

2024 Resultaten

alliander

5 Maart 2025

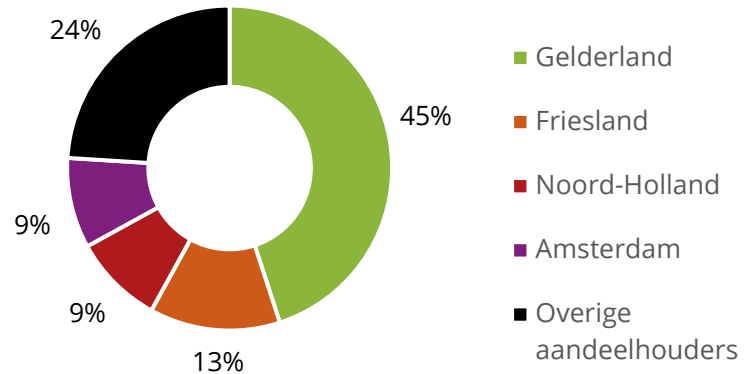
Alliander in vogelvlucht



Werkgebied



Aandeelhouders



Lengte elektriciteitsnetwerk

97.000 km

96.000 km in 2023

→ **Getransporteerd volume: 47 TWh**

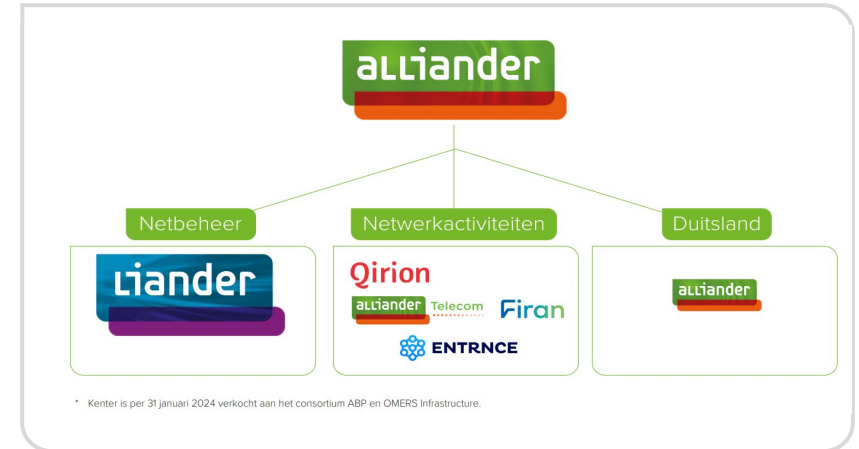
Lengte gasnetwerk

42.000 km

42.000 km in 2023

→ **Getransporteerd volume: 5,0 miljard m³**

Organisatie



Operationele data 2024

- Aantal aansluitingen: **5,9 miljoen**
- Uitvalduur elektriciteit: **24,6 minuten**
- Uitvalduur gas: **104 seconden**
- Totaal aangesloten vermogen wind: **1,8 GW**
- Totaal aangesloten vermogen zon: **8,2 GWp**
- Aantal werknemers (inclusief inhuur): **9.421 fte**

A background image showing a worker in a yellow high-visibility vest and dark pants working in a trench. The worker is using a tool on a yellow pipe. The trench is filled with brown soil. A semi-transparent orange banner is overlaid across the middle of the image.

Resultaten 2024



Operatie

- Meer netuitbreiding en -verzwarringsprojecten gestart en ook meer werk verzet, maar projecten niet volledig kunnen afronden volgens planning vanwege
 - tekort aan arbeidscapaciteit
 - leveringsproblemen transformatorhuisjes
- Extra ruimte op het bestaande net gerealiseerd door flexibel gebruik.

Financieel

- Solide resultaten behaald, mede dankzij verkoop Kenter.
- Investerings blijven toenemen in komende jaren.
- Financieel beleid en dividendbeleid aangepast met behoud solide A ratingprofiel.

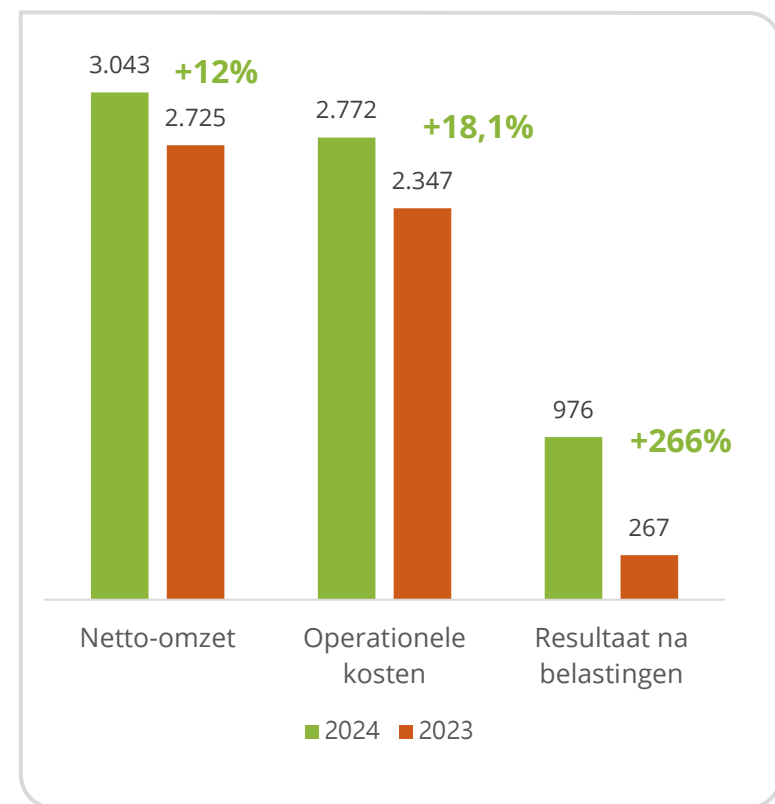
Wetgeving/regulering

- Nieuwe integrale Energiewet aangenomen.
- Voorbereidingen nieuwe reguleringsperiode gestart.
- Warmtewet nog niet aangenomen.
- Lange doorlooptijden van projecten door stikstofproblematiek en procedures.

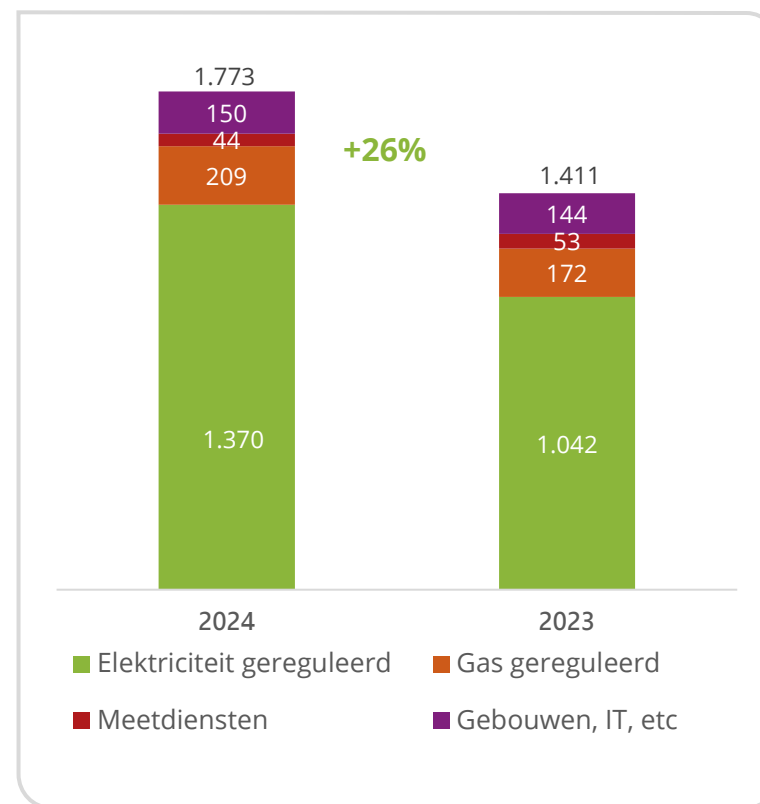
Solide financiële resultaten door verkoop Kenter



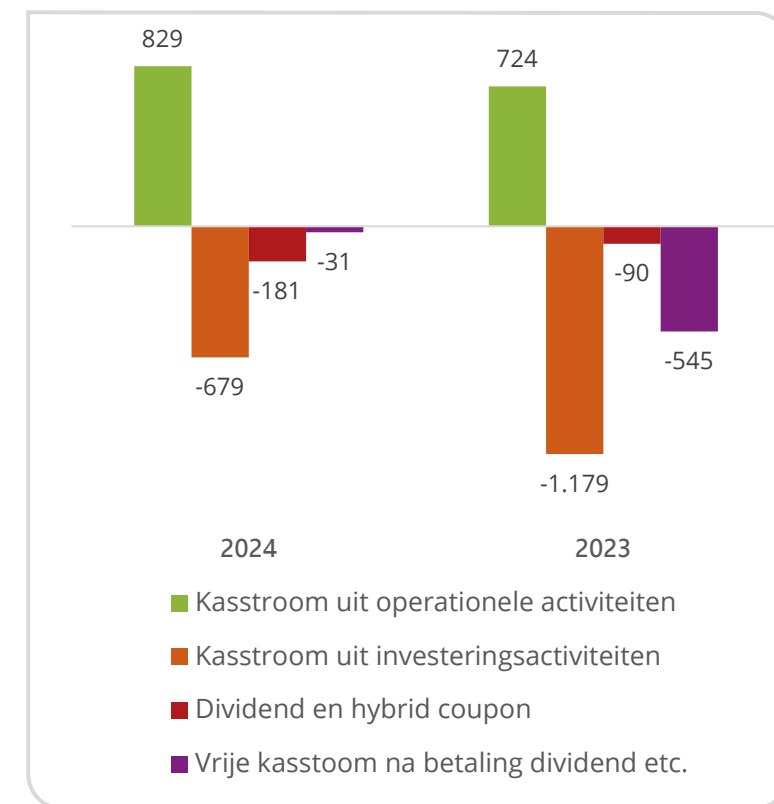
Resultaat nam toe door de verkoop van Kenter



Investerings groeiden met 26%



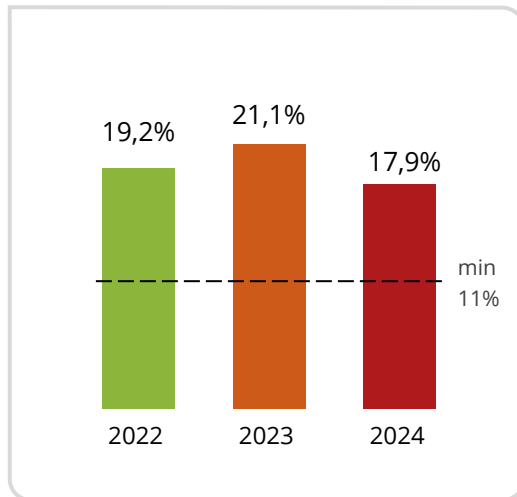
Negatieve vrije kasstroom nam af door een beter resultaat



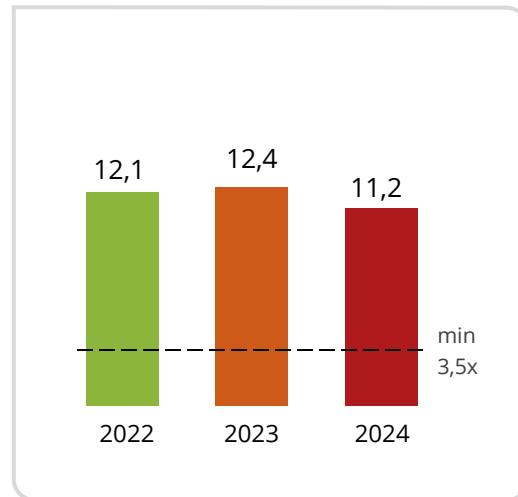
Financiële ratio's voldoen aan vereisten financieel kader



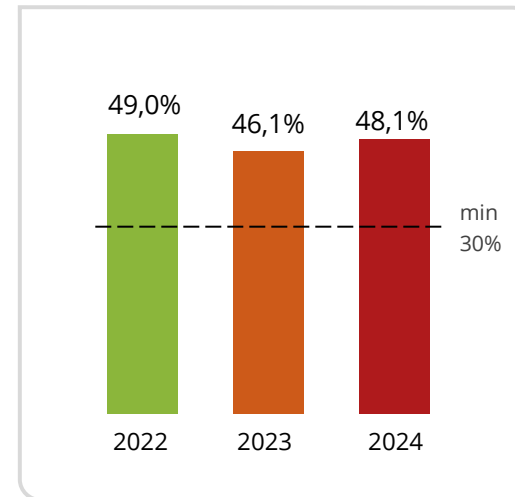
FFO / Nettoschuld



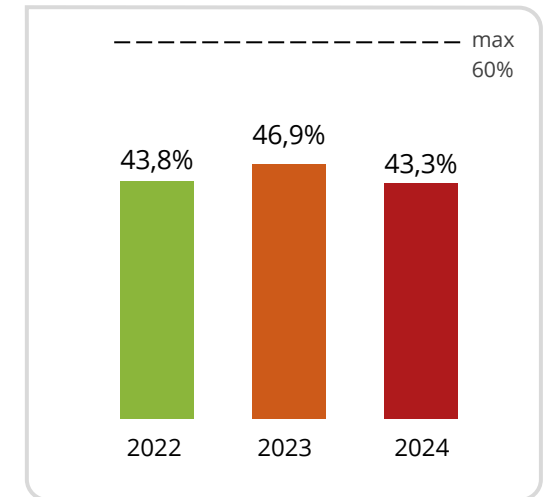
Rentedekking



Solvabiliteit



Nettoschuld / kapitalisatie



A background image showing a worker in a yellow high-visibility vest and dark pants working in a trench. The worker is using a tool to work on a yellow pipe. The trench is filled with brown soil, and there are some orange cables and a metal rod visible.

Ontwikkelingen energietransitie

Trends en ontwikkelingen

Omgevingsrisico's (klimaat) verslechteren terwijl de energie transitie vertraagt

Draghi-rapport: behoefte aan meer kapitaal om hernieuwbare energie en koolstofvrij maken te stimuleren en zo het concurrentievermogen van de EU te verbeteren

De wereldwijde investeringen in energie zullen naar verwachting in 2024 voor het eerst de 3 biljoen dollar overschrijden, waarbij 2 biljoen dollar naar schone energietechnologieën en infrastructuur gaat

Toenemende geopolitieke en geo-economische spanningen, die gevolgen kunnen hebben voor de aanvoerlijnen

ACM werkt aan een nieuwe reguleringsmethode voor landelijke en regionale netbeheerders

Nieuwe wetgeving, de nieuwe Energiewet, geeft een juridische basis voor de energie transitie

Toenemende netwerk kosten hebben impact op betaalbaarheid en concurrentiepositie

NL: jaarlijkse investeringen zullen groeien naar €15,1 miljard in 2040 in vergelijking met € 8,4 miljard in 2024

Congestie: De vraag naar elektriciteit en nieuwe of grotere aansluitingen blijft groter dan wat we kunnen bouwen

alliander
CONTEXT

Behalen klimaatdoelen vraagt om forse toename van aandeel hernieuwbare energie

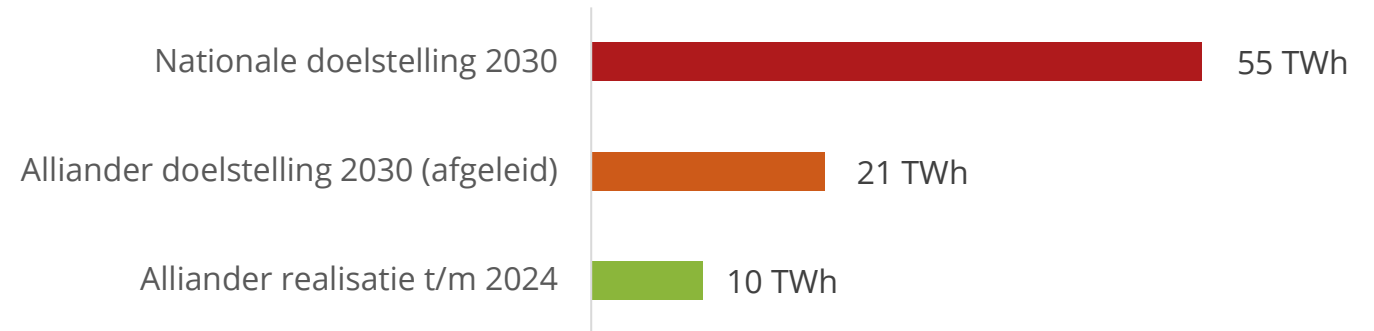
alliander

Realisatie van benodigde aansluitingen vordert, maar tempo moet omhoog om 2030 doelstelling te halen

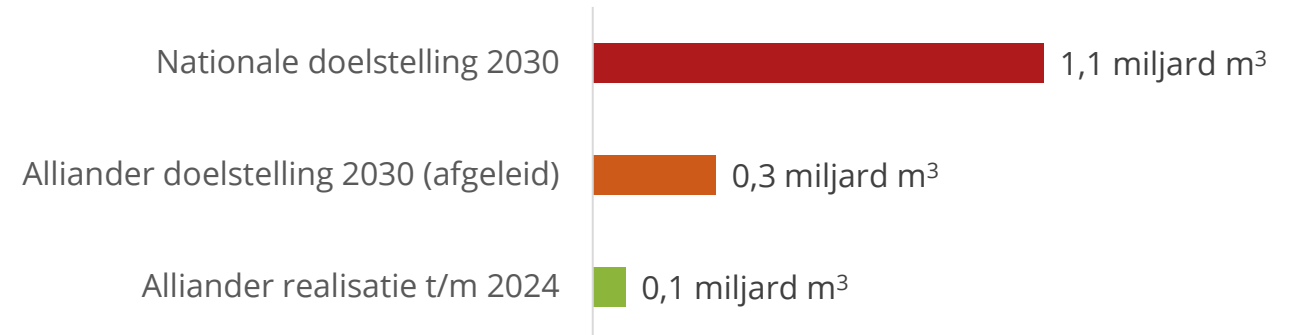
Klimaatdoelstellingen

- 55% reductie CO₂ uitstoot per 2030
- CO₂ neutraal:
 - Elektriciteit systeem per 2035
 - Energie systeem ruim voor 2050

Totaal aangesloten hernieuwbare opwek zon en wind op land



Invoeding groen gas uit biomassa

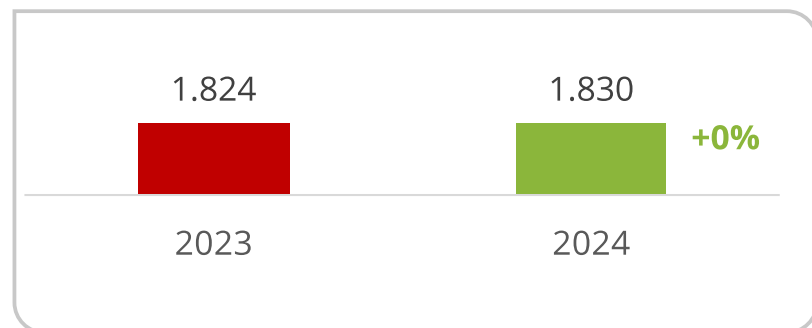


Het versnellen van netuitbreiding blijft een uitdaging....

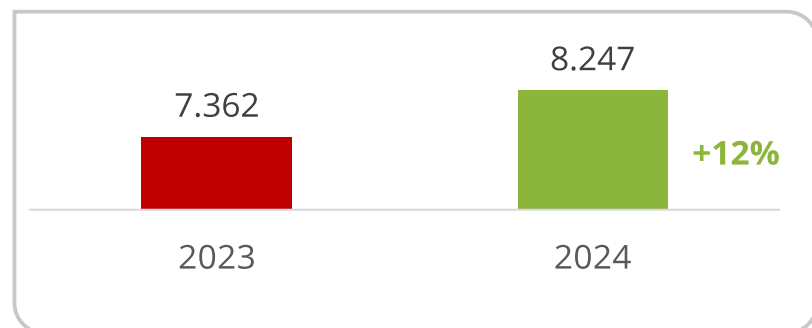
alliander

Alliander heeft meer klanten aangesloten dan vorig jaar
maar minder kabels en transformatorhuisjes

Zon - totaal aangesloten opwekcapaciteit in MWp



Wind op land - totaal aangesloten opwekcapaciteit in MW



Km nieuw gelegde elektriciteitskabels



Nieuwe en vervangen transformatorhuisjes

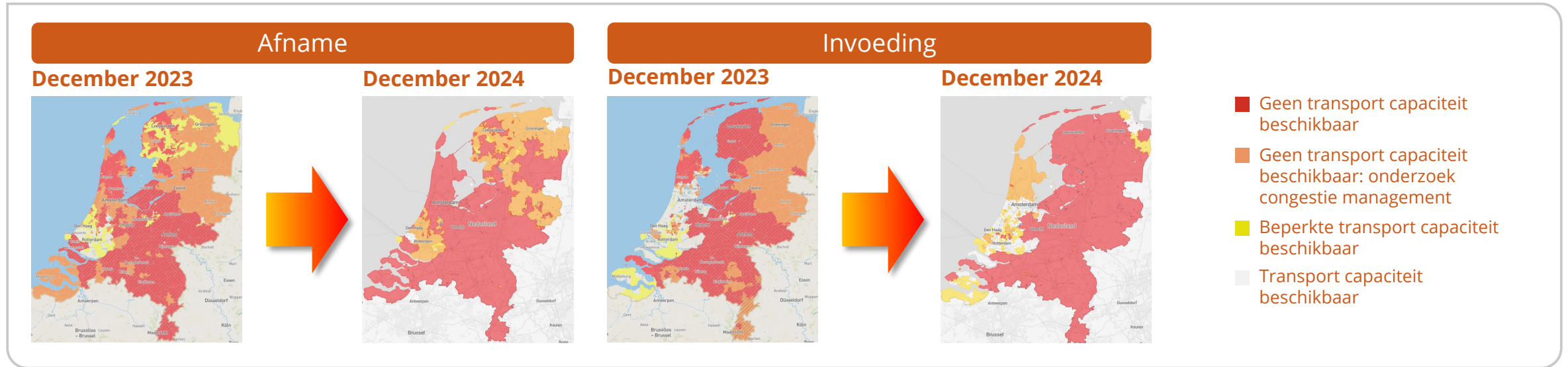


Nieuwe aansluitingen elektriciteitsnet



- We realiseerden een groter aantal aansluitingen en konden fors meer productiecapaciteit voor zonne-energie aansluiten.
- Tegelijkertijd slaagden we er niet in alle geplande projecten volledig af te ronden doordat :
 - het werk complexer bleek dan vooraf gedacht en er meer specialistische kennis nodig is.
 - de levering van transformatorhuisjes problemen ondervond.

...waardoor transportbeperkingen toenemen met hoge kosten voor de samenleving als gevolg



Congestie leidt tot een vertraging in investeringen in nieuwe bedrijvigheid, huisvesting of infrastructuur

**Geschatte misgelopen baten voor de maatschappij:
€ 10-40 miljard per jaar**

Alliander schaalt investeringen en werkzaamheden op

allander

Om maatschappelijke kosten te verminderen wordt de focus gelegd op drie aandachtsgebieden



Uitbreiding van het net

- Verhogen van productie
- Langjarige contracten met aannemers
- Verhoging van efficiëntie door betere integrale planning en meer flexibele inzet van ons eigen en ingehuurd personeel



Flexibilisering van ons energie systeem

- Digitalisering van het net
- Aanbieden van flex-contracten
- Inzetten van noodcapaciteit elektriciteitsnet
- Het verhogen van de bezettingsgraad van onze activa



Goede communicatie met klanten en belanghebbenden

- Communiceren dat we niet alle ambities en wensen van individuele partijen direct kunnen waarmaken in de komende jaren
- Opstellen en uitvoeren van meerjarige investeringsprogramma's met gemeenten en provincies
- Integreren van besparings- en flexibiliteitsoplossingen in de standaard klantpropositie

A background image showing a worker in a yellow high-visibility vest and black pants working in a trench. The worker is using a tool to work on a yellow pipe. The trench is filled with brown soil and there are some orange cables visible.

Financiële positie

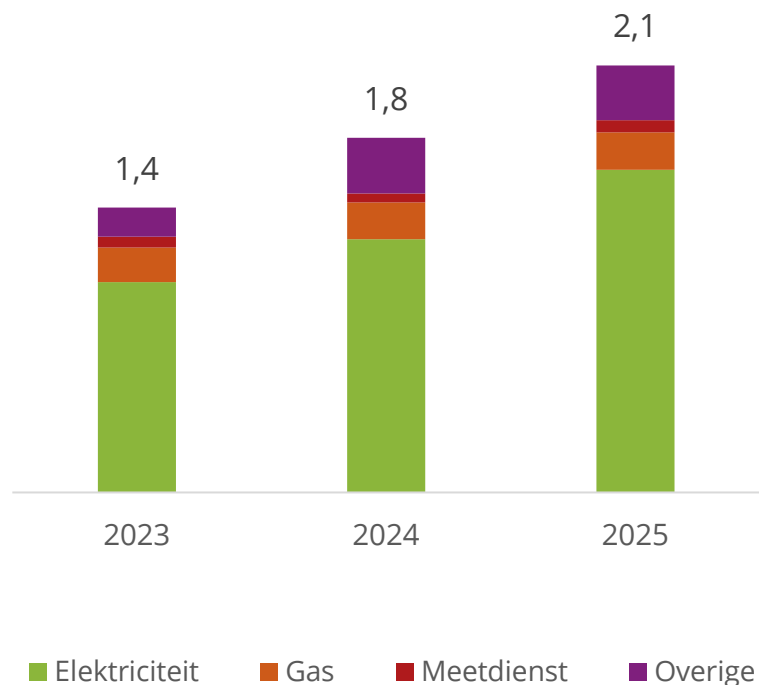
In de komende jaren gaan investeringen verder omhoog

alliander

Huidige financieel raamwerk biedt onvoldoende ruimte waardoor aanpassingen noodzakelijk

Investeringsontwikkeling

In miljard euro



- Het zal naar verwachting nog langere tijd duren voordat congestie is verholpen.
- Teneinde de congestie te kunnen verminderen zullen jaarlijkse investeringen naar verwachting in de komende jaren naar drie miljard stijgen.
- Huidige financieel raamwerk biedt onvoldoende ruimte voor verwachte toename in schuld.
- De door S&P in 2023 toegekende extra trede door overheidssupport (afsprakenkader met Nederlandse Staat) stelt ons in staat om extra financiële ruimte te creëren en tegelijkertijd ons solide A ratingprofiel te behouden.
- Financieel raamwerk en dividendbeleid zijn in lijn hiermee aangepast.

Geactualiseerd financieel beleid blijft gericht op handhaven solide A rating profiel



De wijzigingen betreffen een lagere FFO/netto schulddrempel (van 15% naar 11%, in lijn met een A-rating van S&P), de introductie van een maximum dividend en het verwijderen van de rentedekkingsratio en de hefboomratio

Financieel raamwerk

- Solide A rating profile.
- FFO/Net debt: **Minimum 11%.**
- Voldoen aan de regulatorische vereisten voor netwerkbeheerders.

Dividendbeleid

- Stabiele dividend pay-out ratio.
- Pay-out: maximum 45% van de winst na belastingen, **gemaximeerd op € 100 miljoen*.**

gecorrigeerd voor fair value mutaties, periodieke vergoedingen voor leningen die via het eigen vermogen worden verwerkt en bijzondere posten die niet hebben geleid tot kasstromen,

tenzij investeringen of financiële criteria een hoger winstinhoudingspercentage vereisen
en/of na uitkering van dividend de solvabiliteit lager uitkomt dan 30%.

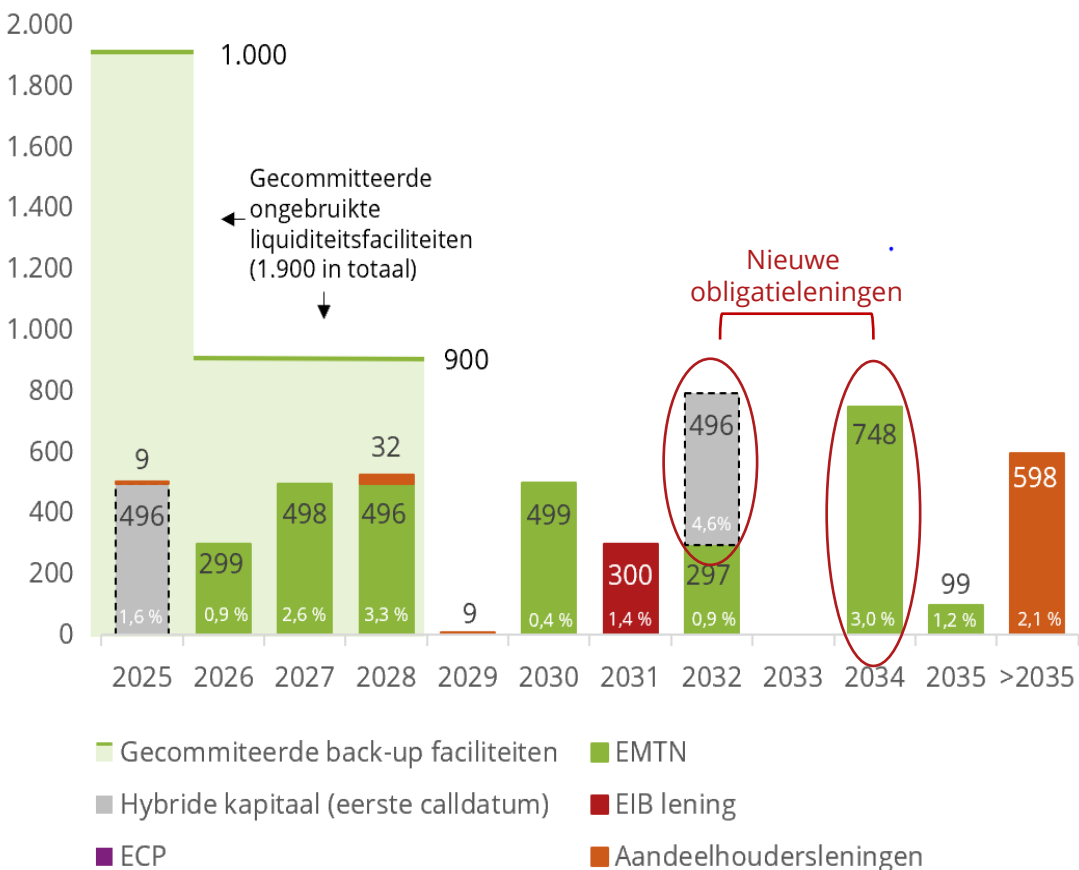
* vanaf boekjaar 2026 wordt bedrag jaarlijks geïndexeerd op basis van CPI

Alliander heeft een evenwichtig schuldaflossingsprofiel, ondersteund door ruime liquiditeitsfaciliteiten

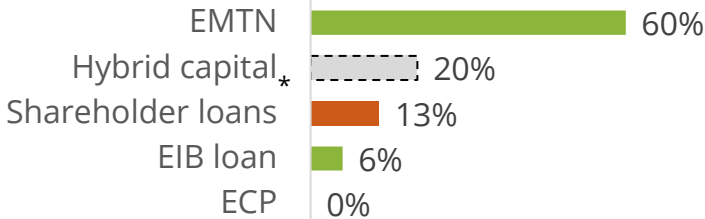


Uitgifte van twee obligatieleningen en verhoging van back-up kredietfaciliteiten naar 1,9 miljard

Aflossingsschema schuld en liquiditeitsfaciliteiten (in € miljoen)



Uitsplitsing van schuld



* Hybride kapitaal is meegenomen als 100% schuld

Schuld parameters

	2023	2024
Gemiddelde resterende looptijd (jaren)	4.4	5.6
Gemiddelde rente	2.1%	2.5%
Schuld vastrentend (% brutoschuld)	88%	100%
Beschikbare gecommitteerde faciliteiten (EUR miljoen)	1.300	1.900
Brutoschuld (EUR miljoen)	4.168	4.011
Liquide middelen (€ miljoen)	244	496
Totale nettoschuld (IFRS, € miljoen)	3.924	3.515
Totale nettoschuld (volgens financial policy, € miljoen)	3.873	3.959

Solide financieel positie wordt ondersteund door Nederlandse staat



- Per eind December 2023 hebben Alliander, Enexis en Stedin een effectief afsprakenkader met de Nederlandse Staat.
- Onder dit afsprakenkader ontving Stedin een kapitaalstorting van € 500 miljoen van de Nederlandse Staat in ruil voor een aandelenbelang van 11,9% in Stedin.
- Het afsprakenkader bevat procedures en voorwaarden waaronder de Staat in de toekomst als nieuwe aandeelhouder kapitaalstortingen kan doen.
- Effectief kan de Staat om kapitaalsteun worden verzocht indien de S&P corporate rating onder de A- (minus) dreigt te komen.
- Hiermee wordt een solide financiële positie geborgd, waarmee netbeheerders hun omvangrijke investeringen kunnen financieren.
- Deze afspraken versterken de strategische link tussen de Nederlandse Staat en de netwerksector.

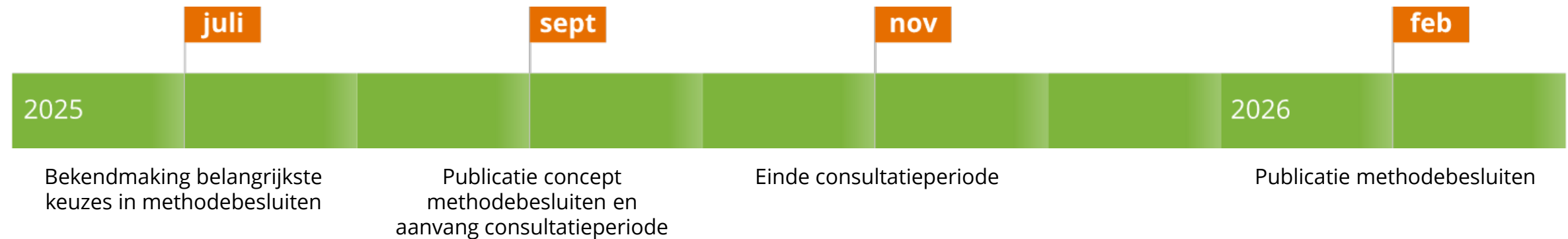
Verwachte wijziging in reguleringsmethodiek

Cost-plus systematiek lijkt beter geschikt voor energietransitie

alliander

Volgende reguleringsperiode 2027-2031

- Eerste consultatieronde is afgerond.
- In de eerste formele stakeholder bijeenkomst heeft ACM haar intenties kenbaar gemaakt om een wijziging door te voeren in de reguleringsmethode.
- ACM overweegt te stoppen met de maatstafregulering voor de transport en aansluitingsdienst en deze te vervangen door een individuele cost-plus regulering.
- Bij individuele cost-plus regulering sluiten de vergoedingen beter aan bij de kosten.



Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Update over groene financiering van Alliander

Alliander blijft gecommiteerd aan groene financieringsinstrumenten maar dient aanpak aan te passen vanwege veranderend regulatorisch kader

2025 Green Finance Framework update

- Alliander actualiseert het Green Finance Framework zodat in de toekomst in aanmerking komende projecten gedeeltelijk aansluiten bij de EU-taxonomie.
- Project eligibility criteria voldoen:
 - volledig aan de technische screeningcriteria en de toepasselijke criteria voor geen significante schade; en
 - aan de minimale sociale waarborgen op basis van de beste inspanningen.
- Het bijgewerkte raamwerk krijgt een vernieuwde SPO van ISS, die voldoet aan de bovenstaande normen.

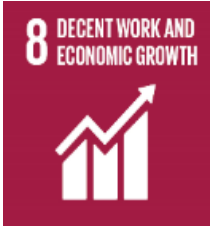
Aanleiding en achtergrond

- Aangezien Alliander vanaf de verslaglegging over het boekjaar 2024 volgens CSRD diende te rapporteren, werden de controleprocedures in verband met de EU-taxonomie-rapportage strenger (negative assurance).
- De accountant is van mening dat volledige MSS-alignment (en dus volledige alignment met de EU-taxonomie) procedures en zorgvuldigheid vereist die verder reiken dan de belangrijkste directe leveranciers en directe contractanten van het bedrijf.
- Daarom is er meer inzicht nodig in de waardeketen dan in 2023 en 2024 kon worden verstrekt. De vereiste werkzaamheden hiervoor zullen in 2025 worden voortgezet.
- Dit heeft gevolgen voor het merendeel van de investeringen van Alliander, waaronder de projecten in het kader voor groene financiering, en daardoor ook voor de in 2024 uitgegeven groene obligaties. Nadere informatie zal worden verstrekt in het komende allocatierapport voor groene obligaties, dat eind Q2 2025 wordt verwacht.

Bijdrage aan SDG's en sterke ESG-ratings



Relevante SDGs



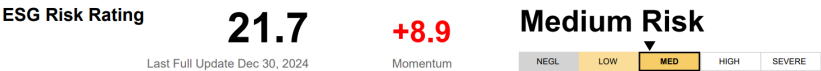
ESG ratings



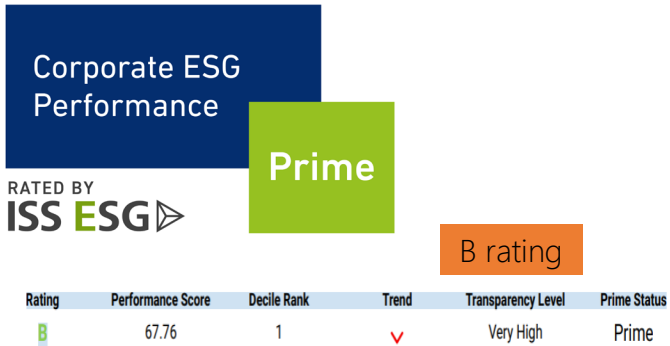
(rapportage datum: 16 augustus 2024)



Alliander NV
Multi-Utilities Netherlands



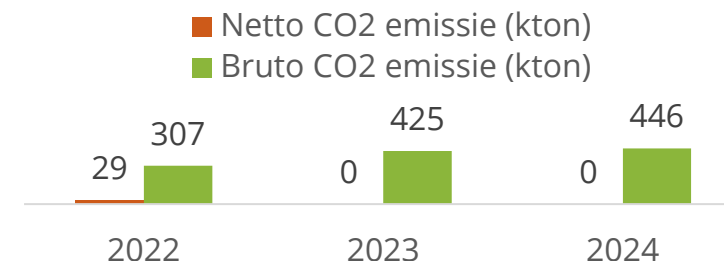
(rapportage datum: 30 december 2024)



(rapportage datum: 9 oktober 2024)

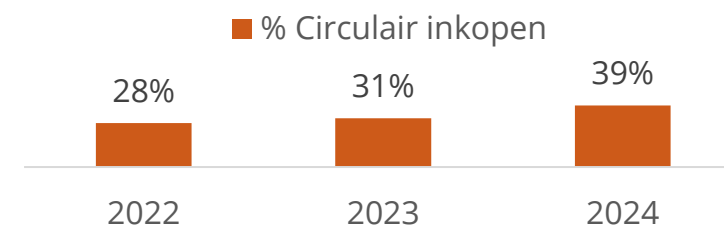
CO₂ uitstoot eigen bedrijfsvoering

- Voor 2023 en 2024 was doelstelling gericht op klimaatneutraal (netto-uitstoot van 0 kton).
- Doelstelling: bruto uitstoot 171kton in 2025.
- Strategische doelstelling: in lijn brengen van CO₂ uitstoot met de bepalingen en scopevereisten van SBTi voor beperking van klimaatemissies.



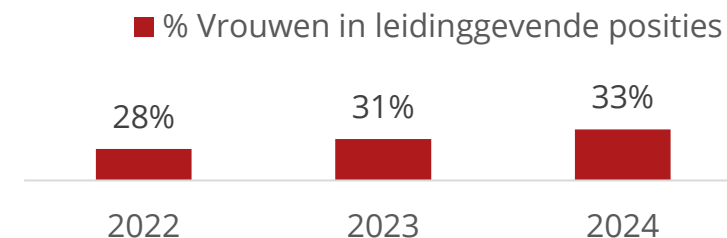
Circulair inkopen

- Doelstelling: 39% circulair inkopen in 2025, 45% in 2027.



Divers en inclusief werkgeverschap

- Doelstelling: in 2025 moet minimaal 33% van onze leidinggevende functies worden bekleed door vrouwen.
- Strategische doelstelling: minimaal 50% van onze leidinggevendenden is vrouw.



A background image showing a worker in a yellow high-visibility vest and dark pants working in a trench. The worker is using a tool to work on a yellow pipe. The trench is filled with brown soil. A large orange semi-transparent banner is overlaid across the middle of the image.

Vooruitblik



- Focus op netuitbreiding en beter benutten van de netten.
- Verwachte bruto investeringen € 2,1 miljard.
- Aanhoudende negatieve vrije kasstroom.
- Voorgenomen uitgifte Hybride obligatielening en voorbereiden van conversie van aandeelhouderslening.
- Op hoofdlijnen overeenstemming met ACM over reguleringsmethodiek in nieuwe reguleringsperiode vanaf 2027.

Financiële kalender en overige informatie

Financiële kalender

- 5 maart Jaarverslag 2024
- 10 april Engelstalige Jaarverslag 2024
- juni Green Finance Report 2024
- 29 juli Halfjaarresultaten 2025

Informatie

- Jaarverslag
- Green Finance Framework
- Green bond reports

www.alliander.com/nl/investor-relations/



Indien in deze presentatie wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. en zijn dochterondernemingen. In deze presentatie worden de namen van de entiteiten geduid zonder de vennootschapsstructuur.

Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander.

Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als 'gelooft', 'verwacht', 'meent', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Deze presentatie is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2024 van Alliander N.V. die is te vinden op www.alliander.com.

Op deze presentatie is geen accountantscontrole toegepast.