

Halfjaarbericht 2024

Samenwerken aan het veranderende energiesysteem



alliander

Inhoudsopgave

Het profiel van Alliander	3
Onze missie	4
Onze strategie	5
Doelstellingen en prestaties	7
Financiële kerncijfers	8
Verslag Raad van Bestuur	9
Risicomanagement	11
Financiële gang van zaken	16
Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2024	22
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	22
Overzicht totaalresultaat	22
Geconsolideerde balans	23
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	24
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen	25
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers	26
Gebeurtenissen na balansdatum	31
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	32
Disclaimer	33

Het profiel van Alliander

Alliander N.V. is een netwerkbedrijf dat bestaat uit een groep bedrijven met meer dan 9.000 medewerkers (inclusief inhuur). De aandelen van Alliander N.V. worden gehouden door provincies en gemeenten. Alliander staat voor hoogwaardig beheer van het energienet. We investeren in de ontwikkeling van de energienetwerken en verkennen en realiseren innovatieve oplossingen. Met onze partners en aandeelhouders overleggen we over toekomstplannen en dragen we oplossingen aan voor complexe vraagstukken op het gebied van de energietransitie. Duurzaamheid speelt een belangrijke rol in de keuzes die wij maken.

Onze rol in het energiesysteem

Wij distribueren energie met de hoogst mogelijke veiligheid en continuïteit. We willen ervoor zorgen dat onze klanten hier 24 uur per dag, 7 dagen in de week over kunnen beschikken. Liander is de netbeheerder die de wettelijke taak heeft de gas- en elektriciteitsnetwerken te beheren en te ontwikkelen. We staan dag en nacht klaar om storingen te verhelpen. Energie die wij distribueren komt onder meer uit energiecentrales, windparken, zonneparken en uit het buitenland. Ook leveren steeds meer consumenten en bedrijven duurzame energie die ze zelf produceren, terug aan onze energienetten. Hierdoor ontstaat een wisselwerking en verwevenheid tussen vraag en aanbod van energie.

Alliander en haar dochterondernemingen werken samen met veel partijen in de energiesector en organisaties die willen innoveren op het gebied van energie. We maken de lokale uitwisseling van energie mogelijk en werken samen met overheden rondom vraagstukken over de warmtetransitie.

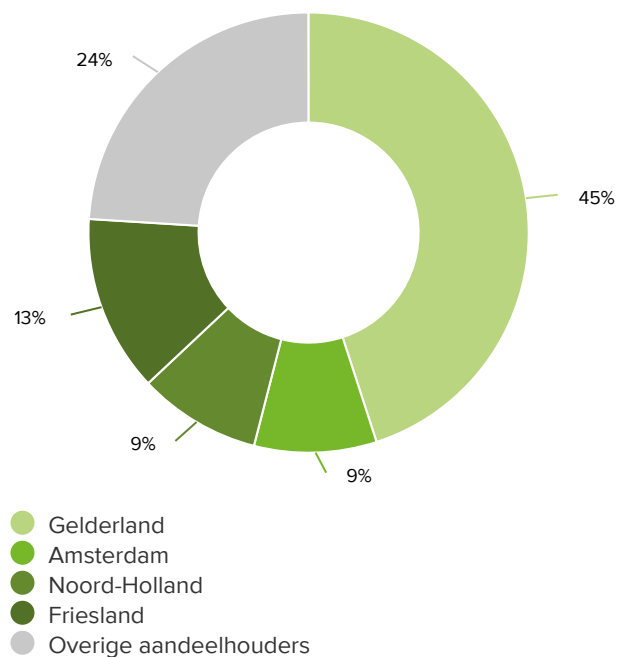
Als medeontwerper geven wij de rijksoverheid, gemeenten, provincies en bedrijven inzichten die helpen bij de langjarige ontwikkeling van het energiesysteem. Wij laten de mogelijkheden van het energienet zien en geven inzicht in de maatschappelijke kosten die keuzes met zich meebrengen. Daarnaast helpen we organisaties met datadiensten en werken we samen aan de ontwikkeling van de vraag- en aanbodgestuurde flexibele energiemarkt.

Met de onderdelen van ons netwerkbedrijf faciliteren we markten met producten en diensten die bijdragen aan een toekomstbestendig energienet. We bouwen en onderhouden de infrastructuur en faciliteren vraag en aanbod van energie. We maken inzichtelijk wie, wanneer, waar en in welke hoeveelheid energie produceert of verbruikt.

Ons werkgebied



Aandeelhouders





Waar in dit bericht wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen, dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander, refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. In dit bericht worden de namen van de entiteiten aangeduid zonder de rechtsvorm.

Onze missie

Wij staan voor een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang geeft tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie. Dat is de maatschappelijke taak waar wij iedere dag aan werken. We zorgen ervoor dat het licht brandt, de huizen warm zijn en bedrijven draaien. Zowel vandaag als in het duurzame morgen.

Hoe we verschil maken voor klanten

Via onze kabels en leidingen ontvangen ruim drie miljoen Nederlandse huishoudens en bedrijven elektriciteit, gas en warmte. We beheren ongeveer 96.000 km elektriciteitsnet en 42.000 km gasnet en zijn er trots op dat onze netten tot de betrouwbaarste ter wereld behoren. Onze collega's zetten zich dag en nacht in voor:

Betrouwbaarheid

Wij distribueren energie met de hoogst mogelijke veiligheid en continuïteit en zorgen ervoor dat klanten hier 24 uur per dag, 7 dagen in de week over kunnen beschikken. Daarom werken we veilig en proberen we geplande en ongeplande energie-onderbrekingen zoveel mogelijk te voorkomen.

Betaalbaarheid

Wij werken iedere dag aan de effectiviteit en efficiëntie van onze activiteiten om de kosten voor onze klanten zo laag mogelijk te houden.

Bereikbaarheid

Wij maken het mogelijk dat klanten hun eigen leverancier en dienstenaanbieders kunnen kiezen en energie kunnen terugleveren. En wij helpen klanten bij het overschakelen naar duurzame vormen van energie.

Onze strategie

Alliander hanteert sinds vorig jaar zeven strategische pijlers die elkaar versterken en aanvullen. Binnen de pijlers houden we voor de komende periode een sterke focus op het verder opschalen van de benodigde verzwaring en uitbreidingen van de netten, flexibilisering van het elektriciteitsnet en het verder opschalen en verbeteren van communicatie met de gebruikers en partners in het energiesysteem.

1. Excellent beheer: optimaliseren van instandhouding en verbeteren van klantbediening

We onderhouden onze netwerken slim en efficiënt en we zijn een betrouwbare partner voor onze klanten en de samenleving. We communiceren goed en proactief zodat zij weten wat zij kunnen verwachten qua oplevering van infrastructuur in hun omgeving, wat de wachttijden zijn, maar ook wat alternatieve oplossingen zijn als we niet meteen aan alle wensen kunnen voldoen. We zorgen ervoor dat we storingen, vragen en klachten tijdig en doelgericht oplossen en voorkomen. We werken klantgericht en zorgen dat onze klanten en partners laagdrempelig toegang hebben tot de benodigde informatie om keuzes te maken die passen bij hun behoefte en tevens binnen een betaalbaar, betrouwbaar energiesysteem.

2. Vraag naar transportcapaciteit verminderen

We helpen onze klanten keuzes te maken die de vraag naar transportcapaciteit beperken. Dat is goed voor de energierekening en zorgt tegelijkertijd dat de schaarste in mensen en ruimte het meest effectief kan worden ingezet. Van belang hierbij is dat er duidelijke keuzes worden gemaakt over welke energieoplossing waar en wanneer worden gerealiseerd. Op die manier kunnen klanten keuzes maken vanuit de zekerheid wat wanneer in hun gebied qua infrastructuur wordt aangepast. En zo kunnen aannemers met meer zekerheid investeren in opschaling. Zo kan ruimte tijdig worden aangekocht die nodig is voor transformatorhuisjes en stations en kunnen plannings van verschillende infrastructurele aanpassingen gebiedsgewijs op elkaar worden afgestemd met lokale betrokkenen. Van belang hierbij is dat energie-infrastructuur een meer leidende plek krijgt in de ruimtelijke ordening en in de planvorming, van woonwijk tot industrieterrein. Dit vraagt afstemming en duidelijke keuzes op provinciaal, gemeentelijk tot op wijk en buurt niveau. Hiermee kunnen we onnodige investeringen voorkomen en versnelling van de benodigde verbouwing van de energie-infrastructuur bereiken door doelgerichte inzet van mensen en middelen. Daarnaast zetten we erop in om samen met partners en slimme innovaties klanten te helpen de energievraag te verminderen. Van oplossingen van isolatie tot een slimme aansturing van apparaten ook achter de energieaansluiting van het bedrijf of huis.

3. Beter benutten net

Het elektriciteitsnet heeft op diverse plekken in Nederland het maximum (bijna) bereikt. Door het net beter te benutten willen we de komende jaren meer klanten aansluiten. Daarom digitaliseren we de netten, waardoor we meer inzicht en sturingsmogelijkheden krijgen en flexibeler kunnen omgaan met de beschikbare netcapaciteit op ieder moment op elke plek. We belasten het net zwaarder, op een veilige manier. In plaats van inzetten op contracten gebaseerd op de piekvraag op een enkel moment in het jaar, werken we toe naar flexibel gebruik en bijbehorende contracten. Dit vraagt om nieuwe regels en prikkels. Voorbeelden zijn onder andere tarieven die de kosten leggen waar deze worden veroorzaakt en die tegelijkertijd de algehele betaalbaarheid en betrouwbaarheid van het energiesysteem waarborgen.

4. Meer werk maken

We gaan de realisatie van netuitbreidingen en verzwaringen verder opschalen. In aansluiting op de meer sturende planologie werken we toe naar een meer gebied voor gebied, wijk voor wijk-aanpak. Door vroegtijdig vanuit de planologische keuzes ruimte en vergunningen tijdig te organiseren, realiseren we met dezelfde capaciteit meer aansluitingen en uitbreidingen. Daarnaast werken we aan duurzame samenwerkingsmodellen met aannemers en leveranciers. We zetten in op het verder verslimmen van de processen zodat we minder tijd verliezen in de uitvoering en gericht de schaarste in arbeidskrachten kunnen inzetten. We vergroten het aanbod aan technici door techniek aantrekkelijker te maken in de sector en instroom vanuit andere sectoren te vergemakkelijken. We verkorten de opleidingsduur en we investeren samen met aannemers in het uitbesteden van omvangrijke werkpakketten, zodat we de capaciteit in de sector optimaal benutten. We zetten ook in op de uitvoering van een deel van de werkzaamheden in opdracht van de klanten zelf met de inzet van lokale installateurs.

5. Data delen en ontwikkelen van nieuwe marktdiensten

Door data en diensten proactief beschikbaar te stellen, borgen we dat de energiemarkt goed kan functioneren, klanten netgunstige keuzes kunnen maken en we lokaal vraag en aanbod kunnen afstemmen. Richting 2030 gaan we daarom (meer) asset- en klantdata ontsluiten en verrijkt als informatie aanbieden aan klanten, zodat zij zelf regie kunnen nemen over hun energiegebruik en zelfstandig optimalisatiekeuzes kunnen maken.

6. Ontwikkelen infra voor warmte en duurzame gassen

Waterstof en groen gas worden belangrijk in ons energiesysteem. We gebruiken het bestaande gasnet om deze gassen te transporteren en het energiesysteem te verbeteren. We brengen meer groen gas in het gasnet en zorgen ervoor dat levering en teruglevering mogelijk zijn. Ook leggen we vanaf 2028 nieuwe netwerken voor waterstof aan. Daarnaast leggen we ook meer warmtenetten aan, zowel voor bestaande bouw als nieuwbouw. We werken samen met overheden en bedrijven om complete oplossingen te bieden, van ontwerp tot beheer. Dit doen we in buurten waar het logisch is om warmtenetten te gebruiken, en waar een lokale warmtebron aanwezig is. Zo kunnen we snel en op grote schaal duurzame warmte gebruiken en tegelijkertijd het elektriciteitsnet ontlasten.

7. Toekomstbestendig fundament

Onze organisatie, de mensen, de manier waarop we werken en onze systemen vormen het fundament om de strategieën hierboven te kunnen realiseren. Komende jaren investeren we onder andere in het integraal sturen op resultaat in de end2end-ketens met onze partners. We zijn wendbaar en slagvaardig en hebben een cultuur waarbij veiligheid, resultaten, kostenbewustzijn, duurzaamheid en inclusie voorop staan. We investeren daarbij in een IT-landschap en digitalisering om daarmee de opschaling van het werk, de flexibilisering van ons net en de communicatie en oplossingen voor onze klanten, partners en belanghebbenden maximaal te ondersteunen.

Bij een toekomstbestendige organisatie hoort het rapporteren volgens de CSRD. Over het verslagjaar 2024 zullen wij conform deze richtlijn rapporteren.

Doelstellingen en prestaties

Een hoge leveringsbetrouwbaarheid tegen lage kosten

KPI	Resultaat 30 juni 2024	Doelstelling ultimo 2024	Resultaten 31 december 2023
Klantgemak	Consumenten 54%	De gemeten NES score is hoger dan 50% (consumenten) en 29% (zakelijke markt)	Consument: 43%
	Zakelijke klanten 32%	Maximaal 23 minuten	Zakelijk: 36%
Uitvalduur elektriciteit	25,0		23,2

Verduurzaming van de energievoorziening en van onze organisatie

KPI	Resultaat 30 juni 2024	Doelstelling ultimo 2024	Resultaten 31 december 2023
Bruto CO ₂ -uitstoot eigen bedrijfsvoering	208 kton ¹	Maximaal 416 kton	425 kton
Netto CO ₂ -uitstoot eigen bedrijfsvoering door vergroening ²	3 kton	0 kton	0 kton
Circulair ingekocht ³	31%	Minimaal 37% van al onze primaire assets ³	31%

Een veilig netwerk en een veilige werk- en dataomgeving

KPI	Resultaat 30 juni 2024	Doelstelling ultimo 2024	Resultaten 31 december 2023
LTIF (lost time injury frequency)	2,5	- ⁴	2,0

Een aantrekkelijke, inclusieve werkgever met gelijke kansen voor iedereen

KPI	Resultaat 30 juni 2024	Doelstelling ultimo 2024	Resultaten 31 december 2023
Medewerkersonderzoek: betrokkenheid en bevoegenheid	84%	Minimaal een score van 81%	82%
Verzuim eigen medewerkers	4,4%	Maximaal 4,3%	4,4%
Vrouwen in leidinggevende posities	30,6%	Minimaal 33% van alle leidinggevende posities	30,5%
Medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt	123	Minimaal 168 leer-/ werkplekken aanbieden. Streven is minimaal 154 plaatsen die voldoen aan de Participatiewet en voldoen aan de Quotumwet	125

Een kredietwaardige onderneming met een solide rendement

KPI	Resultaat 30 juni 2024	Doelstelling ultimo 2024	Resultaten 31 december 2023
Kredietbeoordeling	S&P A+/A-1/stable outlook Moody's Aa3/P-1/stable outlook	Handhaven solide A rating profiel	S&P A+/A-1/watch positive Moody's Aa3/P-1/ stable outlook
FFO/nettoschuld	23,3%	Minimaal 15%	21,1%
Rentedekking	11,7	Minimaal 3,5	12,2
Nettoschuld/(nettoschuld + eigen vermogen)	40,2%	Maximaal 60%	46,9%
Solvabiliteit	49,3%	Minimaal 30%	46,1%

1 In de eerste helft van 2024 bedroegen de bruto emissies van onze eigen bedrijfsvoering: 73 kton voor scope 1, 134 kton voor scope 2 en 1 kton voor scope 3.

2 Vergroening vindt voornamelijk plaats met Garanties van Oorsprong van nationale windparken.

3 De scope van de KPI is primaire assets: LS- en MS-kabels, gasbuizen, distributie- en vermogenstransformatoren en (slimme) elektriciteits- en gasmeters.

4 Voor de prestatie-indicator LTIF is geen target vastgesteld. Dit is ingegeven door het feit dat het aantal ongevallen met verzuim idealiter "0" zou moeten zijn. We willen daarbij telkens een dalende trend laten zien.

Financiële kerncijfers

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2024	2023
Totaal bedrijfsopbrengsten	2.315	1.370
Bedrijfskosten	1.352	1.185
Bedrijfsresultaat	963	185
Resultaat na belastingen	879	109
Resultaat na belastingen exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	122	105
Investerings in materiële vaste activa	797	641
Kasstroom uit operationele activiteiten	385	245
	30 juni 2024	31 december 2023
Totaal activa	12.522	11.646
Totaal eigen vermogen	5.942	4.749
Nettoschuldpositie ¹	3.456	3.873

1 De nettoschuldpositie wordt gevormd door de rentedragende schulden verminderd met de liquide middelen.

Verslag Raad van Bestuur

Samenwerken aan het veranderende energiesysteem

De ontwikkeling naar een toekomstbestendig energiesysteem – dat bestaat uit elektriciteit, duurzame gassen en warmte – vraagt om volledige focus op de uitvoering. In het eerste halfjaar van 2024 richtten we ons op maximaal bouwen en uitbreiden van de elektriciteitsnetten, flexibilisering en heldere communicatie naar klanten. Ook in 2024 behoren onze netten opnieuw tot de betrouwbaarste ter wereld ondanks een lichte stijging van de storingsduur in het eerste halfjaar van 2024, voornamelijk veroorzaakt door extreme regenval.

We investeerden in het afgelopen halfjaar € 797 miljoen in het onderhoud en de uitbreiding van het gas- en elektriciteitsnet (2023: € 641 miljoen). We (ver)bouwden in totaal 845 transformatorhuisjes (2023: 1.031) en legden 870 kilometer kabel (2023: 1.084 kilometer) voor het elektriciteitsnet. We vervingen 72 kilometer aan gasleiding om het gasnet betrouwbaar en veilig te houden (2023: 68 kilometer). Er is daarmee meer geïnvesteerd ten opzichte van het eerste halfjaar van 2023. De investeringen stegen met name door de grote hoeveelheid werk die nodig is voor de verbouwing van het energiesysteem. Veel van dat werk is momenteel onderhanden of in voorbereiding en nog niet zichtbaar in de gepresenteerde realisatiecijfers.

Het nettoresultaat bedraagt € 879 miljoen (2023: € 109 miljoen). Het resultaat van dit jaar is beïnvloed door de bijzondere bate (€ 757 miljoen) als gevolg van de verkoop van Kenter B.V. (hierna Kenter) aan ABP en OMERS. Geschoond voor bijzondere posten in 2023 en 2024 is ons nettoresultaat € 17 miljoen hoger dan voorgaand jaar en komt deze uit op € 122 miljoen.

Maximaal bouwen aan de energienetten

Op verschillende plekken in ons verzorgingsgebied gingen grootschalige werkzaamheden van start. Hiervoor werken we steeds vaker en intensiever samen met aannemers. In april deden we de grootste aanbesteding ooit van € 1,6 miljard voor de levering van maximaal 72.000 kilometer kabel. In Gelderland werd het nieuwe onderstation Zuulichem in gebruik genomen.

Niet alles gaat echter zoals voorzien bij de grootste verbouwing van onze energienetten ooit. Begin februari werden vochtproblemen geconstateerd in een aantal middenspanningsruimten, wat leidde tot vertragingen in de levering. Eind mei konden we de plaatsing van de middenspanningsruimten samen met leverancier Alfen weer langzaam opbouwen. Wij doen er alles aan om de schade van de opgelopen achterstand zoveel mogelijk te beperken.

En zoals we al aankondigden bij de publicatie van ons jaarverslag 2023, lopen wij tegen de grenzen aan van het tempo waarin de grootschalige aanleg en verzwaring van elektriciteitsnetten verder opgevoerd kan worden. Deze grenzen beginnen nu merkbaar te worden in de uitvoeringspraktijk. Bijvoorbeeld in het project Netuitbreiding Lelie (NuLelie). De uitvoering van het werk is complexer dan gedacht en de realisatieprognoses zijn in sommige gevallen te optimistisch geweest. Eind juni hebben wij onze klanten geïnformeerd dat de opleverdata opschuiven. Dit betekent dat zij langer moeten wachten op een aansluiting of netverzwaring voor hun woning of bedrijf. Een harde boodschap voor onze klanten en de regio, dat realiseren wij ons heel goed en het gaat ons aan het hart.

Veiligheid

Al het werk dat we uitvoeren, doen we veilig. We zien het als onze taak om te zorgen dat aannemers, medewerkers en omstanders iedere dag veilig thuiskomen. Helaas zien we een stijging in het aantal collega's dat thuis moest blijven, als gevolg van incidenten op de werkplek of in het verkeer. Dit leidt tot een LTIF van 2,5 medio 2024 (ultimo 2023: 2,0). Om collega's nog bewuster te maken van veiligheid, zijn we gestart met een campagne op 'fit- en alertheid'.

Handen ineenslaan om de uitvoering te versnellen

Voor het maximaal bouwen aan onze netten is samenwerking met overheden, de toezichthouder en de bouw- en technische sectoren hard nodig. Op een aantal punten is daarin het afgelopen halfjaar echt vooruitgang geboekt. Bijvoorbeeld met het besluit van de ACM om de aansluittermijnen voor grootverbruik-klanten te differentiëren en beter aan te laten sluiten bij de hedendaagse problematiek. Als sector ontwikkelden we een capaciteitskaart waarmee we klanten en stakeholders per voedingsgebied inzicht kunnen geven in de beschikbaarheid van transportcapaciteit, de congestiesituatie en de wachtrij voor aangevraagd vermogen. En in juni tekenden we met Bouwend Nederland en Techniek Nederland het Uitvoeringsakkoord voor versnelling van verzwaring van de lokale netten.

Flexibilisering en slimme oplossingen

Naast de uitbreiding en verzwaring van onze netten, zetten we in op het beter benutten van de bestaande netcapaciteit. Door enerzijds onze eigen netten gecontroleerd zwaarder te belasten en anderzijds door flexibel energiegebruik te stimuleren. Zo hebben we in het Westelijk Havengebied in Amsterdam samen met de Energie Coöperatie Amsterdamse Haven (ECAH) en Port of Amsterdam een oplossing gevonden waarbij een groep bedrijven gezamenlijk flexibel met de ruimte op het elektriciteitsnet kan omgaan. En door samen te werken met Congestie Service Provider partijen, besparen we tijd, omdat we in één intentieverklaring afspraken maken over meerdere aansluitingen, het beschikbare flexibele vermogen en de financiële vergoedingen.

Helaas gaat ook bij de inzet van flexibele oplossingen niet alles zoals voorzien. Begin februari bleek uit onderzoek dat we samen met TenneT uitvoerden, dat de mogelijkheden voor onze klanten in de Flevopolder en Gelderland om een flexibel contract aan te gaan, beperkt zijn, omdat de belastingprofielen van het regionale en hoogspanningsnet niet altijd overeenkomen.

Communiceren

Het is duidelijk dat we volop aan het verbouwen zijn, met de winkel open. Daar hebben onze klanten helaas last van; straten liggen open, er worden extra elektriciteitshuisjes geplaatst in woonwijken, er zijn wachttijden voor zwaardere aansluitingen en sommige bedrijven moeten afstappen van een standaard 24/7 gegarandeerde capaciteit. We zien het als onze taak om onze klanten door deze fase heen te helpen door proactief en zorgvuldig te communiceren wanneer zij wat kunnen verwachten, en we leren hier als organisatie volop van. Een belangrijke stap in het afgelopen halfjaar was de lancering van onze nieuwe, veel klantgerichtere website liander.nl.

Maximale focus op uitvoering van bestaande plannen

Deze fase van de energietransitie heeft impact op de hele maatschappij. Het vraagt uithoudings- en doorzettingsvermogen, nieuwe ideeën en manieren van werken en bovenal: samenwerken. Terugkijkend op het eerste halfjaar van 2024, kunnen we concluderen dat hier belangrijke stappen zijn gezet. Voor de komende periode is stabiel overheidsbeleid cruciaal om gezamenlijk verder te bouwen aan het integrale energiesysteem van de toekomst. Geen nieuwe doelen of ambities, maar maximale focus op de uitvoering van de bestaande plannen. Gezien de genoemde grenzen van ons opschalingstempo, is urgentie geboden om belemmeringen weg te nemen op gebied van ruimtelijke inpassing, vergunningverlening, het tekort aan technische arbeidscapaciteit en de beschikbaarheid van materialen. Het nieuwe kabinet speelt hierin een doorslaggevende rol. We willen graag samen met het kabinet optrekken en onze expertise over de energie-infrastructuur inzetten om het hoofdlijnenakkoord verder uit te werken. Want een betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem is een voorwaarde voor het uitvoeren van andere kabinetsplannen op het gebied van woningbouw, economie en mobiliteit.

Samen met focus werken aan het veranderende energiesysteem. Daar blijven wij ons met al onze collega's voor inzetten. Wij doen er alles aan, zodat alles het doet. Nu en in de toekomst.

Raad van Bestuur Alliander N.V., 29 juli 2024

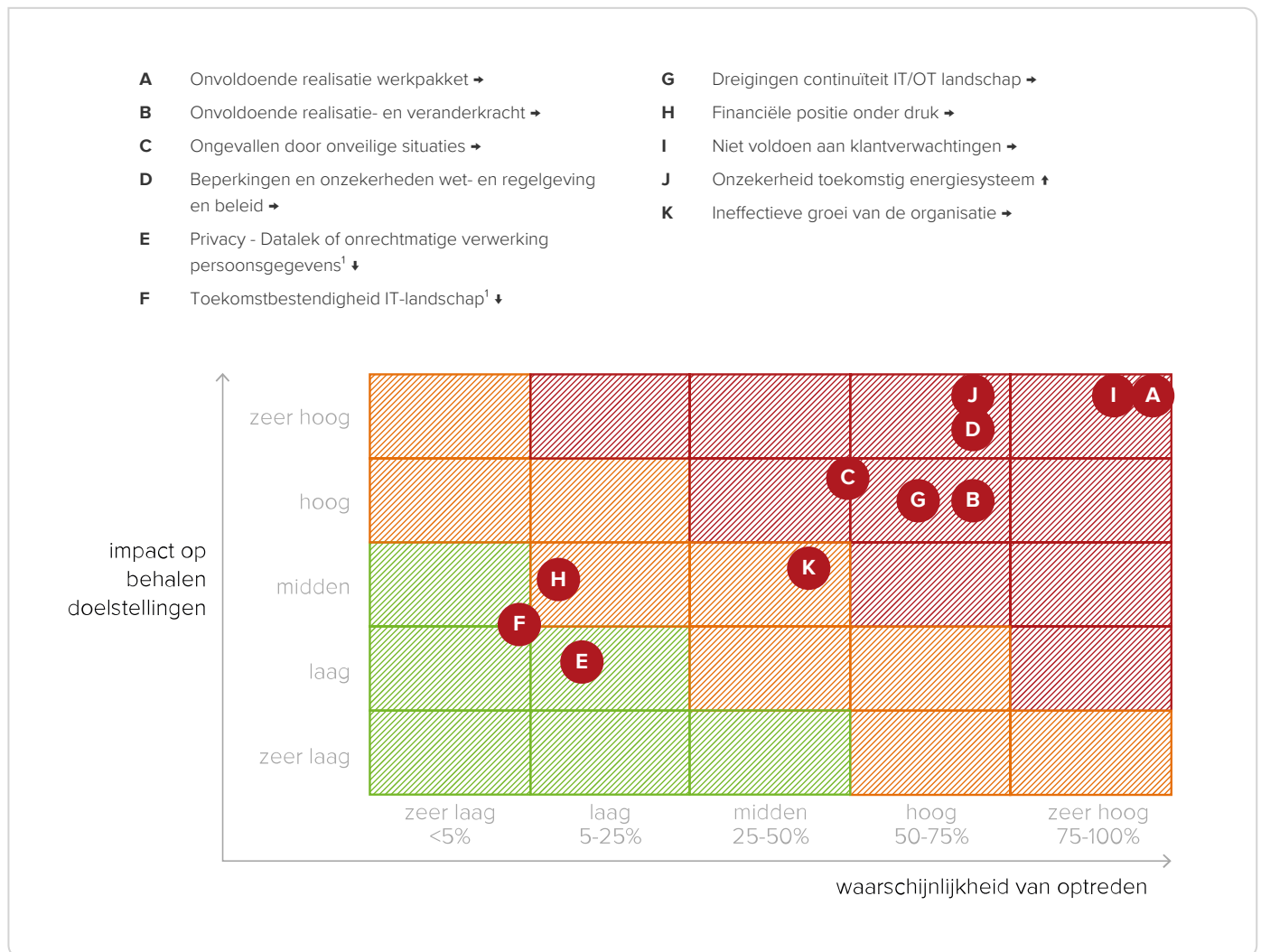


Vlnr: Daan Schut (CTO), Marlies Visser (COO), Maarten Otto (CEO), Walter Bien (CFO)

Risicomanagement

Het werk dat Alliander verzet om energie voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar te houden, gaat gepaard met risico's. Bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, kwaliteit of financiën. Dat er risico's zijn, is onvermijdelijk. Belangrijk is echter om inzicht te hebben en te houden in deze risico's. Dit helpt ons bij de keuze voor risicobeheersing en het op een verantwoorde wijze realiseren van onze strategische doelstellingen.

Alliander hecht grote waarde aan goed risicomanagement. Het zorgt voor voldoende zekerheid om onze strategische doelstellingen op een verantwoorde manier te behalen. Daarvoor gebruiken wij een raamwerk voor risicomanagement met daarin onze werkwijze en principes. Hierdoor stellen we onze organisatie in staat om bij te sturen en te verbeteren en kan Alliander voldoen aan wet- en regelgeving. De risico's worden frequent door de Raad van Bestuur met de Raad van Commissarissen besproken. De mogelijke impact op onze strategische doelen en de waarschijnlijkheid van optreden bepalen wat we als onze belangrijkste risico's definiëren.



¹ Ultimo 2023 stonden deze risico's geïdentificeerd als top risico's. In het eerste halfjaar van 2024 zijn deze risico's door een lage risicoscore vervallen als top risico's en worden daarom niet verder toegelicht in dit hoofdstuk.

Hieronder staat per risico beschreven wat het risico inhoudt, hoe Alliander het risico beheerst en wat de ontwikkeling van het risico is in het afgelopen halfjaar: afnemend, neutraal of toenemend.

- Afnemend:** ↓
- Neutraal:** →
- Toenemend:** ↑

Onvoldoende realisatie werkpakket →

Wat is het risico?

Door de energietransitie en economische groei neemt het werkvolume sneller toe dan verwacht, vooral het werkpakket voor elektriciteit. De krappe arbeidsmarkt voor technisch personeel, lange opleidingstijden en de volatiliteit in de prognoses van het type/volume werk maken het tijdig opschalen in capaciteit moeilijk. Daarnaast zien we ook een schaarste aan bepaalde materialen in de markt. Dit heeft tot gevolg dat een toenemend deel van het werkpakket niet wordt gerealiseerd en doorschuift.

Hoe wordt het risico gemanaged?

Alliander werkt aan de uitdaging rondom de realisatie van het werkpakket door de productie te verhogen en het net efficiënter te benutten. Om in 2030 tijdig oplossingen aan onze klanten te kunnen bieden, hebben we de uitvoering van de werkzaamheden grootschalig opgeschaald. De productiviteit wordt verhoogd door het fundamenteel verstevigen van de huidige maakprocessen. Het maakproces wordt vernieuwd door werk uit te besteden middels nieuwe productiemethoden. Belangrijkste belemmeringen op het gebied van materialen, mensen en ruimte/vergunningen worden opgelost. Voorbeelden daarvan zijn een marktaanpak aannemerijstrategie en sectorbrede buurtaanpak in samenwerking met gemeentes. Daarnaast wordt het net beter benut door slimme oplossingen en flexibiliteit van klanten. Hierdoor ontstaat meer ruimte op het net waardoor meer nieuwe klanten aangesloten kunnen worden en bestaande klanten meer vermogen kunnen krijgen. Ondanks ingezette beheersmaatregelen blijft het risico op het niet kunnen realiseren van het werkpakket onverminderd hoog. Afgelopen halfjaar zijn diverse acties in gang gezet die bijdragen aan de verdere beheersing van dit risico, waaronder het aan meer klanten aanbieden van flexibele contracten waardoor meer ruimte op het net ontstaat.

Onvoldoende realisatie- en veranderkracht →

Wat is het risico?

Om onze maatschappelijke opdracht waar te maken zijn veranderingen nodig, zodat we meer betrouwbaar en voorspelbaar onze doelen realiseren en hiermee aan de verwachtingen van de maatschappij en klanten kunnen voldoen. Gelijktijdig hebben we te maken met een organisatie waar veel gevraagd wordt van onze medewerkers. Het vergroten van de realisatie- en veranderkracht van de organisatie is noodzakelijk om aan de hoge verwachtingen te kunnen voldoen.

Hoe wordt het risico gemanaged?

Om de realisatie- en veranderkracht te vergroten werken we vanuit één gezamenlijk doel en als één team aan een wendbare, slagvaardige en kostenefficiënte organisatie. We werken vanuit een heldere en scherpe strategie en vanuit een heldere koers, kaders en keuzes. De koers en kaders vertalen we naar doelen, kritieke succesfactoren en prestatie-indicatoren per organisatie, organisatieonderdeel, keten en teamniveau waarop we monitoren en evalueren. We sturen hierbij op verhoogde organisatie-effectiviteit door gerichte interventies op keten- en waarestroom niveau waarmee we output en productiviteitsverhoging realiseren. We zetten onverminderd in op het werken aan een lerende en presterende organisatie met een resultaatgerichte cultuur met het juiste leiderschap. Op deze manier verandert de organisatie mee met de verwachtingen die de maatschappij en klanten van Alliander hebben.

Ongevallen door onveilige situaties →

Wat is het risico?

Onze activiteiten brengen risico's met zich mee voor de veiligheid en gezondheid van onze medewerkers, aannemers, klanten en omgeving. Er zijn twee type veiligheidsrisico's: enerzijds kan een arbeidsongeval plaatsvinden tijdens het werk. Anderzijds kunnen er explosies, brand, verstikking, kortsluiting of andere ongelukken plaatsvinden als gevolg van assetfalen. Ondanks alle maatregelen blijft de kans op een ongeval bestaan. De potentiële impact is groot.

Hoe wordt het risico gemanaged?

We werken in de basis aan veiligheid door in te zetten op het borgen van de veiligheid van ons energienet en onze assets, veilig te werken aan het net en het nog verder verstevigen van onze veiligheidscultuur. We borgen de veiligheid van ons net door bij de keuze voor nieuwe assetstandaarden en bij aanbestedingen veiligheid altijd integraal onderdeel van de ontwerp en selectiecriteria te laten zijn. We evalueren incidenten opdat we er van leren. Veilig werken aan het net krijgt vorm door veiligheidsrisico's inzichtelijk te maken en benodigde maatregelen te vertalen in werkinstructies. We zorgen ervoor dat alleen gekwalificeerde medewerkers het werk uitvoeren. Leidinggevenden zien toe op het toepassen van werkinstructies en het gebruik van beschermingsmiddelen via werkplekinspecties en veiligheidsobservatierondes. Tenslotte bouwen we verder aan een veiligheidscultuur van leren en presteren waarin we risico's herkennen en bespreken en we indien nodig handelen. Verdere groei op de veiligheidsladder is opgenomen als strategische mijlpaal van Alliander.

Beperkingen en onzekerheden wet- en regelgeving en beleid →

Wat is het risico?

Beleed en regelgeving binnen het energiedomein hebben effect op onze activiteiten en rentabiliteit. Beleed en regelgeving sluiten niet altijd aan op de huidige context van de energietransitie en het veranderend energiesysteem. Dat heeft mogelijk gevolgen voor het behalen van doelstellingen. Veel wet- en regelgeving is nu aan verandering onderhevig en we moeten borgen, dat deze veranderingen in lijn zijn en blijven met de ambities van Alliander om de door ons gewenste rol in de energietransitie te kunnen (blijven) vervullen.

Hoe wordt het risico gemanaged?

We onderhouden een duurzame relatie met de wetgever en de toezichthouder. We bespreken de ontwikkelingen die van belang zijn in de nieuwe context van de energietransitie. Daarnaast doen we actief voorstellen voor de benodigde aanpassingen in wet- en regelgeving (nationaal en Europees). Dit doen we in toenemende mate gezamenlijk als netbeheerders binnen Netbeheer Nederland. Afgelopen periode is de Energiewet aangenomen in de Tweede Kamer, inclusief een amendement dat ons meer ruimte geeft op het gebied van productie en opslag. Ook de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) is aangenomen. Deze wet biedt gemeenten de mogelijkheid om hele wijken op een andere warmtevoorziening over te laten schakelen en het aardgasnet te verwijderen. Daarnaast wil Alliander samenwerken met gemeenten aan warmtenetten.

Netbeheerder Liander neemt deel aan het Landelijk Actieprogramma Netcongestie. Dit actieprogramma kijkt breed naar landelijke en regionale oplossingen voor netcongestie en is gezamenlijk opgesteld door netbeheerders, ACM, medeoverheden, het Rijk en marktpartijen. Deze partijen zijn alle geïnteresseerd aan de acties uit het programma. Met het actieplan willen de betrokken partijen aan meerdere knoppen tegelijk draaien om de problemen met het volle elektriciteitsnet zoveel mogelijk te beperken en te voorkomen.

Dreigingen t.a.v. continuïteit IT/OT landschap →

Wat is het risico?

Ons energienet en bovengrondse installaties digitaliseren in toenemende mate. Cyberaanvallen met een politiek of terroristisch oogmerk richten zich steeds vaker op vitale infrastructuur. Geopolitieke ontwikkelingen leiden tot een verhoogd dreigingsniveau. We zien in dit kader onder meer spionage, sabotage, infiltratie en desinformatie. Ransomware, het met crimineel oogmerk versleutelen van bestanden en systemen om losgeld te eisen voor het weer toegankelijk maken ervan, is dusdanig geëvolueerd dat het een risico vormt voor de nationale veiligheid van Nederland. Verstoring of uitval van de digitale ruimte kan leiden tot verstoring van het dagelijks leven of zelfs tot maatschappelijke ontwrichting. De levering van elektriciteit is hiermee onlosmakelijk verbonden. Artificial Intelligence is sterk in opkomst, maar we weten nog onvoldoende hoe we ons daar effectief tegen kunnen wapenen. Security kennis is schaars en het aantrekken van gekwalificeerd personeel is een uitdaging. Nieuwe wetgeving speelt in op al deze ontwikkelingen en stelt hoge eisen aan de security van de Alliander organisatie en processen.

Hoe wordt het risico gemanaged?

We beheersen dit risico door te werken aan onze digitale weerbaarheid en toepassing van het Alliander brede Information Security Management System. We zetten in op het identificeren van bedreigingen en kwetsbaarheden door gebruik te maken van de Alliander Security Governance, het Security Beleed, risico identificatie en externe bronnen. We beschermen Alliander tegen cyberrisico's door risicomanagement en een cultuur waarin security een vanzelfsprekendheid is. We detecteren risico's door actief te monitoren op geïdentificeerde bedreigingen en reageren adequaat door beveiligingsincidenten op te lossen en nader te onderzoeken. Security is een standaard onderdeel van alle digitaliseringsinitiatieven. We zetten Business Continuity Management in om de impact van een crisis op bedrijfsprocessen te verkleinen en zoveel mogelijk voorbereidingen te treffen op een crisis. We stimuleren de security volwassenheid en nemen passende maatregelen.

Financiële positie onder druk →

Wat is het risico?

De energietransitie brengt voor Alliander enorm hoge investeringen met zich mee. Deze investeringen blijven de komende jaren fors toenemen. De huidige reguleringsmethodiek voorziet in een vergoeding over de looptijd van de assets waarin geïnvesteerd wordt en niet in een vergoeding op het moment van investeren. We financieren zelf een groot deel voor wat we in de komende jaren pas kunnen terugverdienen. Door de stijgende investeringen ontstaat een aanzienlijke toename in de financieringsbehoefte, waardoor op termijn druk ontstaat op onze financieringsratio's en onze rating.

Hoe wordt het risico gemanaged?

Alliander zet in op het behoud van een gezonde financiële positie door versterking van het eigen vermogen. Om aan onze toekomstige investeringsopgave te voldoen is echter extra kapitaal nodig. Dit doen we door het gebruik van hybride financieringsinstrumenten te continueren, hoewel daar wel een limiet aan zit. Daarnaast gebruiken we ook de verkoopopbrengst van Kenter om aan onze toekomstige investeringsopgave te voldoen. Verder zijn de Staat en de netwerkbedrijven Alliander, Enexis en Stedin vorig jaar tot een onderhandelingsakkoord gekomen over de voorwaarden waaronder een kapitaalstorting en daarmee aandeelhouderschap door de Staat in de netwerkbedrijven in de toekomst mogelijk wordt. Dit is een belangrijke stap in de financieringsopgave van Alliander. Dit afsprakenkader beschrijft de voorwaarden die gesteld worden aan de doorlooptijden van een toetredingsverzoek en de afspraken rondom de bedrijfsvoering en toezicht. Bovendien dient het als basis voor een eventuele participatieovereenkomst die wordt opgesteld op het moment dat toetreding door de Staat als aandeelhouder daadwerkelijk speelt. Dat moment ontstaat wanneer de rating onder de A- dreigt te komen.

Niet voldoen aan klantverwachtingen →

Wat is het risico?

Door de enorme vraag lukt het ons in toenemende mate niet meer om aan de verwachtingen van onze klanten te voldoen. De transportschaarste neemt toe en we zien de aansluittermijnen oplopen. Ook de klantinteractie neemt toe. Dit alles heeft impact op onze klanten en vergt goede en tijdige (persoonlijke) communicatie. Tegelijkertijd hebben onze klanten steeds hogere verwachtingen van onze transparantie en dienstverlening. De aandacht voor netbeheerders in (landelijke) media neemt toe. De toenemende capaciteitsissues in het net hebben impact op onze klantscore.

Hoe wordt het risico gemanaged?

De focus ligt op het verbeteren van klantbediening door middel van het beschikbaar stellen van informatie. Op deze manier weet de klant wat hij of zij wanneer van ons kan verwachten. We verbeteren onze processen en werkwijzen waardoor we onze klanten beter kunnen bedienen. De migratie naar een nieuw systeem zorgt ervoor dat we één centraal klantbeeld hebben en de klant een consistente ervaring kunnen bieden. Onze communicatiestrategie is proactief, tijdig en transparant en geeft waar mogelijk het handelingsperspectief van de klant weer. We hanteren hierin een regio- en klantspecifieke benadering, via verschillende kanalen. Ook bieden we klanten de mogelijkheid voor selfservice, hiermee wordt de klant in staat gesteld om klantzaken vanuit één portaal digitaal te kunnen inzien en regelen.

Onzekerheid toekomstig energiesysteem ↑

Wat is het risico?

We bouwen energie-infrastructuur voor een nieuw energiesysteem. Daarbij hebben we een langetermijnperspectief: we bouwen infrastructuur voor circa veertig jaar levensduur. Gelijktijdig hebben we te maken met een omgeving waarin keuzes worden gemaakt die ontwikkelingen stimuleren die maatschappelijk niet altijd in een optimale energievisie passen. Er bestaan grote onzekerheden in (snelheid van) technologische ontwikkelingen, beschikbaarheid en kosten van nieuwe energiedragers. Daarnaast hebben we te maken met politieke keuzes en bestuurlijke besluitvorming en aspecten die samenhangen met maatschappelijke vraagstukken rond andere duurzaamheidsthema's, betaalbaarheid, draagvlak en de impact op brede welvaart. Kortom, er is een risico dat het toekomstig energiesysteem zich anders ontwikkelt dan we nu denken. Daarmee kan er een mismatch ontstaan met onze investeringen. We kunnen teveel hebben geïnvesteerd, in bijvoorbeeld de verkeerde locaties of in de verkeerde energiedragers, teveel dubbele infrastructuur hebben gerealiseerd (elektra, warmte, waterstof), of juist te weinig infrastructuur. Dit kan leiden tot hogere maatschappelijke kosten en reputatieschade.

Hoe wordt het risico gemanaged?

We hebben zicht op het toekomstige energiesysteem en handelen hiernaar met de Alliander Energievisie, het Nationaal Plan Energiesysteem en de Toekomstscenario's Investeringsplannen. We beïnvloeden de onzekerheid van de klantvraag met verbeterde klantprognoses door betere samenwerking op toekomstscenario's met andere netbeheerders en stakeholders. Ook werken we steeds intensiever met provincies en gemeentes samen op de energieplanologie van wijken en gebieden en structurerende keuzes. In dat kader is per provincie een Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK) opgesteld. Tevens blijven wij richting onze klanten en stakeholders benadrukken dat ontwikkelen van infrastructuur voor warmte en duurzame gassen complementair van belang zijn. We werken voor duurzame gassen hard aan het investeringskader groen gas en bereiden opschaling van warmtenetten voor.

Ineffectieve groei van de organisatie →

Wat is het risico?

De grote opschaling in het aantal medewerkers en aannemers brengt het risico met zich mee dat de organisatie deze snelle groei niet kan bijhouden en het absorptievermogen onvoldoende is. Het risico bestaat dat de organisatie onevenwichtig groeit, waardoor het niet aan de opgave kan voldoen, nieuwe medewerkers niet effectief genoeg zijn en de cohesie en betrokkenheid onvoldoende is.

Hoe wordt het risico gemanaged?

We zetten in op een gecontroleerde groei door aandacht voor recruitmentprocessen, inzicht in de voortgang op de groei en inzicht in de benodigde productiviteitsgroei. De onboarding van nieuwe medewerkers blijft veel aandacht krijgen. Dit doen wij door nieuwe medewerkers goed te introduceren in onze organisatie en op teamniveau nieuwe medewerkers goed te begeleiden. Daarnaast besteden we extra aandacht aan de kwaliteit van processen, informatie en data.

Juridische procedures en claims

Alliander heeft per balansdatum en direct na balansdatum een aantal claims ontvangen. Ook is Alliander per balansdatum betrokken bij een aantal rechtszaken die voortvloeien uit reguliere bedrijfsactiviteiten. Deze houden onder meer verband met het tijdig aansluiten van klanten en de toekenning van transportcapaciteit. De uitkomsten van deze claims/rechtszaken kunnen een materieel effect hebben op de cijfers van Alliander. Voor zover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

Financiële gang van zaken

Algemeen

Het resultaat na belastingen over het eerste halfjaar van 2024 bedraagt € 879 miljoen en wordt met name beïnvloed door het positieve boekresultaat op de verkoop van Kenter van € 757 miljoen. De aandelen van deze dochteronderneming hebben wij op 31 januari 2024 verkocht aan een consortium bestaande uit ABP en OMERS Infrastructure. Exclusief de bijzondere posten is het resultaat € 17 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2023. Onderliggend is een forse kostenstijging zichtbaar van € 167 miljoen door onder meer hogere kosten voor inkoop van transportcapaciteit bij TenneT, welke veroorzaakt wordt door de hogere tarieven die TenneT in rekening brengt. Doordat deze kostenstijging (gedeeltelijk en versneld) wordt vergoed in de gereguleerde tarieven, leidt dit tot een stijging van de bedrijfsopbrengsten met bijna € 200 miljoen.

De investeringen in het eerste halfjaar van 2024 bedragen € 797 miljoen en zijn daarmee € 156 miljoen hoger dan in dezelfde periode van vorig jaar. Ondanks de hogere investeringen is de vrije kasstroom verbeterd. In het eerste halfjaar van 2024 is deze € 606 miljoen positief, waar dit in dezelfde periode van 2023 € 335 miljoen negatief was. De belangrijkste oorzaak is de verkoopopbrengst van Kenter, welke heeft geleid tot een inkomende kasstroom van € 919 miljoen. Zonder de eenmalige opbrengst zou de vrije kasstroom € 313 miljoen negatief bedragen. De inkomende kasstroom zal worden aangewend voor de financiering van onze investeringen in de netten.

In het eerste halfjaar van 2024 is een dividend uitgekeerd van € 173 miljoen, welke bestaat uit het dividend inzake de winstbestemming over het resultaat van 2023 (€ 120 miljoen) en een eenmalig dividend (in de vorm van een interim dividend) als gevolg van de verkoop van Kenter (€ 53 miljoen). Tezamen met het saldo van de vrije kasstroom is dit de belangrijkste oorzaak voor de verlaging van de nettoschuldpositie met € 412 miljoen ten opzichte van de schuldpositie ultimo 2023. Deze lagere schuld leidt tot een verbetering van de FFO/nettoschuld naar 23,3% (31 december 2023: 21,1%).

Winst- en verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten in het eerste halfjaar van 2024 zijn € 945 miljoen hoger ten opzichte van het eerste halfjaar in 2023. Naast de eerder genoemde boekwinst inzake Kenter is sprake van hogere gereguleerde opbrengsten (€ 210 miljoen) door hogere tarieven als gevolg van (gedeeltelijke) compensatie van de kostenstijgingen.

Bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten over het eerste halfjaar van 2024 zijn € 167 miljoen hoger dan in de vergelijkbare periode van 2023 en bedragen € 1.352 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 1.185 miljoen). De belangrijkste oorzaken zijn als volgt:

- De kosten van transportcapaciteit die TenneT bij ons in rekening brengt, zijn € 183 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2023 door de hogere tarieven die TenneT hanteert.
- De eigen personeelskosten zijn € 42 miljoen hoger dan vorig jaar. Dit komt enerzijds door een cao-verhoging van 7% en anderzijds door de groei van de formatie met ruim 500 fte. Naast de groei van de eigen formatie, huren we ook bijna 400 fte meer in. Dit is voor tijdelijke inzet op projecten, voor specifieke kennis of omdat de eigen formatie niet zo snel groeit als gewenst om ons werkpakket te kunnen realiseren. Dit leidt ertoe dat de kosten voor ingehuurd personeel € 26 miljoen hoger zijn dan vorig jaar. Door de groei van ons werkpakket is de geactiveerde productie eigen bedrijf € 25 miljoen hoger vergeleken met voorgaand jaar.
- De overige externe bedrijfskosten zijn € 18 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze stijging heeft onder andere te maken met hogere advies- en onderhoudskosten.
- Tegenover bovenstaande kostenstijgingen zijn de kosten voor de inkoop van netverlies in het eerste halfjaar van 2024 € 85 miljoen lager dan in het eerste halfjaar van 2023 als gevolg van lagere prijzen op de energiemarkt.

Financiële baten en lasten

In het eerste halfjaar van 2024 komen de financiële baten en lasten per saldo uit op een last van € 36 miljoen (eerste halfjaar van 2023: € 34 miljoen). Deze stijging van € 2 miljoen komt met name door het aantrekken van nieuwe leningen tegen hogere rentepercentages.

Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen

In het eerste halfjaar van 2024 komt het resultaat niet geconsolideerde deelnemingen per saldo uit op een last van € 5 miljoen ten opzichte van een last van € 2 miljoen in het eerste halfjaar van 2023. Dit wordt veroorzaakt door een verslechterd resultaat in een joint venture van één van de Duitse entiteiten.

Belastingen

De effectieve belastingdruk (de belastingdruk uitgedrukt als percentage van het resultaat voor belastingen exclusief het resultaat na belastingen uit deelnemingen en joint ventures) wordt beïnvloed door onder andere niet aftrekbare kosten, deelnemingsvrijstelling en investeringsaftrek. De effectieve druk bedraagt in het eerste halfjaar van 2024 4,6% (ultimo 2023: 26,5%). Deze lage effectieve druk wordt veroorzaakt door de deelnemingsvrijstelling op het verkoopresultaat van Kenter.

In 2023 is de Regeling Willekeurige Afschrijvingen (RWA) toegepast. Op grond van deze regeling was het voor een belastingplichtige toegestaan om in 2023 tot maximaal 50% van de kwalificerende aanschaffings- of voortbrengingskosten van een aangewezen bedrijfsmiddel in een keer willekeurig af te schrijven. In 2023 heeft Alliander gebruik gemaakt van deze regeling, waarbij in het eerste halfjaar van 2023 een additionele fiscale afschrijving is verantwoord van € 140 miljoen met een effect op de vennootschapsbelasting van € 36 miljoen. Het toepassen van deze regeling heeft in de halfjaarcijfers van 2023 geen effect gehad op de effectieve druk, maar heeft geleid tot een verschuiving van de latente naar de acute belastingvorderingen. In 2024 kan deze regeling niet meer toegepast worden.

Bijzondere posten en fair value mutaties

De resultaten van Alliander kunnen worden beïnvloed door bijzondere posten en fair value mutaties. Bijzondere posten worden door Alliander gedefinieerd als posten die – in de opinie van het management – niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsvoering en/of die qua aard en omvang dusdanig significant zijn dat deze voor een goede analyse van de onderliggende resultaten apart moeten worden beschouwd.

Gerapporteerde cijfers en cijfers exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

€ miljoen	Gerapporteerd		1 ^e halfjaar Bijzondere posten en fair value mutaties		Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Netto-omzet	1.529	1.342	-	-	1.529	1.342
Overige baten	786	28	757	5	29	23
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.262	-1.080	-	-	-1.262	-1.080
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-267	-256	-	-	-267	-256
Geactiveerde eigen productie	177	151	-	-	177	151
Bedrijfsresultaat (EBIT)	963	185	757	5	206	180
Financiële baten/(lasten)	-36	-34	-	-	-36	-34
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-5	-2	-	-	-5	-2
Resultaat voor belastingen	922	149	757	5	165	144
Belastingen	-43	-40	-	-1	-43	-39
Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	879	109	757	4	122	105
Resultaat na belastingen	879	109	757	4	122	105

Toelichting bijzondere posten

In januari 2024 hebben wij dochteronderneming Kenter verkocht wat leidt tot eenmalig, positief boekresultaat van € 757 miljoen welke is verantwoord onder de overige baten. De verkoop van de locatie Spaklerweg heeft in de vergelijkende cijfers van 2023 een positief effect gehad op het bedrijfsresultaat van € 5 miljoen. Dit verkoopresultaat is verantwoord onder de overige baten. Het van toepassing zijnde belastingeffect op de bijzondere posten is verantwoord onder de belastingen.

Resultaat segmenten

Het bedrijfsresultaat van het segment Liander bedraagt over het eerste halfjaar van 2024 € 199 miljoen, een stijging van € 18 miljoen ten opzichte van het eerste halfjaar van 2023, met name door een toename van de gereguleerde omzet als gevolg van een stijging van de gereguleerde tarieven. De hogere omzet is deels tenietgedaan door hogere kosten van transportcapaciteit die TenneT bij ons in rekening brengt en door hogere personeelskosten als gevolg van stijging in de personeelsformatie en door cao-verhoging.

Bij het segment Overig (dit bestaat met name uit de niet-gereguleerde activiteiten en de staven en service-units) is het bedrijfsresultaat € 7 miljoen (eerste halfjaar van 2023: € -1 miljoen).

Kasstroom

Kasstroom uit operationele activiteiten

In het eerste halfjaar van 2024 is de kasstroom uit operationele activiteiten uitgekomen op € 385 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 245 miljoen). De stijging van € 140 miljoen komt met name door een verbetering van het werkkapitaal.

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

De kasstroom uit investeringsactiviteiten in het eerste halfjaar van 2024 bedraagt € 221 miljoen positief (eerste halfjaar van 2023: € 580 miljoen negatief). De kasstroom uit investeringsactiviteiten in 2024 wordt positief beïnvloed door de ontvangen gelden (€ 919 miljoen) voor de verkoop van ons aandelenbelang in Kenter. Naast deze verkoop wordt de kasstroom uit investeringsactiviteiten in 2024 positief beïnvloed door de afgeloste waarborgsommen in het kader van netverliezen (€ 39 miljoen). De investeringen in (im)materiële vaste activa in het eerste halfjaar van 2024 € 797 miljoen en zijn daarmee € 156 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2023. De hogere investeringen zijn het gevolg van het grotere werkpakket.

Investeringen in (im)materiële vaste activa

De investeringen van Alliander bedroegen € 797 miljoen in het eerste halfjaar van 2024 (eerste halfjaar 2023: € 641 miljoen). De investeringen in de elektriciteitsnetten bedroegen in totaal € 622 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 479 miljoen). De investeringen in de gasnetten bedroegen in totaal € 97 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 82 miljoen). De kosten van storingen en onderhoud waren in het eerste halfjaar van 2024 € 190 miljoen en zijn daarmee hoger dan in het eerste halfjaar van 2023 (€ 162 miljoen).

€ miljoen	Realisatie t/m juni 2024	Realisatie t/m juni 2023	Doelstelling ultimo 2024	Realisatie 2023
Elektriciteit gereguleerd	622	479	1.325	1.042
Gas gereguleerd	97	82	158	172
Meetinrichtingen	23	26	50	53
Gebouwen, ICT, etc.	55	54	268	144
Totaal investeringen	797	641	1.801	1.411
Storingen en onderhoud	190	162	483	329
Totaal onderhoudskosten en investeringen	987	803	2.284	1.740

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedraagt over het eerste halfjaar van 2024 een uitstroom van € 91 miljoen, ten opzichte van een instroom van € 326 miljoen over dezelfde periode in 2023. In 2024 is voor € 496 miljoen een achtergestelde eeuwigdurende obligatielening uitgegeven, waarmee onder meer een EMTN-lening (€ 400 miljoen) is afgelost. Ook is voor € 173 miljoen dividend uitgekeerd welke bestaat uit de winstbestemming 2023 (€ 120 miljoen) en een eenmalig dividend (in de vorm van een interim dividend) inzake de verkoop van Kenter (€ 53 miljoen).

De instroom over het eerste halfjaar van 2023 van per saldo € 326 miljoen betrof met name een uitgifte van een green bond van bijna € 500 miljoen. Hiertegenover stond het uitgekeerde dividend van € 82 miljoen, de uitgekeerde couponrente van € 8 miljoen en de aflossing op de ECP van € 100 miljoen.

Financiering en kredietwaardigheid

Financieel beleid

Het financieel beleid van Alliander richt zich op een balans tussen bescherming van obligatiehouders en andere verschaffers van vreemd vermogen en een adequaat aandeelhoudersrendement, met behoud van de flexibiliteit om de onderneming te laten groeien en te kunnen investeren. Het financiële kader waarbinnen Alliander opereert is gebaseerd op de vier ratio's zoals opgenomen in de doelstelling en prestaties onder het financieel beleid. Per 30 juni 2024 wordt voor alle ratio's aan de gestelde norm voldaan.

Algemene uitgangspunten van het financieel beleid zijn het zorgdragen voor een evenwichtig aflossingsschema, het beschikken over geïmmitteerde kredietfaciliteiten en het aanhouden van voldoende liquide middelen. Met het opereren binnen het financiële kader en de algemene uitgangspunten wordt minimaal een solide A rating profiel gehandhaafd.

Credit rating

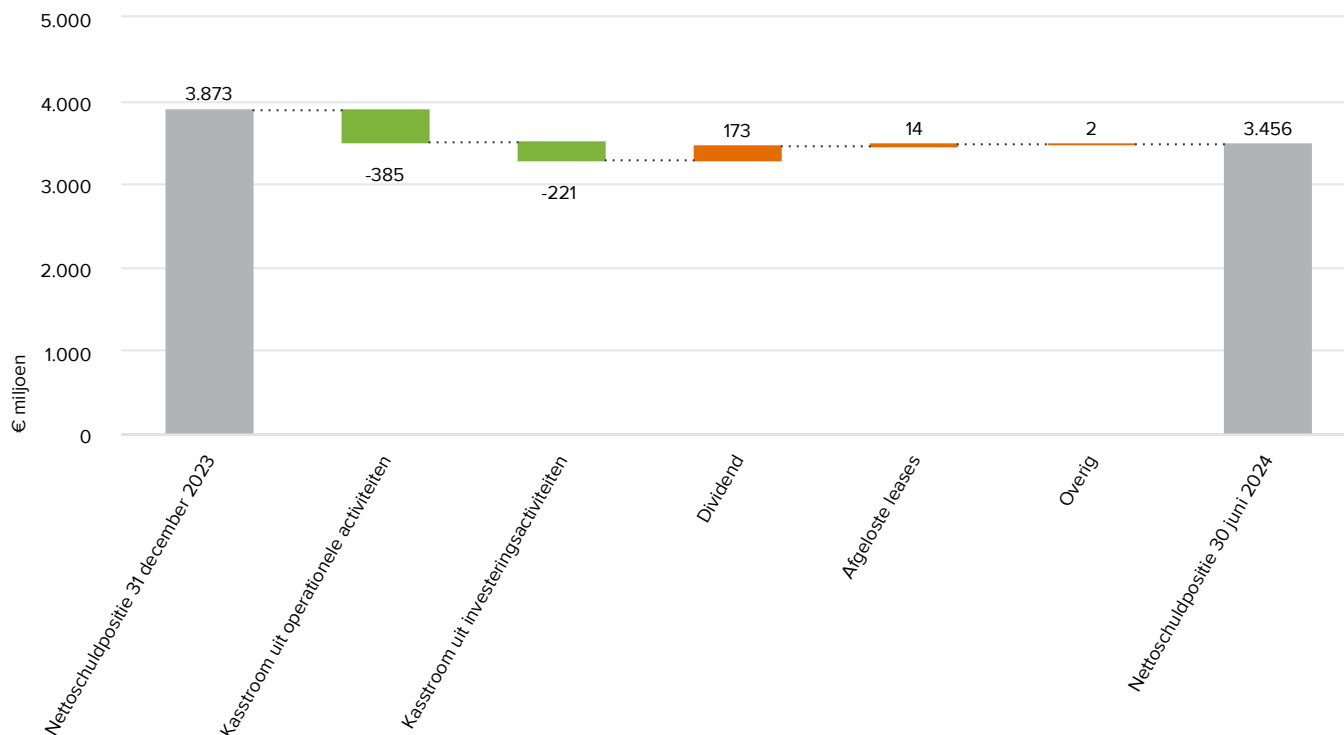
Per 30 juni 2024 zijn de credit ratings van Alliander als volgt:

- S&P: A+/A-1/stable outlook
- Moody's: Aa3/P-1/stable outlook

Nettoschuldpositie en financiering

De nettoschuldpositie per 30 juni 2024, op basis van IFRS, bedraagt € 3.012 miljoen (ultimo 2023: € 3.924 miljoen) en op basis van het financieel beleid van Alliander € 3.456 miljoen (ultimo 2023: € 3.873 miljoen), zie onderstaande grafiek. De daling van € 417 miljoen is met name het gevolg van de ontvangst i.v.m. verkoop Kenter ten opzichte van de investeringen in combinatie met het betaalde dividend in 2024 van € 173 miljoen.

Ontwikkeling nettoschuldpositie



Reconciliatie nettoschuldpositie

€ miljoen	30 juni 2024	31 december 2023
Langlopende financiële verplichtingen	3.132	3.137
Kortlopende financiële verplichtingen	510	901
Verplichtingen uit hoofde van leases	129	120
Brutoschuldpositie	3.771	4.168
Liquide middelen	759	244
Nettoschuldpositie volgens de jaarrekening (IFRS)	3.012	3.924
100% van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening 2018	495	0
50% van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening 2024	248	248
50% van de converteerbare aandeelhouderslening	-299	-299
Nettoschuldpositie volgens financieel beleid Alliander	3.456	3.873

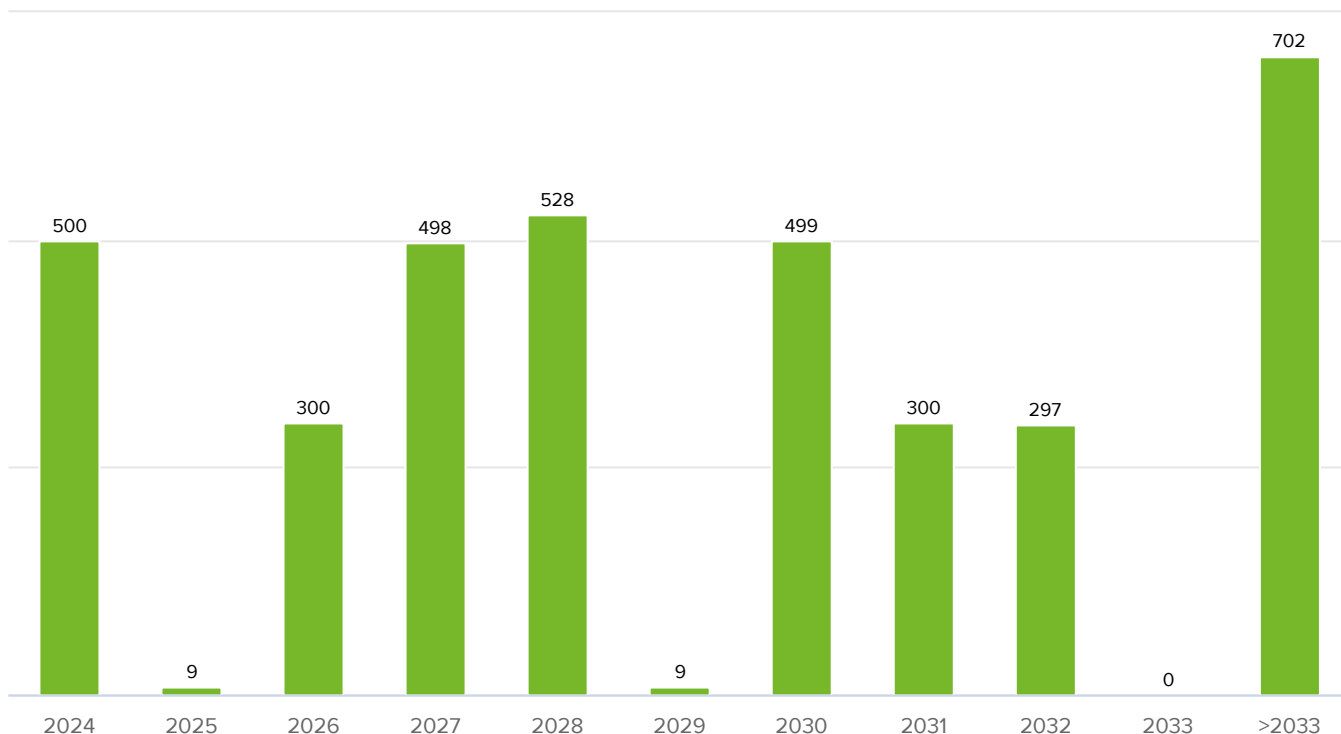
Achtergestelde eeuwigdurende obligatielening

Alliander heeft op 27 juni 2024 een achtergestelde eeuwigdurende obligatielening uitgegeven voor een totaalbedrag van € 500 miljoen nominaal tegen een uitgifteprijs van 99,18% en een coupon van 4,50%. De obligaties zijn achtergesteld ten opzichte van alle overige schulden van Alliander m.u.v. de achtergestelde aandeelhoudersleningen waarmee ze gelijkgesteld zijn. De looptijd van de obligaties is oneindig. Alliander heeft de mogelijkheid om op 27 juni 2032 de obligaties af te lossen. S&P en Moody's hebben de lening een issue rating gegeven van respectievelijk BBB+ en A3. De obligaties zijn genoteerd aan de Euronext Amsterdam (ISIN XS2829852842).

Kredietfaciliteiten

Medio 2024 heeft Alliander de beschikking over een Revolving Credit Facility (RCF) met een totaalbedrag van € 900 miljoen en een oorspronkelijke looptijd tot december 2026, welke is verlengd tot december 2028. Onder de RCF is per 30 juni 2024, evenals per 31 december 2023, niet getrokken. Daarnaast heeft Alliander met een viertal banken bilaterale RCF's afgesloten van in totaal € 400 miljoen met een looptijd tot eind 2024 en de optie om deze met een jaar te verlengen. Tevens heeft Alliander een EMTN programma van € 5,0 miljard waaronder per 30 juni 2024 voor € 2,2 miljard (per 31 december 2023: € 2,6 miljard) aan obligaties is uitgegeven en twee ECP programma's van totaal € 1,5 miljard waaronder per 30 juni 2024 € 500 miljoen in groen format is uitgegeven (per 31 december 2023 € 500 miljoen). De aflossingen in de komende jaren betreffen met name de obligatieleningen uit hoofde van het EMTN-programma.

Aflossingsschema rentedragende leningen



Beschikbare financieringsruimte voor groene financiering

Alliander heeft sinds 2016 diverse groene financieringen afgesloten. Per 30 juni 2024 omvat de groene leningportefeuille in totaal zeven langlopende en drie kortlopende groene financieringen. Met de opbrengsten van deze financieringen zijn diverse activa gefinancierd die nader gedefinieerd zijn in het Green Finance Framework. Over deze activa en financieringen is in aparte rapportages verantwoording afgelegd (bron: <https://www.alliander.com/nl/investor-relations/financiering/groene-obligaties/>). Onderdeel van deze rapportages is de zogenaamde allocatietabel. Deze geeft inzicht in de omvang en samenstelling van de groene activaportefeuille en de groene financieringen van Alliander.

Allocatietabel: aanwending van de opbrengsten uit groene financiering

€ miljoen	Netto boekwaarde	Wegingsfactor	Gewogen bedrag
Totaal hernieuwbare energie	4.874	100%	4.874
Slimme meters	470	100%	470
Glasvezel netwerk	45	100%	45
Totaal energie-efficiëntie	515	100%	515
Totaal duurzame gebouwen	59	100%	59
Totaal portefeuille groene activa			5.448

€ miljoen	Instrument (ISIN)	Uitgiftedatum	Afloopdatum	Hoofdsom
Groene obligatielening	XS1400167133	22-4-2016	22-4-2026	300
Groene obligatielening	XS2014382845	24-6-2019	24-6-2032	300
Groene onderhandse lening	XS2152901315	8-4-2020	8-4-2035	100
Groene obligatielening	XS2187525949	10-6-2020	10-6-2030	500
Groene obligatielening	XS2531420730	9-9-2022	9-9-2027	500
Groene obligatielening	XS2635647154	13-6-2023	13-6-2028	500
Groene achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	XS2829852842	27-6-2024	Perp Nc8	500
Groene Euro Commercial Paper (ECP)	XS2843764395	14-6-2024	15-7-2024	200
Groene Euro Commercial Paper (ECP)	XS2843802310	14-6-2024	15-7-2024	200
Groene Euro Commercial Paper (ECP)	XS2851095740	24-6-2024	24-7-2024	100
Totaal groene financiering				3.200

Bovenstaande tabel betreft de geactualiseerde versie van de tabel zoals opgenomen in het Green Finance Report 2023 van 4 juni 2024. Ook is deze allocatie tabel in lijn met het nieuwe Green Finance Framework van mei 2024.

De tabel geeft aan dat de netto boekwaarde van groene activa per 30 juni 2024 € 5.448 miljoen bedraagt. Dit betekent een toename van € 2.676 miljoen sinds 31 december 2023. Hierdoor is per 30 juni 2024 voor € 2.248 miljoen aan groene financieringsruimte beschikbaar.

De wegingsfactor voor de activacategorie hernieuwbare energie is per 30 juni 2024 vastgesteld op 100% en daarmee in lijn gebracht met het nieuwe Green Finance Framework per mei 2024. Per 31 december 2023 was dit 50,0% (bron: [energieopwek.nl](https://www.energieopwek.nl)). Dit betreft het aandeel hernieuwbare opwek in de totale productie van elektriciteit in Nederland. Er is gekozen om het volledige elektriciteitsnet in aanmerking te laten komen voor groene financiering.

Verklaring Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur verklaart, voor zover bekend, dat:

1. De geconsolideerde halfjaarcijfers 2024 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de belangrijkste gebeurtenissen gedurende het halve boekjaar en een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het boekjaar 2024 van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

Arnhem, 29 juli 2024

Maarten Otto, CEO
 Walter Bien, CFO
 Marlies Visser, COO
 Daan Schut, CTO

Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2024

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

€ miljoen	2024	1 ^e halfjaar	2023
Bedrijfsopbrengsten			
Netto-omzet	1.529		1.342
Overige baten	786		28
Totaal bedrijfsopbrengsten		2.315	1.370
Bedrijfskosten			
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	-638		-542
Personeelskosten	-488		-420
Overige bedrijfskosten	-136		-118
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.262		-1.080
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	-267		-256
Af: Werk uitgevoerd door de groep en gekapitaliseerd als materiële vaste activa in uitvoering	177		151
Totaal bedrijfskosten		-1.352	-1.185
Bedrijfsresultaat		963	185
Financiële baten		4	2
Financiële lasten		-40	-36
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures		-5	-2
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		922	149
Belastingen		-43	-40
Resultaat na belastingen		879	109

Overzicht totaalresultaat

€ miljoen	2024	1 ^e halfjaar	2023
Resultaat na belastingen		879	109
Overige elementen totaalresultaat			
Elementen die niet via het resultaat afgewikkeld worden			
Resultaat interest rate swap		-1	1
Totaalresultaat na belastingen		878	110

Geconsolideerde balans

€ miljoen	30 juni 2024	31 december 2023
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	10.512	9.972
Gebruiksrecht vaste activa	130	130
Immateriële vaste activa	317	316
Investeringen in deelnemingen en joint ventures	5	11
Overige financiële activa	39	38
Latente belastingvorderingen	37	42
Totaal vaste activa	11.040	10.509
Vlottende activa		
Vorraden	180	193
Handels- en overige vorderingen	534	473
Financiële vlottende activa	9	47
Liquide middelen	759	244
Totaal vlottende activa	1.482	957
Activa aangehouden voor verkoop	-	180
Totaal activa	12.522	11.646
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	684	684
Agioreserve	671	671
Achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen	990	495
Hedge reserve	4	5
Overige reserves	2.714	2.627
Resultaat boekjaar	879	267
Totaal eigen vermogen	5.942	4.749
Verplichtingen		
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende verplichtingen	3.132	3.137
Verplichtingen uit hoofde van leases	108	107
Vooruitontvangen opbrengsten	2.039	2.021
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	19	20
Overige voorzieningen	12	11
Totaal langlopende verplichtingen	5.310	5.296
Kortlopende verplichtingen		
Handelsschulden en overige te betalen posten	268	171
Belastingverplichtingen	88	117
Rentedragende verplichtingen	510	901
Verplichtingen uit hoofde van leases	21	23
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	77	46
Overlopende passiva	306	323
Totaal kortlopende verplichtingen	1.270	1.581
Totaal verplichtingen	6.580	6.877
Verplichtingen aangehouden voor verkoop	-	20
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	12.522	11.646

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

€ miljoen	2024	1 ^e halfjaar	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Resultaat na belastingen		879	109
Aanpassingen voor:			
- financiële baten en lasten		36	34
- belastingen		43	40
- resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures		5	2
- afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen		225	215
- boekresultaat verkopen		-757	-5
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	13		-38
- handels- en overige vorderingen	-30		-133
- handelsschulden en overlopende passiva	69		46
Totaal veranderingen in werkkapitaal		52	-125
Mutatie belastinglatenties, voorzieningen, derivaten en overig		5	7
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		488	277
Ontvangen dividend deelnemingen	3		-
Betaalde rente	-41		-30
Betaalde winstbelasting	-65		-2
Totaal		-103	-32
Kasstroom uit operationele activiteiten		385	245
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-797		-641
Bijdrage investeringen van derden	60		69
Investeringen in deelnemingen	-1		-
Verkoop deelnemingen	919		-
Verkoop bedrijfspanden	-		13
Verstreckte leningen	-		-4
Aflossing op verstreckte langlopende leningen	1		1
Betaalde (afgeloste) waarborgsommen	39		-18
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		221	-580
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Uitgifte green bond/achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	496		497
Opgenomen langlopende leningen	-		32
Aangetrokken (afgeloste) ECP en overige kortlopende leningen	-400		-100
Aflossing leaseverplichting	-14		-13
Betaald dividend	-173		-82
Vergoeding achtergestelde eeuwigdurende obligatielening ¹	-		-8
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-91	326
Nettokasstroom		515	-9
Liquide middelen per 1 januari		244	205
Nettokasstroom		515	-9
Liquide middelen per 30 juni		759	196

1 De jaarlijkse couponrente bedraagt € 8 miljoen en is op 1 juli 2024 uitgekeerd.

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

€ miljoen	Aan aandeelhouders en andere vermogensverschaffers toerekenbaar eigen vermogen						
	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Achter- gestelde eeuwig- durende obligatie- leningen	Hedge reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2023	684	671	495	5	2.517	198	4.570
Nettoresultaat eerste halfjaar 2023	-	-	-	-	-	109	109
Resultaat interest rate swap	-	-	-	1	-	-	1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2023	-	-	-	1	-	109	110
Mutaties eerste halfjaar 2023							
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	-2	-	-2
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-6	-	-6
Dividend 2022	-	-	-	-	-	-82	-82
Bestemming resultaat 2022	-	-	-	-	116	-116	-
Totaal mutaties eerste halfjaar 2023	-	-	-	-	108	-198	-90
Boekwaarde per 30 juni 2023	684	671	495	6	2.625	109	4.590
Nettoresultaat tweede halfjaar 2023	-	-	-	-	-	158	158
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	2	-	2
Boekwaarde per 31 december 2023	684	671	495	5	2.627	267	4.749
Nettoresultaat eerste halfjaar 2024	-	-	-	-	-	879	879
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2024	-	-	-	-1	-	879	878
Mutaties eerste halfjaar 2024							
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	-1	-	-1
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-6	-	-6
Uitgifte achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-	495	-	-	-	495
Dividend 2023	-	-	-	-	-53	-120	-173
Bestemming resultaat 2023	-	-	-	-	147	-147	-
Totaal mutaties eerste halfjaar 2024	-	-	495	-	87	-267	315
Boekwaarde per 30 juni 2024	684	671	990	4	2.714	879	5.942

Dividend

Dividend inzake de winstbestemming met betrekking tot boekjaar 2023 (€ 120 miljoen) is in april 2024 uitgekeerd (€ 0,88 per aandeel). Het eenmalige dividend (in de vorm van een interim dividend) met betrekking tot de verkoop van Kenter (€ 53 miljoen) is in april 2024 uitgekeerd (€ 0,39 per aandeel).

Achtergestelde eeuwigdurende obligatielening

De achtergestelde eeuwigdurende obligatielening wordt aangemerkt als eigen vermogen onder IFRS, aangezien Alliander geen contractuele verplichting heeft tot terugbetaling van de lening. Voorts zijn eventuele periodieke vergoedingen conditioneel en afhankelijk van uitkeringen aan aandeelhouders. Bij een besluit tot uitkering aan aandeelhouders zal Alliander de nog eventuele achterstallige eeuwigdurende contractuele couponrente betalen aan de houders van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening ten laste van de overige reserves.

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers

Algemeen

Alliander N.V. is een naamloze vennootschap die statutair is gevestigd in Arnhem. In dit halfjaarbericht zijn de financiële gegevens van de vennootschap en haar dochterondernemingen opgenomen over het eerste halfjaar van 2024. De halfjaarcijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

In dit bericht zijn dezelfde waarderingsgrondslagen gehanteerd als in het jaarverslag 2023 van Alliander N.V. dat te vinden is op www.alliander.com, met inachtneming van de onderstaande wijzigingen in standaarden en interpretaties die met ingang van 1 januari 2024 van kracht zijn.

Nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden 2024

In 2024 zijn de volgende IFRS-wijzigingen van toepassing:

- Aanpassing op IAS 1 Presentation of Financial Statements 'Classification of Liabilities as Current or Non-current';
- Aanpassing op IAS 1 Presentation of Financial Statements 'Long term debt with Covenants';
- Aanpassing op IFRS 16 Leases: 'Lease Liability in a Sale and leaseback';
- Aanpassing op IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: 'Disclosures: Supplier Finance Arrangements'

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met deze, door de EU bekrachtigde, wijzigingen. Deze wijzigingen hebben echter geen materiële impact op Alliander en worden om die reden niet nader toegelicht in dit halfjaarbericht.

Verwachte wijzigingen in waarderingsgrondslagen

Naast bovengenoemde nieuwe en gewijzigde standaarden, hebben de IASB en het IFRIC nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties uitgebracht die op latere boekjaren van toepassing zullen zijn voor Alliander. Deze standaarden en interpretaties kunnen alleen worden toegepast als zij zijn goedgekeurd door de Europese Unie. Deze toekomstige wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn niet relevant voor Alliander en/of hebben geen materiële impact op Alliander en worden om die redenen niet nader toegelicht in dit halfjaarbericht.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Bij het opstellen van dit halfjaarbericht maakt Alliander gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Dit betreft in het bijzonder de bepaling voor voorzieningen, de berekening van netverliezen elektriciteit en gas, de vaststelling van gebruiksduren op materiële vaste activa, eventuele indicatie van bijzondere waardevermindering op materiële vaste activa, de omzetverantwoording, de waardering van debiteuren en de vaststelling van de hoogte van de latente belastingvorderingen alsmede van de bepaling van de acute belastingposities. De schattingen, aannames en veronderstellingen zijn in belangrijke mate gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Alliander van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in het halfjaarbericht. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast.

Bij de netverliezen bestaat een allocatie- en een reconciliatieproces. Het allocatieproces is een proces waarbij door middel van ramingen de dagelijkse hoeveelheden getransporteerde elektriciteit en gas en de netverliezen worden bepaald, met name daar waar gebruik is gemaakt van cijfers betreffende standaardjaarverbruik in de consumenten- en zakelijke markt. Deze ramingen worden na verloop van tijd opnieuw bekeken en het aan verbruikers gealloceerde verbruik wordt gecorrigeerd voor de feitelijke hoeveelheden die via meteropname zijn verkregen ('reconciliatie'). De wettelijke afspraken inzake reconciliatie schrijven een afhandeling voor binnen 21 maanden na het einde van de maand van levering. Dit betekent dat het uiteindelijke reconciliatiresultaat van de leveringsmaand juni 2024 pas in april 2026 bekend is. Het reconciliatiresultaat bestaat uit een prijs- en hoeveelhedencomponent, waarbij voor de eerste geldt dat deze wordt vastgesteld door de landelijke netbeheerder op basis van gewogen day-ahead prijzen op maandbasis (ruwweg de gemiddelde spot-prijs van desbetreffende maand). Voor de hoeveelhedencomponent inzake netverliezen gas zijn daarnaast de graaddagen van belang, aangezien klanten die geen leverancierscontract hebben dan wel frauderen ook veel gas afnemen tijdens koude perioden. Alliander hanteert een systematiek waarbij langjarige gemiddelden in acht worden genomen, rekening houdend met de effecten van graaddagen per jaar. De verwachte resultaten uit reconciliatie zijn zo nauwkeurig mogelijk geraamd en in de halfjaarcijfers verwerkt, maar de uiteindelijke vereffening wordt bepaald door de tijdige aanlevering en de kwaliteit van de aanlevering. Dit alles kan leiden tot de situatie dat de vooraf geraamde resultaten afwijken van de na 21 maanden vastgestelde werkelijke resultaten.

Alliander ontplooit in het kader van zijn strategie een aantal nieuwe activiteiten. Vanwege het start-up karakter van die activiteiten zijn inherent onzekerheden verbonden aan de waardering daarvan.

Schattingswijzigingen

In de eerste helft van 2024 en 2023 zijn geen schattingswijzigingen doorgevoerd.

Bedrijfscombinaties

In de eerste helft van 2024 en 2023 hebben geen bedrijfscombinaties plaatsgevonden.

Activa en passiva aangehouden voor verkoop

De posten activa aangehouden voor verkoop alsmede de verplichtingen aangehouden voor verkoop ultimo 2023 hebben volledig betrekking op de activa en verplichtingen van Kenter. Op 31 januari 2024 heeft Alliander de aandelen van Kenter verkocht. De verkoop van Kenter wordt op pagina 29 toegelicht.

Gesegmenteerde informatie

Alliander onderscheidt over 2024 de volgende te rapporteren segmenten:

- Netbeheerder Liander;
- Overig.

Deze indeling heeft plaatsgevonden op basis van de interne rapportagestructuur, in het bijzonder de interne geconsolideerde en gesegmenteerde kwartaalrapportage, het jaarplan en het businessplan t.b.v. de Raad van Bestuur van Alliander (Chief Operating Decision-Maker).

Productsegmentatie

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de splitsing van de netto-omzet categorieën naar producten vermeld (productsegmentatie).

De netto-omzet over het eerste halfjaar van 2024 bedraagt € 1.529 miljoen (eerste halfjaar van 2023: € 1.342 miljoen), de overige baten zijn € 29 miljoen (eerste halfjaar van 2023: € 28 miljoen). Opgeteld bedragen de externe opbrengsten € 1.558 miljoen (eerste halfjaar van 2023: € 1.370 miljoen). De stijging van de externe opbrengsten komt met name door een toename van de gereguleerde omzet elektriciteit als gevolg van een stijging in de tarieven.

Reconciliatie segmentresultaten en geconsolideerd resultaat

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2024	2023
Geconsolideerd bedrijfsresultaat segmenten exclusief bijzondere posten	206	180
Bijzondere posten en fair value mutaties	757	5
Financiële baten en lasten	-36	-34
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-5	-2
Resultaat voor belastingen uit voortgezette activiteiten	922	149

Primaire segmentatie eerste halfjaar

€ miljoen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Bedrijfsopbrengsten								
Externe opbrengsten	1.462	1.244	96	121	-	-	1.558	1.365
Interne opbrengsten	1	2	252	203	-253	-205	-	-
Bedrijfsopbrengsten	1.463	1.246	348	324	-253	-205	1.558	1.365
Bedrijfskosten								
Bedrijfskosten	1.264	1.065	341	325	-253	-205	1.352	1.185
Bedrijfsresultaat	199	181	7	-1	-	-	206	180

Gesegmenteerde activa en verplichtingen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december
Totaal activa	10.795	10.301	4.751	4.108	-3.024	-2.763	12.522	11.646
Totaal verplichtingen	7.689	7.277	4.635	4.547	-5.244	-4.947	7.080	6.877

Productsegmentatie

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de splitsing van de netto-omzet categorieën naar producten vermeld (productsegmentatie).

€ miljoen	Segmentatie naar producten geconsolideerde netto-omzet						
	Totaal	TAD ¹ Elektriciteit	Transportdienst Gas	Aansluitdienst Gas	Meetdienst KVB ² Elektriciteit	Meetdienst KVB ² Gas	Overige activiteiten
Netto-omzet eerste halfjaar 2024	1.529	1.117	193	68	21	35	95
Netto-omzet eerste halfjaar 2023	1.342	907	195	64	28	32	116

1 TAD: Transport- en aansluitingsdienst

2 KVB: Kleinverbruik

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de geografische segmentatie van de geconsolideerde netto-omzet weergegeven.

€ miljoen	Geografische segmentatie geconsolideerde netto-omzet		
	Totaal	Nederland	Buitenland
Netto-omzet eerste halfjaar 2024	1.529	1.515	14
Netto-omzet eerste halfjaar 2023	1.342	1.328	14

'Over-time'

Binnen Alliander wordt ingevolge IFRS 15 de netto-omzet nagenoeg geheel geclassificeerd als 'over time'.

Seizoensinvloeden

Het resultaat van Alliander wordt niet in materiële zin beïnvloed door seizoensinvloeden.

EMTN en ECP Programma

Alliander heeft een EMTN programma van € 5 miljard waaronder per 30 juni 2024 voor € 2,2 miljard (per 31 december 2023: € 2,6 miljard) aan obligaties is uitgegeven en twee ECP-programma's van in totaal € 1,5 miljard waaronder per 30 juni 2024 € 500 miljoen is uitgegeven aan kortlopende leningen (per 31 december 2023: € 500 miljoen).

Achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen

Op 27 juni 2024 heeft Alliander een nieuwe achtergestelde eeuwigdurende obligatielening van nominaal € 500 miljoen uitgegeven. De succesvolle uitgifte heeft plaatsgevonden tegen een couponrente van 4,5% en een uitgiftekoers van 99,18%. Na aftrek van aan de uitgifte verbonden kosten resteert een boekwaarde van deze nieuwe achtergestelde eeuwigdurende obligatielening van € 495 miljoen, waarmee het eigen vermogen is toegenomen.

De intentie is de huidige achtergestelde eeuwigdurende obligatielening op uiterlijk 30 juni 2025 af te lossen. Op basis van IAS 32 blijft de huidige achtergestelde eeuwigdurende obligatielening onderdeel van het eigen vermogen van Alliander tot het moment waarop in het voorjaar van 2025 het formele besluit tot aflossing plaatsvindt. De nieuwe obligatielening zal conform het financiële beleid van Alliander voor 50% als eigen vermogen worden meegeteld in de financiële ratio's. De huidige achtergestelde eeuwigdurende obligatielening wordt volledig als vreemd vermogen meegeteld.

Verkoop Kenter

Op 31 januari 2024 heeft Alliander de aandelen van haar dochteronderneming en aanbieder van integrale energieoplossingen Kenter verkocht aan een consortium bestaande uit ABP en OMERS Infrastructure. Per deze datum heeft het consortium ook de volledige zeggenschap gekregen over Kenter en haar dochterondernemingen. De afgelopen jaren is Kenter gegroeid van een traditioneel meetbedrijf met 95 medewerkers naar een aanbieder van integrale energieoplossingen met meer dan 400 medewerkers. Mede doordat de markt waarin Kenter actief is sterk groeit, is de verwachting dat Kenter in de toekomst een nog grotere rol van betekenis zal spelen in de energietransitie en het ontzorgen van haar klanten.

Alliander heeft in totaal € 919 miljoen ontvangen. De definitieve boekwinst op de verkoop van Kenter bedraagt € 757 miljoen. Onderdeel van de transactie betreft tevens een beperkt aantal vrije domein activiteiten. Deze activiteiten zijn nu nog onderdeel van een Cross Border Lease (CBL) overeenkomst en maken daarmee nog deel uit van Liander N.V. Deze activiteiten zullen na het beëindigen van de CBL per 2 januari 2025 door Alliander aan Kenter worden overgedragen. Hiervoor heeft Alliander naast de € 919 miljoen een vooruitbetaling van € 65 miljoen ontvangen.

Cross border leasecontracten

In de periode 1998 tot en met 2000 zijn door dochterondernemingen van Alliander N.V. voor netwerken US cross border leasetransacties aangegaan. De in de leases ondergebrachte netwerken zijn voor een langdurige periode verhuurd aan Amerikaanse partijen (headlease), die deze activa vervolgens weer hebben onderverhuurd aan de desbetreffende dochterondernemingen (sublease). Aan het einde van de sublease bestaat de optie de rechten van de Amerikaanse tegenpartij onder de headlease af te kopen en de transactie aldus te beëindigen. De baten uit de cross border leases zijn verantwoord in het jaar van afsluiten van de desbetreffende transactie. In december 2021 zijn twee van de drie nog lopende cross border leases vervoegd beëindigd. Als gevolg hiervan is geen enkel gas- of warmtenetwerk meer met een Amerikaanse lease belast. Uitsluitend het elektriciteitsnetwerk in het gebied Randmeren zit nog in een cross border leasetransactie. Daarvoor hebben we de optie gelicht waardoor de looptijd begin 2025 eindigt.

Met betrekking tot de resterende cross border leasetransactie bestaan contractuele voorwaardelijke en onvoorwaardelijke rechten en verplichtingen. De totale netto boekwaarde van de in cross border leases ondergebrachte netwerken bedraagt medio 2024 ongeveer € 450 miljoen (ultimo 2023: € 400 miljoen). In verband met de transactie staat in deposito bij meerdere financiële instellingen, dan wel is belegd in waardepapieren, medio 2024 een totaalbedrag van \$ 674 miljoen (ultimo 2023: \$ 664 miljoen).

Aangezien geen beschikkingsmacht bestaat over de beleggingen en de daarbij behorende verplichtingen, worden deze niet als activa en passiva van Alliander beschouwd en zijn de desbetreffende bedragen niet opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Alliander.

Medio 2024 bedraagt het 'strip risk' (het gedeelte van de 'termination value' – dat wil zeggen de bij een voortijdig einde van de transactie mogelijk aan de Amerikaanse tegenpartij te betalen vergoeding – dat niet uit de hertoe aangehouden deposito's en beleggingen kan worden voldaan) voor de nog lopende transactie \$ 22 miljoen (ultimo 2023: \$ 25 miljoen). Het strip risk wordt in hoge mate beïnvloed door de marktontwikkelingen.

Verbonden partijen

De Alliander-groep heeft belangen in diverse deelnemingen en joint ventures. In de diverse deelnemingen en joint ventures heeft Alliander N.V. ofwel invloed van betekenis, maar geen beslissende zeggenschap, ofwel gezamenlijke zeggenschap in de bedrijfsvoering en het financieel beleid. Op grond hiervan worden deze deelnemingen en joint ventures aangemerkt als verbonden partijen. Transacties met deze partijen, waarvan sommige significant zijn, worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Met verbonden partijen zijn de volgende transacties gedaan uit hoofde van inkoop en verkoop van goederen en diensten: verkoop van goederen en diensten aan deelnemingen € 0 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 0 miljoen) en aan joint ventures € 86 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 37 miljoen); inkoop van goederen en diensten van deelnemingen € 24 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 19 miljoen) en van joint ventures € 142 miljoen (eerste halfjaar 2023: € 118 miljoen).

Per eind juni 2024 heeft Alliander een vordering van € 26 miljoen (ultimo 2023: € 16 miljoen) voor verstrekte leningen aan verbonden partijen en een vordering van € 1 miljoen uit hoofde van een rekening-courant faciliteit met verbonden partijen (ultimo 2023 een vordering van: € 26 miljoen).

Informatie over risico's en financiële instrumenten

Financiële risico's

De volgende financiële risico's kunnen worden onderscheiden: marktrisico, kredietrisico, valutarisico en liquiditeitsrisico. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet, zoals voor de geconsolideerde jaarrekening is vereist, alle informatie over de bovengenoemde financiële risico's waaraan Alliander is blootgesteld en het beleid betreffende het beheer van de risico's uit hoofde van financiële instrumenten, maar moeten in samenhang worden gezien met de geconsolideerde jaarrekening 2023. Sinds eind 2023 zijn er geen wijzigingen geweest in het risicomanagementproces en in het risicomanagementbeleid. In het eerste halfjaar van 2024 is geen materiële kredietschade geleden.

In de onderstaande tabel worden de reële waarden weergegeven van de financiële instrumenten die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen. Daarbij zijn de niveaus van de inputdata volgens de reële waarde hiërarchie vermeld. De niveaus van de inputdata voor het bepalen van de reële waarden zijn als volgt bepaald:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor vergelijkbare activa of verplichtingen;
- Niveau 2: andere inputs dan de in niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn;
- Niveau 3: inputs die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Reële waarde van financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

€ miljoen	30 juni 2024		31 december 2023	
	Reële waarde	Niveau	Reële waarde	Niveau
Vaste activa				
Overige financiële activa	18	2	19	2
Financiële verplichtingen				
Langlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-2.022	1	-2.058	1
Overige opgenomen leningen	-521	2	-545	2
Totaal langlopende financiële verplichtingen	-2.543		-2.603	
Kortlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-		-398	1
Euro Commercial Paper	-500	2	-500	2
Overige opgenomen leningen	-528	2	-21	2
Totaal kortlopende financiële verplichtingen	-1.028		-919	
Totaal financiële verplichtingen	-3.571		-3.522	

Bepaling reële waarde

De reële waarde van deze instrumenten is als volgt bepaald:

Overige financiële activa: de reële waarde van de uitstaande leningen en beleggingen is bepaald aan de hand van de te ontvangen kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de kredietopslagen voor deze of vergelijkbare beleggingen. Voor het kortlopende deel van deze vorderingen is verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.

Opgenomen leningen: de reële waarde van de EMTN is bepaald aan de hand van marktnoteringen in Bloomberg. De reële waarde van de overige opgenomen leningen is bepaald aan de hand van de uitgaande kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de voor Alliander geldende creditspreads. Voor het kortlopende deel van deze opgenomen leningen wordt verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.

De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen komt nagenoeg overeen met de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- kortlopende belastingvorderingen;
- kortlopende overige financiële activa;

- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen na balansdatum.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van Alliander N.V.

Opdracht

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van Alliander N.V. te Arnhem bestaande uit de verkorte geconsolideerde balans per 30 juni 2024, de verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het verkorte overzicht totaalresultaat, het verkorte geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het verkorte geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2024 en de toelichting, beoordeeld. De raad van bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2410, 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie over de periode van 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2024 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Utrecht, 29 juli 2024

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. K. Hofstede RA

Disclaimer

Onderdelen van dit bericht bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander. Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als ‘geloofd’, ‘verwacht’, ‘meent’, ‘anticipeert’ of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Dit bericht is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2023 van Alliander N.V. die is te vinden op www.alliander.com.

Op dit bericht is geen accountantscontrole toegepast.

Juli 2024

Alliander N.V.

Bezoekadres: Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem
Postadres: Postbus 50, 6920 AB Duiven
info@alliander.com
www.alliander.com

Uitgave Alliander N.V.

