.033
Lease- en dienstauto's	12.148	4.146	3.172	5.006
Netverlies gas administratief	81.097	42.733	36.330	40.767
Netverlies gas technisch	95.712	41.825	48.204	67.486
Totaal directe GHG emissies (scope 1)	199.156	89.447	88.520	114.728
Indirecte GHG emissies (scope 2)				
Locatiegebaseerd				
Warmteverbruik gebouwen	209	12	33	24
Lease- en dienstauto's	984	941	1.188	2.346
Elektriciteitsverbruik gebouwen	3.322	950	861	2.244
Elektriciteitsverbruik stations	4.963	1.624	1.606	2.459
Netverlies elektriciteit administratief	185.401	95.750	42.174	92.744
Netverlies elektriciteit technisch	382.378	46.426	86.982	199.827
Totaal locatiegebaseerd	577.257	145.703	132.844	299.644
Marktgebaseerd²				
Warmteverbruik gebouwen	32	12	33	24
Lease- en dienstauto's	587	-	-	-
Elektriciteitsverbruik gebouwen	1.566	-	-	-
Elektriciteitsverbruik stations	2.339	-	-	-
Netverlies elektriciteit administratief	53.938	-	-	-
Netverlies elektriciteit technisch	87.748	-	-	-
Totaal marktgebaseerd	146.211	12	33	24
Indirecte GHG emissies (scope 3)				
C6. Zakenreizen	64	69	66	156
C7. Woon-werkverkeer van werknemers	1.421	1.306	1.448	2.705
Totaal indirecte GHG emissies (scope 3)	1.485	1.375	1.514	2.861
Totale GHG-emissies (locatiegebaseerd)	777.898	236.525	222.878	417.233
Totale GHG-emissies (marktgebaseerd)	346.852	90.834	90.067	117.613

¹ De vergelijkende emissiecijfers over 2021 zijn aangepast ten opzichte van de cijfers zoals opgenomen in het halfjaarbericht 2025. De aanpassing is het gevolg van herberekeningen en correcties in de netverliesvolumes voor elektriciteit en gas.

² De marktgebaseerde scope 2-emissies weerspiegelen het gebruik van hernieuwbare energie door de aankoop van Garanties van Oorsprong (GvO's). Hierdoor wordt de CO₂-uitstoot van elektriciteitsverbruik teruggebracht naar 0 ton CO₂-equivalent. De hoeveelheid CO₂-equivalent die in 2021, tot en met juni 2025 en tot en met juni 2026 met GvO's is gecompenseerd, bedraagt respectievelijk 164.720 ton (2021), 147.958 ton (30 juni 2025) en 157.421 ton (30 juni 2026). Ons doel voor 2026 is om 302.672 ton van ons elektriciteitsverbruik te vergroenen met GvO's.

Totale GHG-emissies locatiegebaseerd

In de eerste helft van 2026 is de uitstoot van broeikasgassen volgens de locatiegebaseerde methode licht gedaald naar 222.878 ton CO₂-eq. In dezelfde periode in 2025 bedroeg dit nog 236.564 CO₂-eq, een afname van 6%. Deze methode omvat de emissies binnen scope 1 (direct), scope 2 (indirect via elektriciteitsverbruik) en scope 3 voor zover die verband houden met de eigen bedrijfsvoering, zoals woon-werkverkeer. De daling wordt grotendeels veroorzaakt door een lagere emissiefactor voor elektriciteit binnen scope 2. Alliander rekent bij deze methode op basis van de gemiddelde emissiefactor van het Nederlandse elektriciteitsnet van 0,200 kg CO₂/kWh, zoals gepubliceerd op www.co2emissiefactoren.nl, tegenover 0,220 kg CO₂/kWh in 2025. De daling van de emissiefactor hangt samen met de gedaalde inzet van aardgas en steenkool en de toename van de productie van hernieuwbare elektriciteit. De locatiegebaseerde methode houdt geen rekening met individuele contracten voor hernieuwbare energie, zoals Garanties van Oorsprong (GvO's). De totale uitstoot wordt berekend op basis van de gemiddelde emissies van de nationale energiemix. Voor scope 1 en scope 3 worden de relevante emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl toegepast.

Totale GHG-emissies marktgebaseerd

In de eerste helft van 2026 is de uitstoot van broeikasgassen volgens de marktgebaseerde methode licht gedaald naar 90.067 ton CO₂-eq. In dezelfde periode in 2025 was dit nog 90.834 ton CO₂-eq, een afname van ongeveer 1%. Voor scope 2 rekent deze methode met emissiefactoren die zijn afgeleid van de stroometiketten van de leveranciers waar Alliander elektriciteit inkoopt. Alliander verduurzaamt alle elektriciteit binnen scope 2 volledig via de inkoop van Nederlandse GvO's. Hierdoor is de uitstoot binnen scope 2 nagenoeg nihil.

Disclaimer

Onderdelen van dit bericht bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander. Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als ‘gelooft’, ‘verwacht’, ‘meent’, ‘anticipeert’ of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Dit bericht is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2025 van Alliander die is te vinden op www.alliander.com.

Op dit bericht, inclusief de hierin gerapporteerde duurzaamheidsindicatoren, is geen accountantscontrole toegepast.



Juli 2026

Alliander N.V.

Bezoekadres:
Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem

Postadres:
Postbus 50,
6920 AB Duiven

info@alliander.com
www.alliander.com

Uitgave Alliander N.V.