

2023 Resultaten

alliander

4 Maart 2024

Alliander in vogelvlucht



Werkgebied



Lengte elektriciteitsnetwerk

96.000 km

95.000 km in 2022

→ Getransporteerd volume: 40 TWh

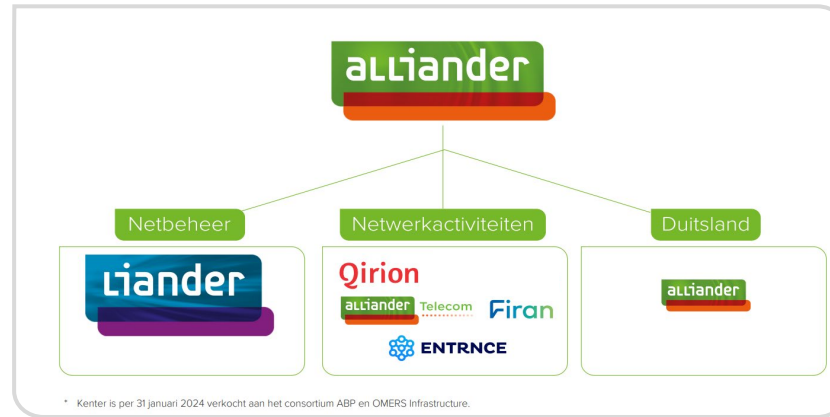
Lengte gasnetwerk

42.000 km

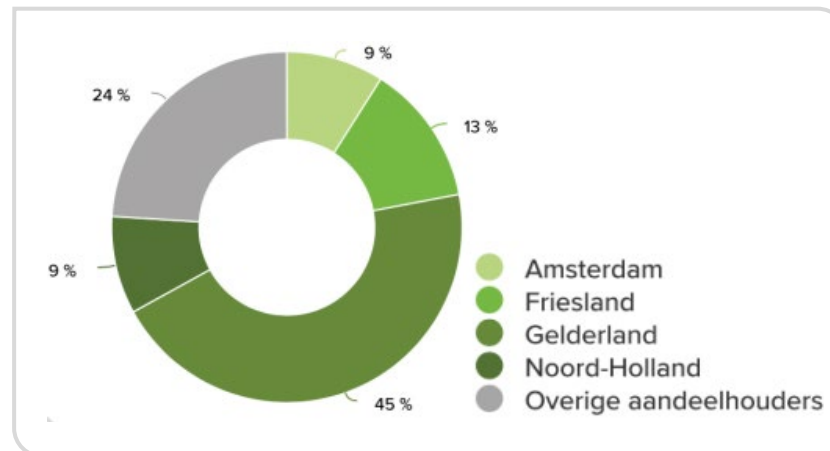
42.000 km in 2022

→ Getransporteerd volume: 4,3 biljoen m³

Organisatie



Aandeelhouders



Operationele data 2023

- Aantal aansluitingen: **5,9 miljoen**
- Uitvalduur elektriciteit: **23,2 minuten**
- Uitvalduur gas: **116 seconden**
- Totaal aangesloten vermogen wind: **1,8 GW**
- Totaal aangesloten vermogen zon: **7,4 GWp**
- Aantal werknemers (inclusief inhuur): **8.325 fte**

Financiële resultaten 2023

- Netto-omzet: **€ 2,8 miljard**
- Investerings: **€ 1,4 miljard**
- Resultaat na belastingen: **€ 267 miljoen**
- Totale assets: **€ 11,6 miljard**



Meer werk, maar netcongestie blijft toenemen

- Investerings gestegen naar € 1,4 miljard (+€ 0,2 miljard in vergelijking met 2022)
- Continu uitdagende omgeving met toenemende netcongestie

Solide resultaten

- De omzet steeg naar € 2,8 miljard (+ € 0,6 miljard t.o.v. 2022)
- Resultaat omhoog naar € 267 miljoen (+ € 69 miljoen t.o.v. 2022)

Sterke financiële positie

- FFO/nettoschuld gestegen tot 21,1% (2022 :19,2%)
- Credit ratings bevestigd op A+ (S&P) en Aa3 (Moody's) met stabiele vooruitzichten
- Extra € 400 miljoen aan back-up kredietfaciliteiten om hogere liquiditeitsbehoeften te dekken
- Raamovereenkomst is in werking getreden

Regulering

- €187 miljoen hogere omzet in 2024 door herziene methodebesluiten na succesvol beroep bij College van Beroep. Het totale effect op de omzet in 2024-2026 zal circa € 750 miljoen bedragen

Ontwikkelingen energietransitie

Realisatie van klimaatdoelstellingen betekent forse groei in elektriciteitsvraag en hernieuwbare opwek

Nationaal niveau

Sector	Kabinetsdoelstelling 2030	Toename in capaciteit/vraag
<p>Energie</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 21 GW Wind op zee • 35++ TWh Duurzame opwek op land • Uitsfaseren alle kolencentrales 	Wind op zee: x5 Wind op land: x1,4 Zon-PV: x3 100 TWh flex
<p>Industrie</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 35,7 Mton CO₂-reductie t.o.v. 1990 • Maatwerkafspraken 3,5 Mton grootste uitstoters 	Verdubbeling elektriciteitsvraag Productie groene waterstof: x15 (~7x elektrolyser 2 ^e Maasvlakte)
<p>Mobiliteit</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1,95 miljoen elektrische voertuigen • 1,7 miljoen laadpunten • 14% duurzame brandstoffen luchtvaart • Uitrol van walstroom voor scheepvaart 	20% meer elektriciteitsvraag
<p>Gebouwde omgeving</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2,5 miljoen bestaande woningen geïsoleerd • 1,5 miljoen (hybride) warmtepompen • 900.000 nieuwbouwwoningen • 25% slechtste commerciële gebouwen duurzaam 	>1 GWp per 500.000 woningen met warmtepomp
<p>Agro</p>	<ul style="list-style-type: none"> • gas uit o.a. biogas 	Tweerichtingsverkeer gasnet Productie groen gas: x9 (~70x grootste biovergister BEC)

De extreme vraag naar elektrificatie zorgt in veel opzichten voor een aanzienlijke uitdaging

De klimaatdoelen voor 2050 vragen om de aanleg van :



>50.000
transformatorhuisjes



>670
onderstations



>100.000 km
kabels (2,5x rond de aarde)



Duizenden kilometers
leidingen voor transport van warmte en
groen gas

Nationaal
niveau



Dit vereist:



>7-8 miljard euro
jaarlijkse investeringen in energienetten
vanaf 2030



>20.000 extra
extra technisch personeel tot 2030



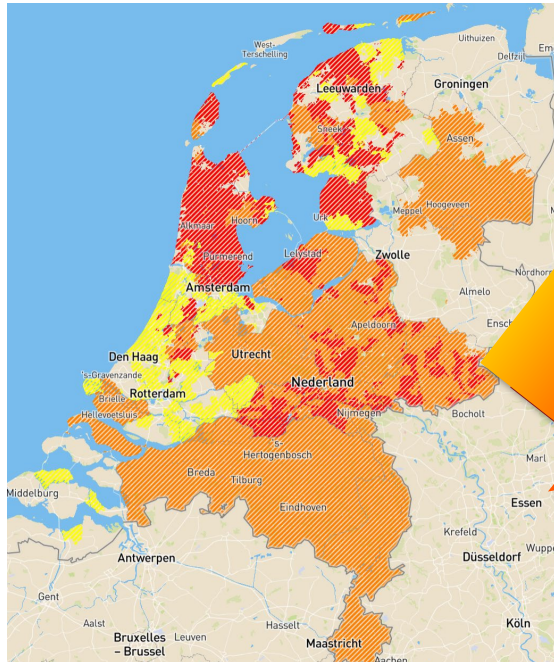
1 op de 3 straten open



>11.000 voetbalvelden
extra ruimte, zowel ondergronds als
bovengronds, vaak in drukke steden

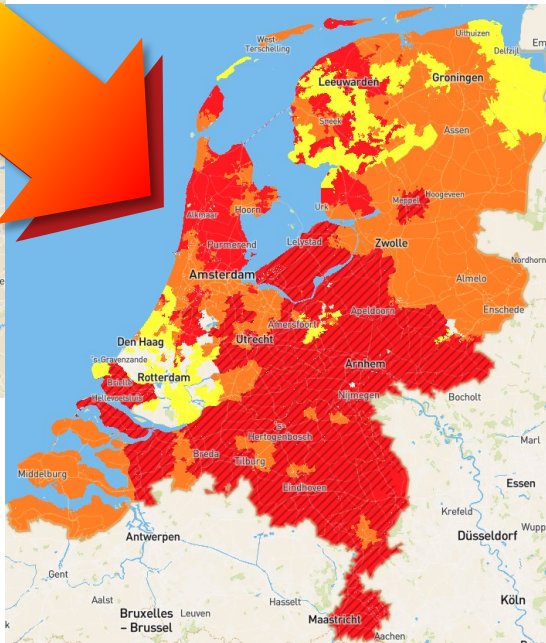
Voor grote klanten neemt congestie in het elektriciteitsnet in hoog tempo toe

januari 2023

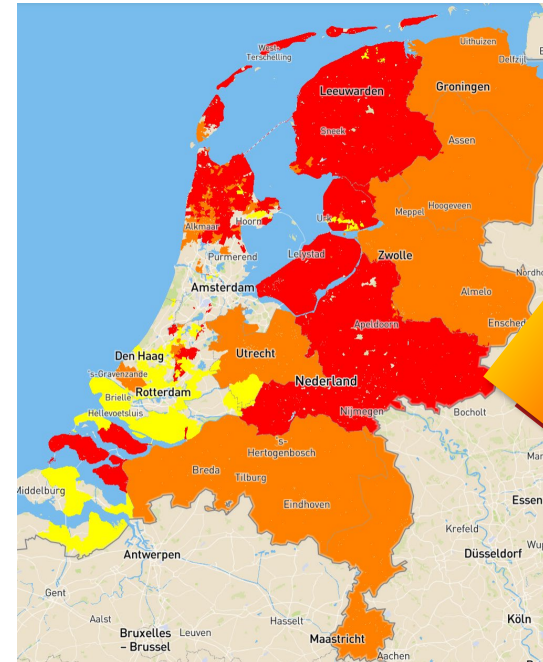


Beperkingen voor het
verbruik van elektriciteit
van het net

december 2023

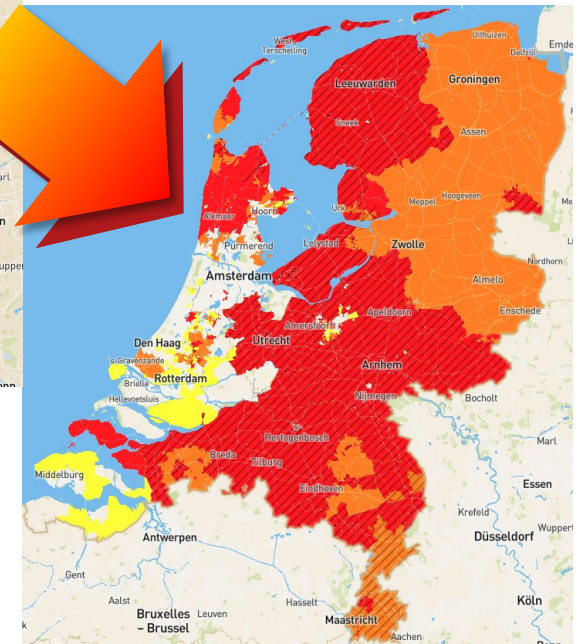


januari 2023



Beperkingen voor de
terug levering van
elektriciteit aan het net

december 2023



Alliander richt zich op vier gebieden om de energietransitie te faciliteren en te versnellen



Meer werk maken



Energie systeem planning



Beter benutten net



Proactief communiceren met klanten en belanghebbenden

Voorbeelden van onze aanpak

Meer werk maken

- Modulair bouwen
- Wijkgerichte aanpak voor de verzwaring van laagspanningsnetten
- Grootschalige aanbesteding van werkpakketten voor hoog- en middenspanningsnetten

Beter benutten net

- Zwaarder belasten van het net
- Groepscontracten voor samenwerkende individuele bedrijven om de lokale netcapaciteit beter te benutten.

Proactieve communicatie met klanten en belanghebbenden

- Verbeterde en proactieve communicatie over projecten in regio's
- Invoering van online statusopvolging van aanvraag nieuwe aansluiting of capaciteitsverhoging

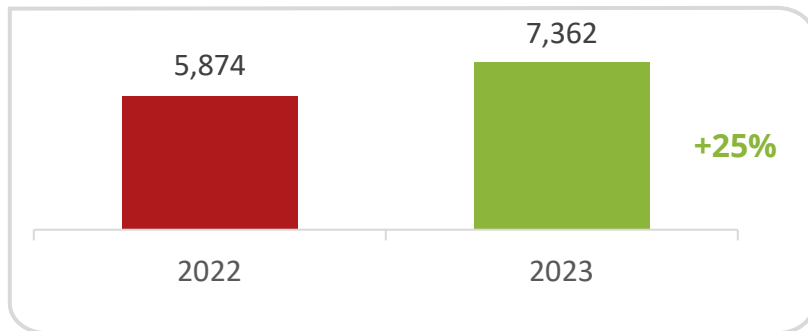
A high-angle photograph of a worker in a trench. The worker is wearing a bright yellow high-visibility safety vest over a dark long-sleeved shirt and dark trousers. They are kneeling on the ground, working on a yellow pipe. Several orange cables are bundled together and run along the pipe. A metal tool with a long handle is visible on the right side of the trench. The trench walls are made of dark brown soil.

Resultaten 2023

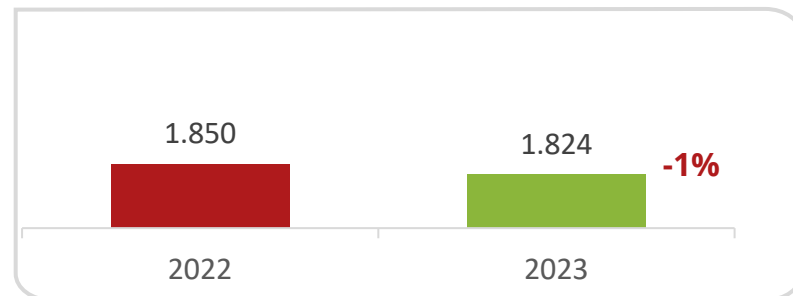
In 2023 hebben we over bijna de hele linie meer werk verzet dan vorig jaar



Totaal geïnstalleerde zonne-energiecapaciteit in MWp



Totaal geïnstalleerde windenergiecapaciteit in MW



Km nieuw gelegde elektriciteitskabels



Nieuwe en vervangen transformatorhuisjes



Nieuwe aansluitingen elektriciteitsnet

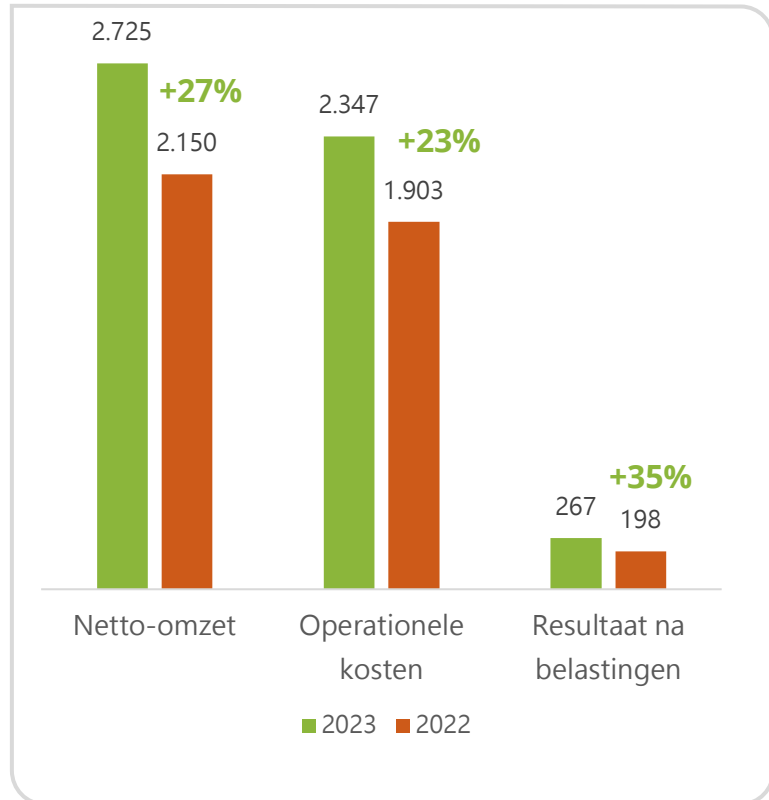


- In 2023 hebben we iets minder aansluitingen op het net gemaakt omdat de focus lag op netverzwaring
- Totaal geïnstalleerde windcapaciteit daalde fractioneel omdat meer verouderde capaciteit uit gebruik werd genomen dan nieuwe capaciteit werd toegevoegd

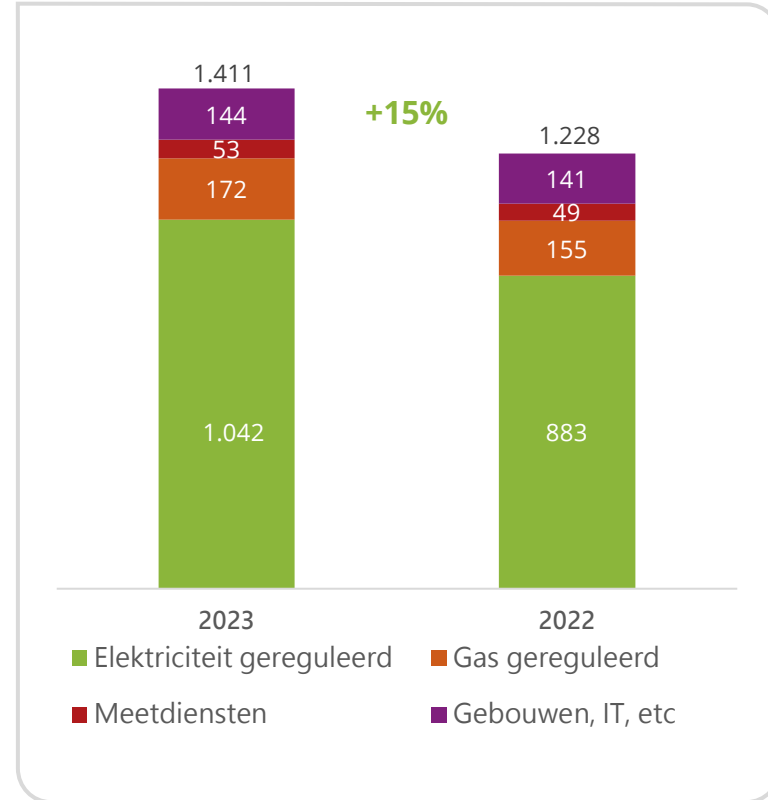
Hogere tarieven leiden tot een hoger resultaat en een lagere negatieve vrije kasstroom in 2023



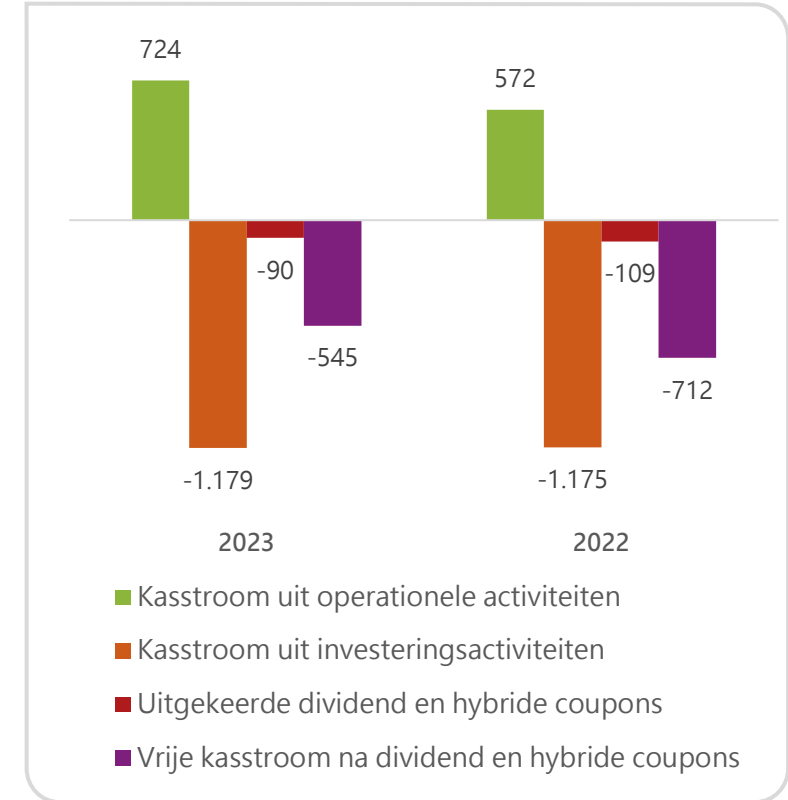
Resultaat nam toe door hogere tarieven



Investerings groeiden met 15%



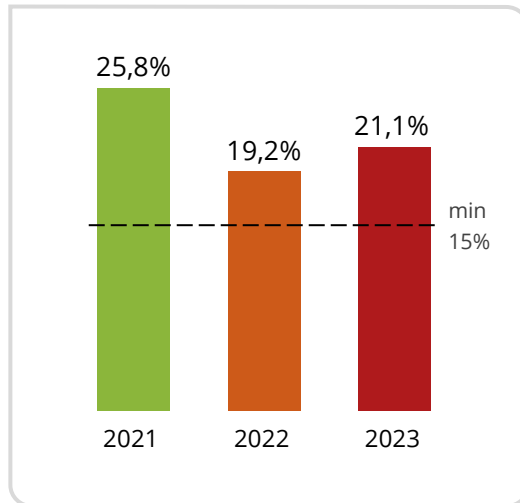
Negatieve vrije kasstroom nam af door een beter resultaat



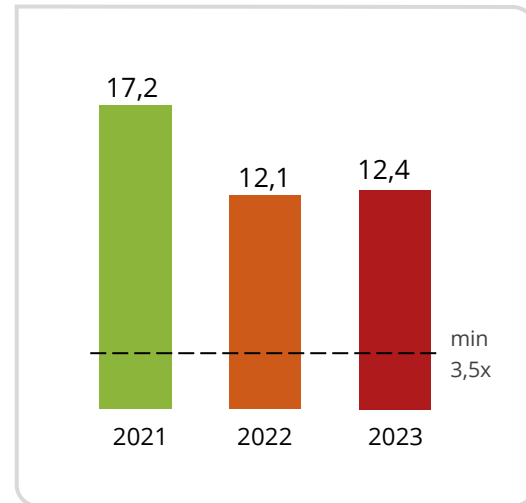
Door het hogere resultaat verbeterde een deel van de financiële ratio's

Alle ratio's vallen ruim binnen de financiële beleidsnormen

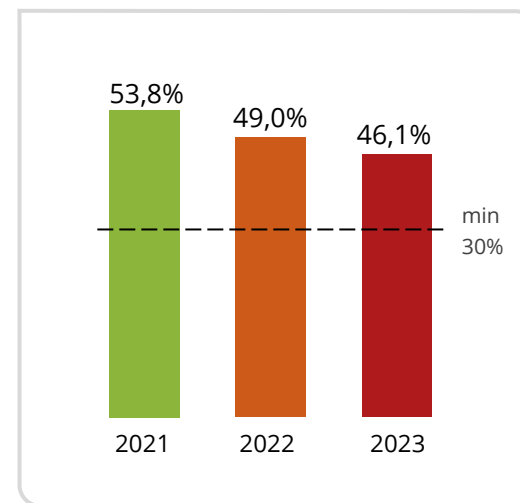
FFO / Nettoschuld



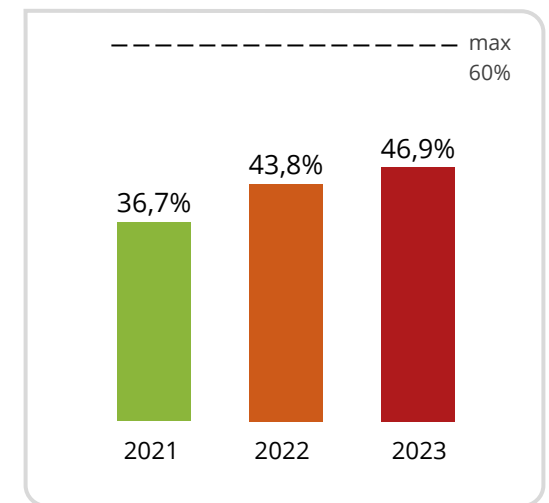
Rentedekking



Solvabiliteit



Nettoschuld / kapitalisatie



A worker in a high-visibility yellow vest and dark pants is kneeling in a trench, working on a yellow gas pipe. The worker is wearing gloves and is focused on the task. The trench is dug into the earth, and there are various tools and equipment visible, including a red valve and a metal rod. The background is a blurred view of the trench walls and the worker's hands.

Financiële positie

Behoud van een solide financiële positie op langere termijn door diverse maatregelen



Eigen maatregelen van Alliander

- Realisatie van € 240 miljoen aan jaarlijkse besparingen in het kader van het kostenefficiëntieprogramma
- Innovatief gebruik van bestaande infrastructuur
 - Congestiemanagement
 - Waterstof pilots
 - Geïntegreerd dynamisch netbeheer
- Verkoop van Kenter op 31 januari 2024 voor € 990 miljoen.

Alliander in gesprek met ACM en Nederlandse Staat

- De ACM heeft nieuwe methode-besluiten gepubliceerd die het mogelijk maken om gemaakte kosten sneller in de tarieven vergoed te krijgen waardoor de toegestane inkomsten in de huidige reguleringsperiode met ongeveer € 750 miljoen toenemen
- De ACM heeft maatregelen genomen waardoor binnen de reguleringsperiode niet-beïnvloedbare kosten sneller in de tarieven worden gecompenseerd
- De Nederlandse Staat kan in de toekomst als aandeelhouder toetreden en nieuw kapitaal inbrengen.

Alliander in gesprek met aandeelhouders

- In december 2021 is een converteerbare aandeelhouderslening van € 600 miljoen verkregen met een rentepercentage van 2,1%. De lening zal onder bepaalde voorwaarden volledig converteerbaar zijn in aandelen en wordt door S&P voor 50% als eigen vermogen beschouwd.

Accomoderende regulering zorgt voor minimalisering impact stijgende niet-beïnvloedbare kosten

Door tijdige compensatie in tarieven via voorschotten of achteraf blijft effect op FFO/nettoschuld ratio beperkt

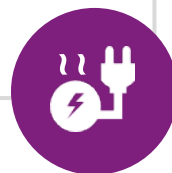
Inflatie

- Inflatie op hoger niveau
- Volledige inflatie-indexering van toegestane inkomsten
- 3% indexatie over 2023 inbegrepen in tarieven 2024.



Voorschot netverliezen

- Hogere inkoopkosten van netverliezen worden vooraf gecompenseerd en leiden tot hogere opbrengsten.



Voorschot transport kosten

- De transportkosten die Tennet in rekening brengt, zullen naar verwachting verder stijgen. Door forse investeringen in het hoogspanningsnet, met name om windparken op zee aan te sluiten
- Hogere transportkosten worden met voorschotten gecompenseerd en leiden tot hogere opbrengsten.



WACC nacalculatie

- Huidige hoge rente vereist een herberekening van de gereguleerde WACC
- Herberekening compenseert voor de lagere toegestane rendementen en leidt tot hogere inkomsten
- Stijging risicovrije rente in 2023 (+2%-punt) betekent circa €120 miljoen extra inkomsten voor 2025.



Afsprakenkader met de Staat effectief vanaf dec 2023

Nederlandse Staat fungeert als financiële achtervang voor netwerkbedrijven

alliander



- Alliander, Enexis en Stedin hebben in december 2022 overeenstemming bereikt over een afsprakenkader met de Nederlandse Staat. Met de €500 miljoen kapitaalstorting in december 2023 bij Stedin is de werking ook bewezen
- Dit afsprakenkader bevat procedures en voorwaarden waaronder de Staat in de toekomst als nieuwe aandeelhouder kapitaalstortingen kan doen
- Deze afspraken versterken de strategische link tussen de Nederlandse Staat en de netwerksector
- Effectief kan de Staat om kapitaalsteun worden verzocht indien de S&P corporate rating onder de A- (minus) dreigt te komen.
- Hiermee wordt een solide financiële positie geborgd waarmee netbeheerders hun omvangrijke investeringen kunnen financieren
- Totstandkoming afsprakenkader heeft mede geleid tot toekenning van GRE status door S&P

Alliander houdt vast aan het eigen stringentere financiële beleidskader met een solide A ratingprofiel...

Geen verandering in vergelijking met vorig jaar

Financieel raamwerk

- Solide A rating profiel
- FFO/Nettoschuld: minimaal 15%
- FFO/rentedekking: minimaal 3,5x
- Nettoschuld/kapitalisatie: maximaal 60%
- Voldoen aan de regulatorische vereisten voor netwerkbeheerders

Dividend beleid

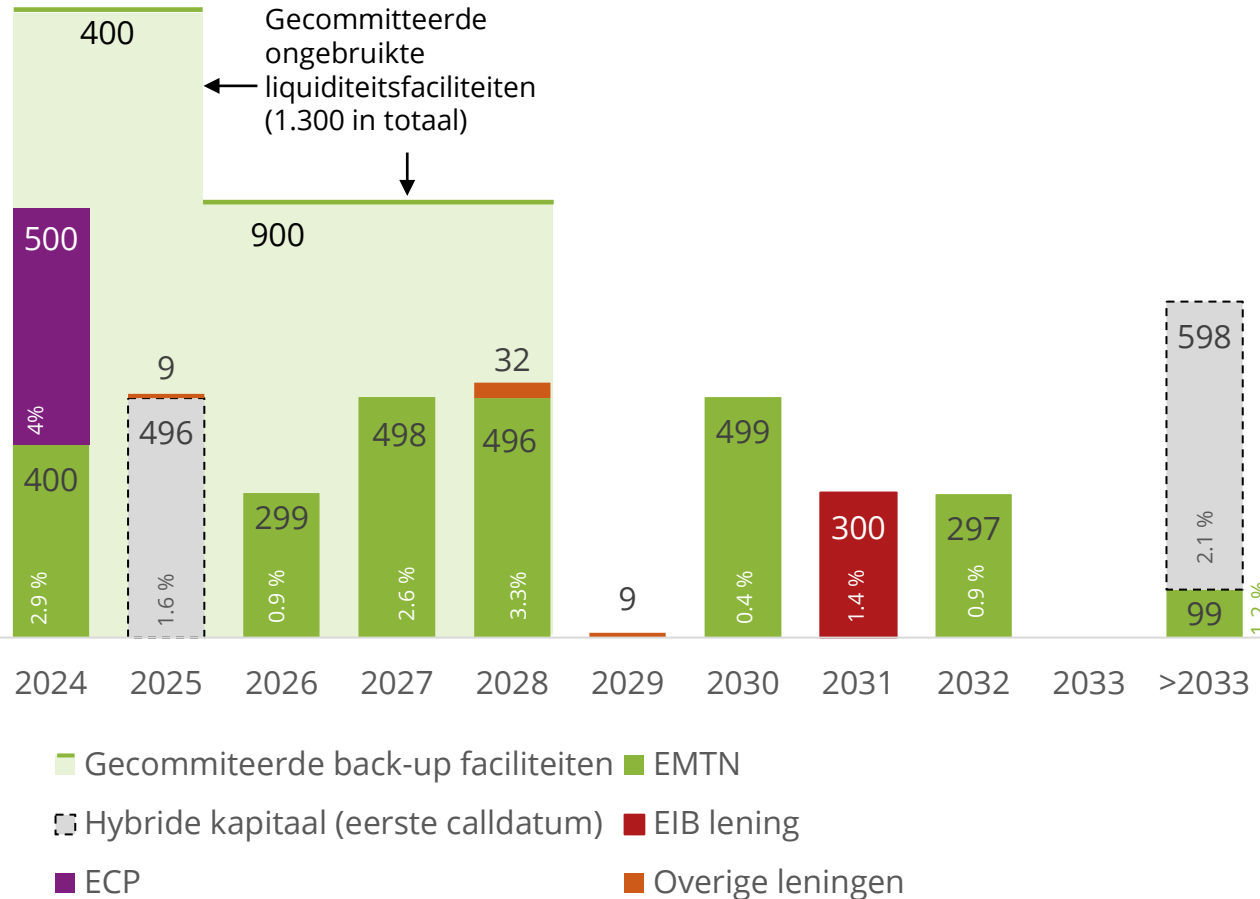
- Stabiel dividend pay-out ratio
- Pay-out: maximaal 45% van de winst na belastingen,

gecorrigeerd voor fair value mutaties, periodieke vergoedingen voor leningen die via het eigen vermogen worden verwerkt en bijzondere posten die niet hebben geleid tot kasstromen, tenzij investeringen of financiële criteria een hoger winstinhoudingspercentage vereisen en/of na uitkering van dividend de solvabiliteit lager uitkomt dan 30%.

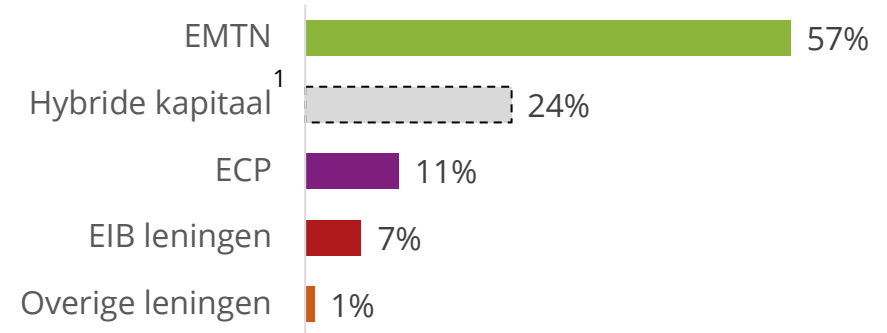
...gesteund door een sterk financieringsprofiel

Evenwichtig aflossingsprofiel gesteund door ruime liquiditeitsfaciliteiten

Aflossingschema schuld (in € miljoen)



Uitsplitsing van de schuld



¹ Hier is het hybride kapitaal weergegeven als 100% schuld

Schuldparameters

	2023	2022
Gemiddelde resterende looptijd (jaren)	4,4	5,4
Gemiddelde rente	2,2%	1,7%
Schuld vastrentend (% van brutoschuld)	88%	92%
Beschikbare gecommitteerde faciliteiten (EUR miljoen)	1.300	900
Brutoschuld (EUR miljoen)	4.168	3.549
Liquide middelen (EUR miljoen)	244	205
Totale nettoschuld ¹ (EUR miljoen)	3.873	3.293

¹ Hybride kapitaal is als 50% schuld meegeteld

...waardoor Alliander hoge credit ratings kan behouden

S&P ratings bevestigd op A+ level



Rating type	S&P	Moody's
Stand-alone credit profile	A	A2
GRE uplift	+1 notch (as of 14-Feb-23)	+2 notches
Corporate rating	A+	Aa3
Outlook	Stable (as of 2-Feb-24)	Stable
Short term rating	A-1	A-1
Hybrid rating	BBB+ ¹	A3

Note: ¹ Hybrid rating automatically follows SACP - 2 notches

A high-angle photograph of a worker in a trench. The worker is wearing a bright yellow high-visibility safety vest over a dark long-sleeved shirt and dark trousers. They are wearing white work gloves and are focused on a task involving a yellow pipe and some electrical or mechanical equipment. The trench is filled with brown soil, and there are some wooden planks or supports visible. The background is slightly blurred, emphasizing the worker and their work.

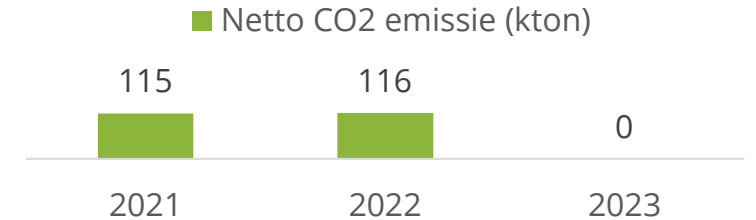
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

MVO - Ambities en doelstellingen Alliander



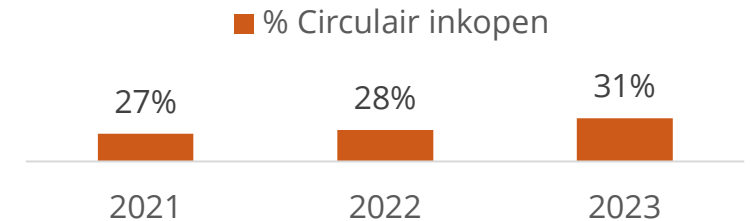
Klimaat neutrale bedrijfsvoering

- Alliander heeft het hoogste certificaatniveau (5) voor de CO2-prestatieladder,
- bewijs van de verankering van de CO2-reductiedoelstelling in de bedrijfsvoering
- Doelstelling: klimaatneutrale bedrijfsvoering in 2023 en 2024



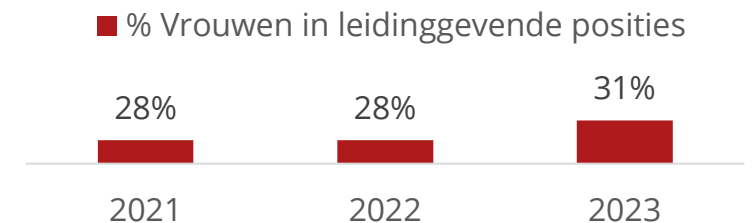
Circulair inkopen

- Alliander hergebruikt 90% van het resterende afval als hoogwaardig materiaal
- Doelstelling : 31% circulair inkopen in 2023, 37% in 2024



Divers en inclusief werkgeverschap

- Alliander biedt langdurig werk aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- Doelstelling: in 2024 voldoen aan de eisen van de Wet arbeidsparticipatiequota
- Doelstelling: 32% van onze leidinggevende functies moet worden bekleed door vrouwen tegen 2023 en 33% tegen 2024



Bijdrage aan SDG's en sterke ESG-ratings



Relevante SDGs



ESG ratings

MSCI ESG RATINGS

CCC B BB BBB A AA AAA

(rapportage datum 22 september 2023)

McGraw-Hill SUSTAINALYTICS

ESG INDUSTRY TOP RATED

2023

(rapportage datum 31 mei 2023)

Corporate ESG Performance

Prime

RATED BY ISS ESG

Absolute Rating

D- D D+ C- C C+ B- B B+ A- A A+

(rapportagedatum 17 mei 2023)

ESG Risk Rating **12.9**

Last Full Update May 29, 2023

+0.2 Momentum

Low Risk

NEGL 0-10 LOW 10-20 MED 20-30 HIGH 30-40 SEVERE 40+

A worker in a high-visibility yellow safety vest and dark pants is kneeling in a trench, working on a yellow gas valve. The worker is wearing gloves and is focused on the task. The trench is filled with brown soil, and there are orange cables and a metal tool visible in the scene.

Vooruitblik

Vooruitblik 2024



- Verwachte bruto investeringen €1,8 miljard
- Kenter verkoop opbrengst circa €1 miljard
- Aanhoudende negatieve vrije kasstroom

Financiële kalender en overige informatie



Financiële kalender

- 4 maart Jaarverslag 2023
- 4 april Engelstalige Jaarverslag 2023
- Mei Green Finance Report 2023
- Augustus Halfjaarresultaten 2024

Informatie www.alliander.com/nl/investor-relations/

- Jaarverslag
- Green Finance Framework
- Green bond reports

Disclaimer



Indien in deze presentatie wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. en zijn dochterondernemingen. In deze presentatie worden de namen van de entiteiten geduid zonder de vennootschapsstructuur.

Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander.

Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als 'geloofd', 'verwacht', 'meent', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Deze presentatie is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2023 van Alliander N.V. die is te vinden op www.alliander.com.

Op deze presentatie is geen accountantscontrole toegepast.