

2025 resultaten

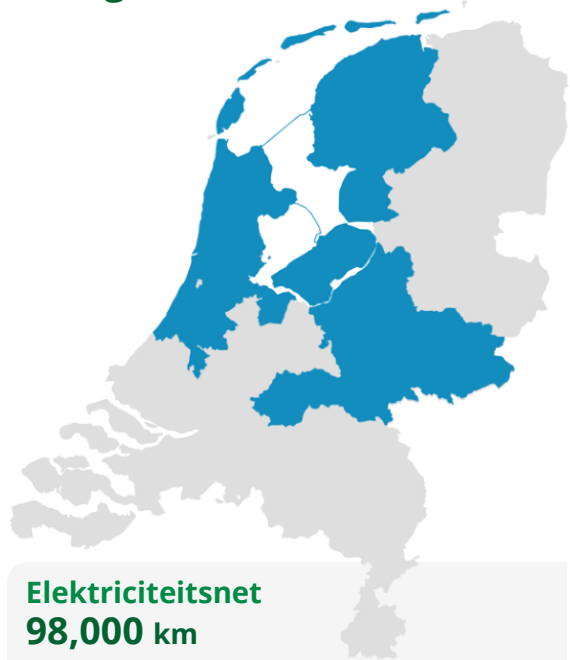
11 maart 2026

alllander

Alliander is het grootste Nederlandse netwerkbedrijf en in handen van provincies en gemeenten

alliander

Werkgebied



Elektriciteitsnet

98.000 km

97.000 km in 2024

→ Transport volume **48 TWh**

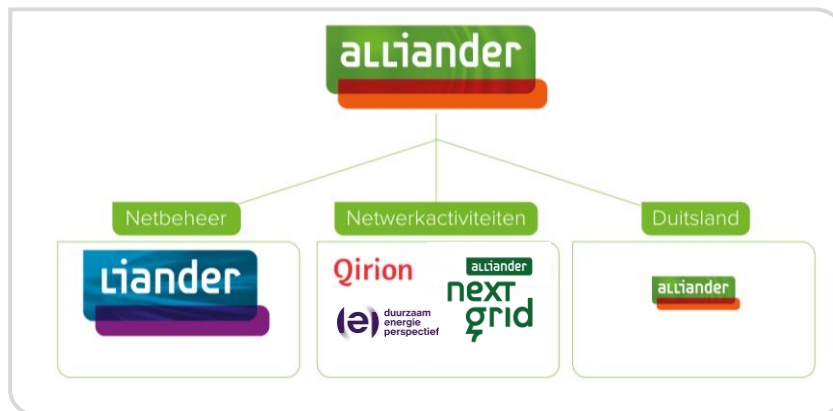
Gasnetwerk

42.000 km

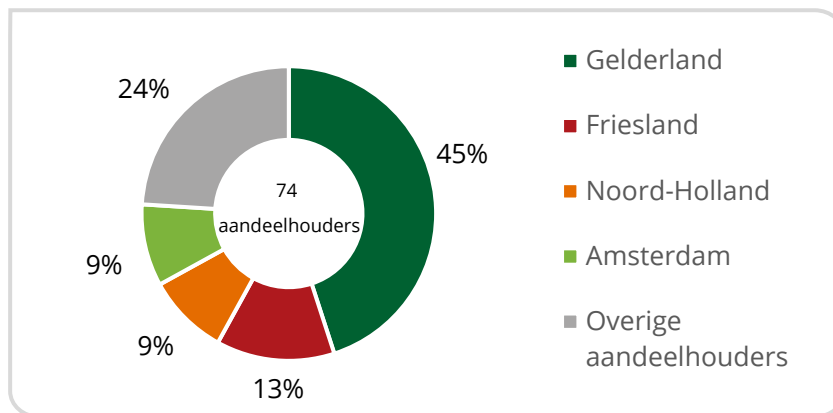
42.000 km in 2024

→ Transport volume: **5,2 miljard m³**

Organisatie



Aandeelhouders



Operationele data

- Aantal klanten: **3,4 miljoen**
- Uitvalduur elektriciteit: **23,6 minuten**
- Uitvalduur gas: **43 seconden**
- Geïnstalleerde wind energiecapaciteit: **1,8 GW**
- Geïnstalleerde zon energiecapaciteit: **8,7 GWp**
- Aantal medewerkers: **10.400 FTE**

Financiële kerncijfers 2025

- Omzet: **€ 3,4 miljard**
- Investerings: **€ 2,1 miljard**
- Nettoresultaat: **€ 289 miljoen**
- Totaal activa: **€ 14,2 miljard**

2025 resultaten



Alliander 2025 resultaten

Algemeen

- Alliander helpt in 2025 duizenden klanten, maar wachtlijst stroomnet blijft groeien.
- Succesvolle gebiedsgerichte aanpak biedt perspectief aan ondernemers.
- Druk op elektriciteitsnet blijft groot, vraag naar aansluitingen stijgt nog steeds.
- Beschikbare ruimte verschilt sterk per locatie en moment van de dag.
- Snellere uitbreiding en slimmer omgaan met energie blijft daarom nodig.

Operatie

- Record hoeveelheid werk verzet.
- Aannemerscapaciteit omhoog en introductie nieuwe marktaanpak.
- Grenzen aan groei door tekort aan technici, fysieke ruimte, vergunningstrajecten etc.
- Flexibilisering is randvoorwaarde geworden.
- Intensieve en structurele samenwerking met klanten.

Financieel

- Solide resultaten behaald.
- Investerings verder gestegen.
- Negatieve vrije kasstroom toegenomen.
- Credit ratings stabiel.

Wetgeving/Regulering

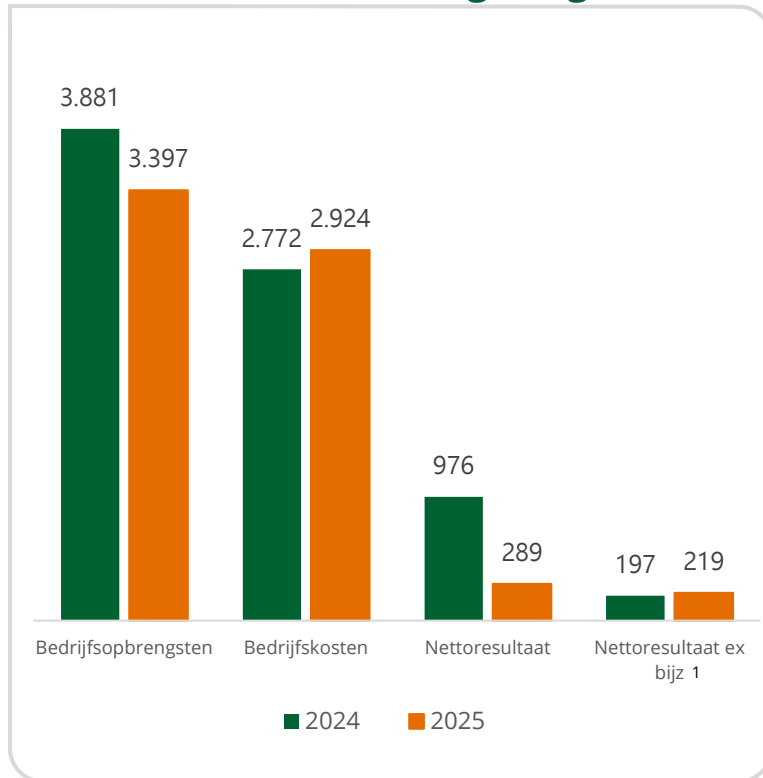
- Nieuwe reguleringssystematiek.
- Warmtewet aangenomen.

Exclusief incidentele kosten zijn de resultaten voor 2025 licht gestegen; verdere groei van investeringen

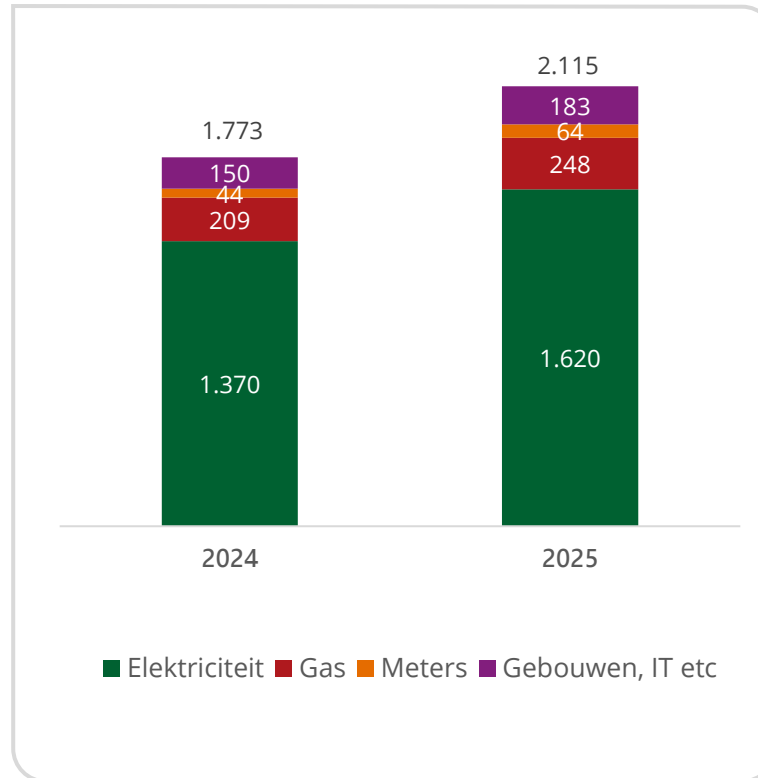


(in € miljoen)

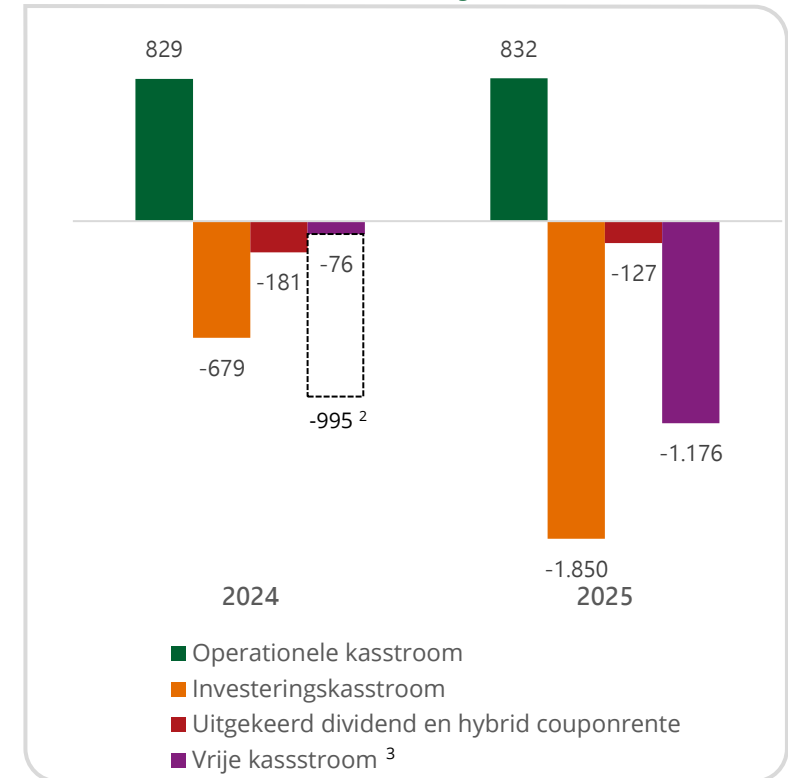
Exclusief bijzondere posten is het resultaat licht gestegen



Investerings stijgen 19%



Financieringsbehoefte bedraagt EUR 1,2 miljard



¹ Exclusief bijzondere posten (EUR 779 miljoen in 2024 en EUR 70 miljoen in 2025)

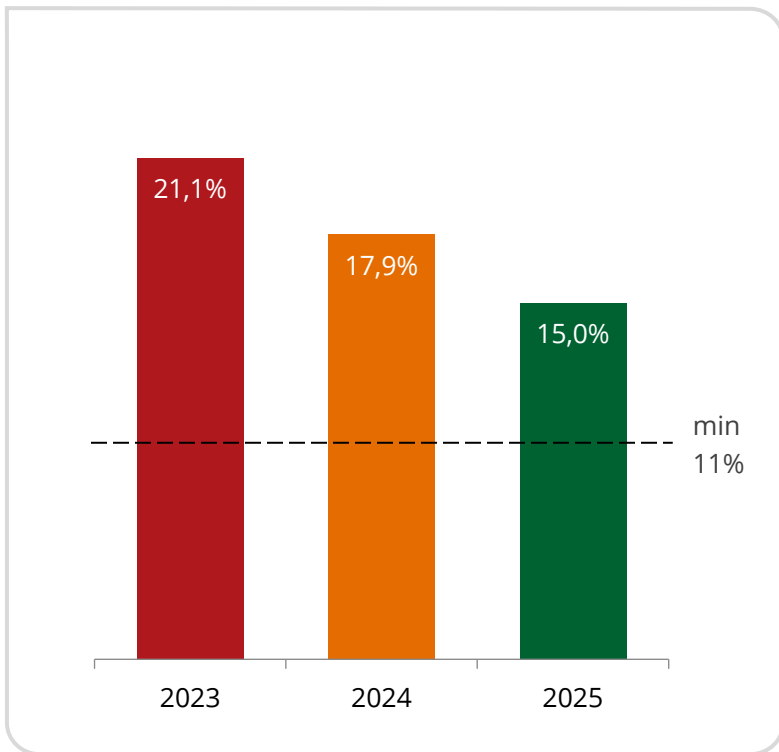
² Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden (excl. Kentereffect)

³ Vrije kasstroom na betaling van dividend, couponrente en aflossing van financial lease verplichtingen

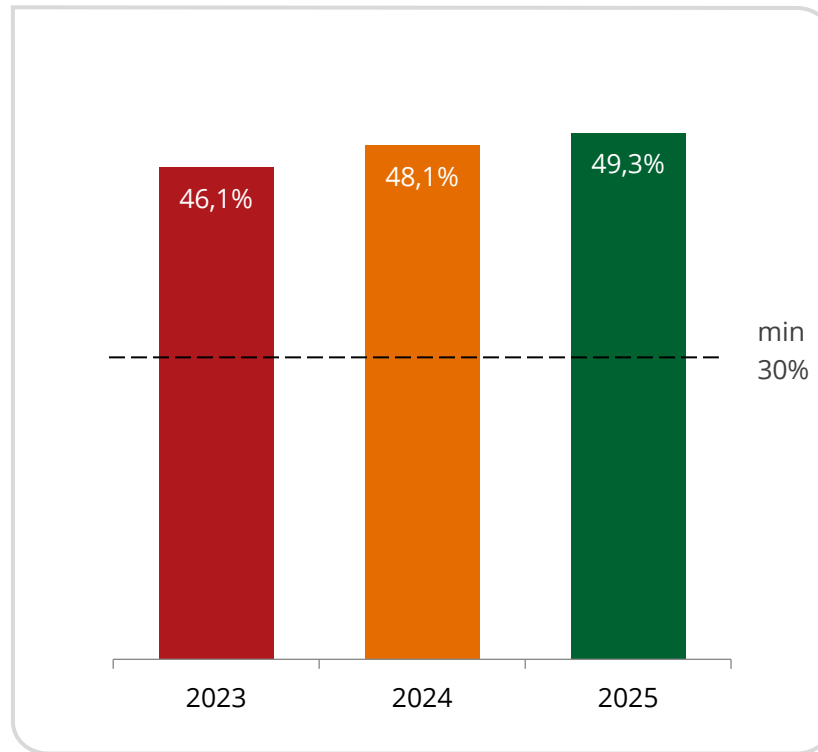
Financiële ratio's blijven binnen de grenzen van financieel beleid



FFO / Net debt



Solvabiliteit



The background image shows a large-scale solar farm with rows of blue photovoltaic panels extending into a body of water. The sky is blue with some clouds, and a line of trees is visible in the distance. A white buoy is visible in the water on the right side.

Ontwikkelingen Energietransitie

Trends energietransitie & maatschappelijke ontwikkelingen

Externe onzekerheid én afhankelijkheid leidt tot toenemende druk op energiesysteem



Toenemende geopolitieke spanningen en focus op weerbaarheid



Externe maatschappelijke druk neemt toe



Netcongestie in grote delen van Nederland



Betaalbaarheid energie onder druk



Schaarste aan technici, bouw- en stikstofruimte



Toenemende stimulans flex in gebouwde omgeving



Groeiende importafhankelijkheid energie (71%)



Wachttijden nemen toe - naast GV ook meer druk op KV

Onze strategie en realisatie van doelstellingen is gericht op 3 gebieden

Hierin werken we samen met klanten, overheden en ketenpartners

alliander



Realiseren

- 43.000 nieuwe klanten aangesloten
- 2.600 km elektrakabel gelegd
- 2.200 transformatorhuisjes (om)gebouwd
- 23 stations gebouwd/verzwaard
- 300 km gasleiding gelegd



Flexibiliseren

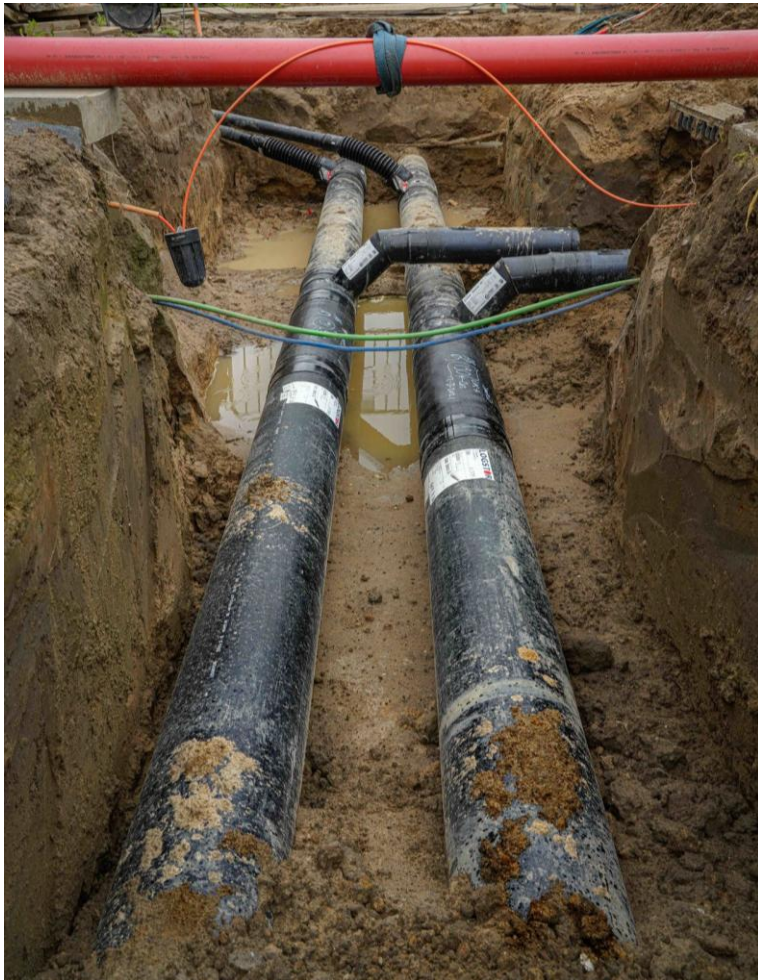
- Circa 2.000 klanten van wachtlijst af
- 540 nieuwe flexibele contracten afgesloten
- Net zwaarder belasten
- Flexibel laden



Communiceren

- Verbeterde communicatie op Liander.nl
- Stroomnetchecker - Lokaal inzicht in situatie stroomnet
- Flexdenken - Online uitleg voor grootzakelijke klanten over flexibel energiegebruik

Nieuwe warmtewet maakt weg vrij voor uitvoering Alliander warmtestrategie



Klimaatakkoord & opgave

- Nationale doelen 2030: 500.000 warmteaansluitingen in bestaande bouw
- Warmtenetten vaak goedkoopste alternatief (ca. 1/3 van de wijken)
- Lage elektriciteitsvraag → minder netverzwaring en minder congestie

Nieuwe Warmtewet (WCW)

- Gemeenten krijgen regie; tarieven kosten-gebaseerd
- Integrale warmtebedrijven (netwerk + levering), meerderheid publiek
- Sterkere consumentenbescherming en transparantie

Strategie Alliander

- Participeren in integrale warmtebedrijven met kapitaal én expertise
- Samenwerking met gemeenten, provincies, Nationale Deelneming Warmte en private investeerders
- Schaal, standaardisatie en innovatie verlagen kostprijs en tarieven

Financiële positie

Financiële positie op lange termijn geborgd door financieel beleid Alliander en afsprakenkader

Financieel Beleid Alliander

Financieel Raamwerk



- Solide A rating profiel
- FFO/Net debt: Minimum 11%
- Voldoen aan de wettelijke criteria voor netwerk bedrijven

Dividendbeleid

- Stabiele dividend pay-out ratio
- Pay-out: maximum van 45% van de winst na belasting, gemaximeerd op €100 miljoen*

¹ Vanaf 2026 zal dit bedrag jaarlijks geïndexeerd worden

Afsprakenkader Nederlandse Staat



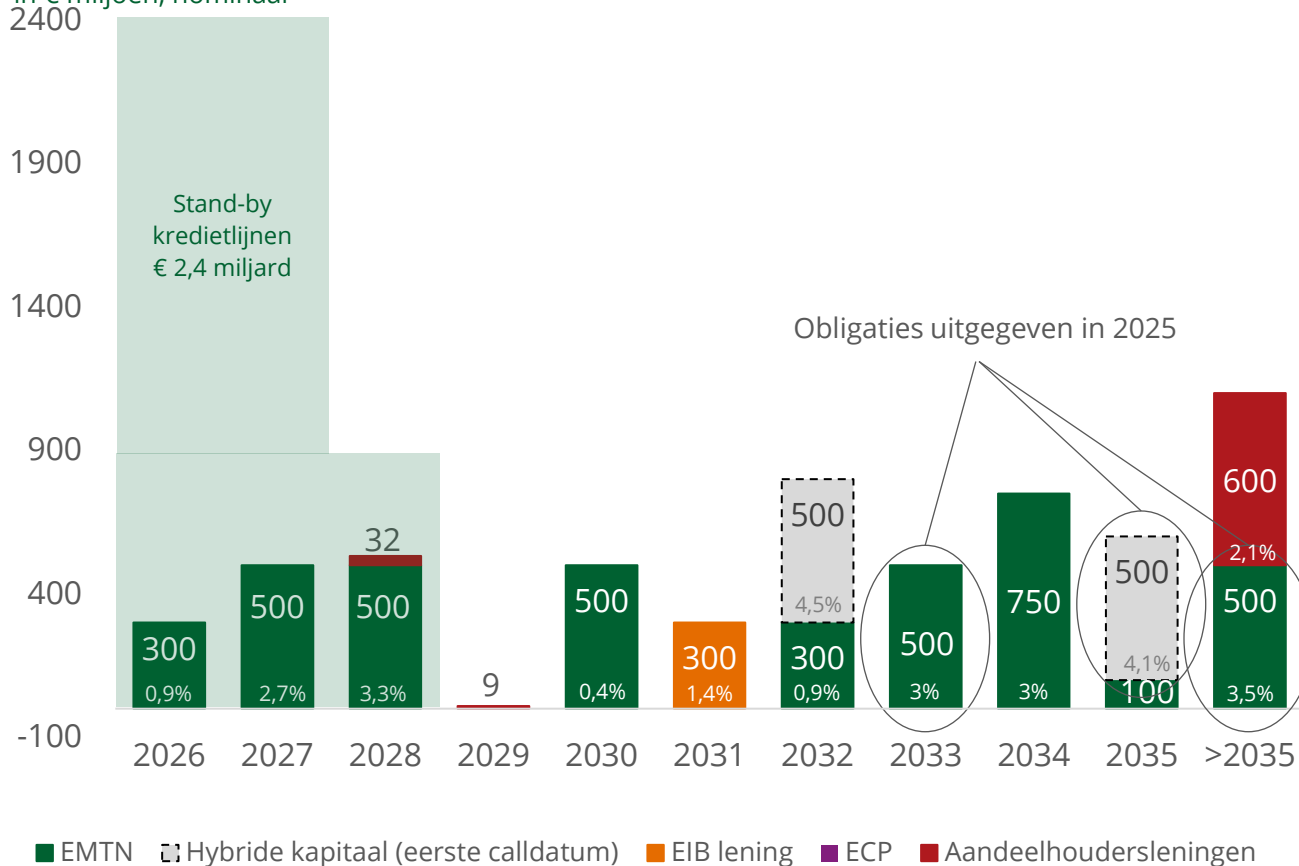
- Omvat procedures en voorwaarden waaronder de staat in de toekomst kapitaalstorting kan doen als nieuwe aandeelhouder.
- Kapitaalstorting door Nederlandse Staat wordt opportuin wanneer S&P credit rating Alliander onder A- dreigt te komen
- De overeenkomst versterkt de strategische band tussen de Nederlandse staat en de netwerkbedrijven.
- Het afsprakenkader heeft S&P doen besluiten de GRE status aan netbeheerders toe te kennen met 1 notch uplift.

Financiering in 2025 door uitgifte drie obligatieleningen en verhoging stand-by kredietlijnen

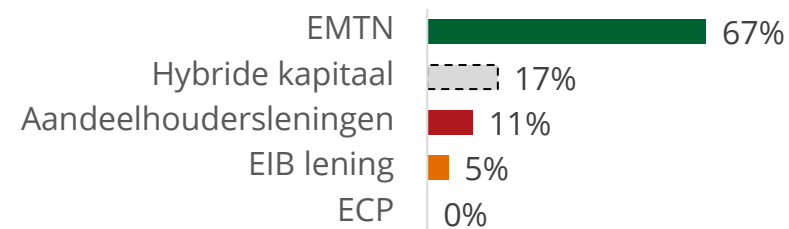


Aflossingschema schulden en stand-by kredietlijnen

in € miljoen, nominaal



Uitsplitsing van de schuld



Schuld

	2025	2024
Beschikbare gecommiteerde stand-by kredietfaciliteiten (€ mln)	2.400	1.900
Brutoschuld (IFRS, € mln)	5.001	4.011
Liquide middelen (€ mln)	307	496
Nettoschuld (IFRS, € mln)	4.694	3.517
Nettoschuld (volgens financial policy, € mln)	4.891	3.961

Nieuwe cost-plus regulering past beter bij energietransitie

REG2027

Autoriteit
Consument & Markt



Belangrijkste punten van de nieuwe reguleringsperiode 2027-2031

- ACM heeft in februari 2026 definitieve methode besluiten gepubliceerd.
- Belangrijke financiële wijzigingen ten opzichte van het huidige regelgevingsregime zijn onder andere:
 - Individuele kostenplusregulering
 - Elektriciteitsactiva: de huidige reële plus WACC wordt vervangen door nominale WACC
- Vergoedingen volgen de opbrengsten de werkelijke kosten en schuiven inkomsten in de tijd naar voren
- Kapitaalkostenvergoeding voor activa in aanbouw blijft ongewijzigd
- Sector overeenkomst om geen rechtszaken te starten over regulering, uitgezonderd start GAW

Maatregelen waarborging efficiënte kosten

- Efficiënte kosten worden gewaarborgd door operationele processen te beoordelen, kostenniveaus te monitoren en indien nodig onderzoek en interventies uit te voeren.
- Wederzijdse transparantie
 - van ACM met betrekking tot toezicht
 - van distributienetbeheerders over de systeemefficiëntie en het tariefvoorstel naar ACM

Credit ratings uitgebreid met rating van Europese kredietbeoordelaar Scope voor Alliander én Liander

- Op 19 december 2025 hebben Alliander en Liander een credit rating van Scope gekregen.
- Hiermee voldoet Liander aan de per 1 januari 2026 ingegane bepaling uit de Energiewet die de grote netbeheerders verplicht een eigen credit rating aan te houden.
- Alliander N.V. heeft credit ratings van S&P, Moody's en Scope.

Rating agency	Stand alone credit rating	GRE uplift	Long term issuer rating	Outlook	Short term rating	Junior subordinated debt
Standard & Poor's	A-	+1	A	Stable	A-1	BBB
Moody's	A3	+2	A1	Stable	P-1	Baa1
Scope (new)	A-	+2	A+	Stable	S-1	A-



Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Alliander heeft SBTi accreditatie ontvangen voor de 2030 doelstellingen voor CO2 uitstoot

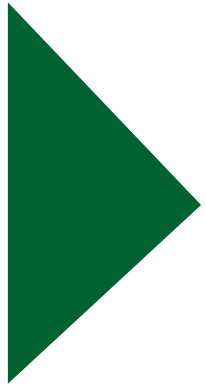


Goedkeuring
verkregen in
December 2025

Belangrijkste targets 2030 & 2050

2030 - Alliander streeft er naar de klimaatdoelstellingen van het VN-Klimaatakkoord van Parijs in 2030 te halen, met een reductie van 66% van de CO2-uitstoot uit zijn scope 1- en 2-emissies in 2030 ten opzichte van 2021 (SBTi-geaccrediteerd doel, 11 december 2025)

2050 - Alliander streeft ernaar zijn uitstoot tot een residueel niveau te verminderen in lijn met het 1,5°C-scenario van de VN (netto nul) uiterlijk in 2050 (geen officieel doel, maar ondersteunt de energievisie van onze organisatie, geen goedkeuring van SBTi)



Korte termijn sub-targets per scope

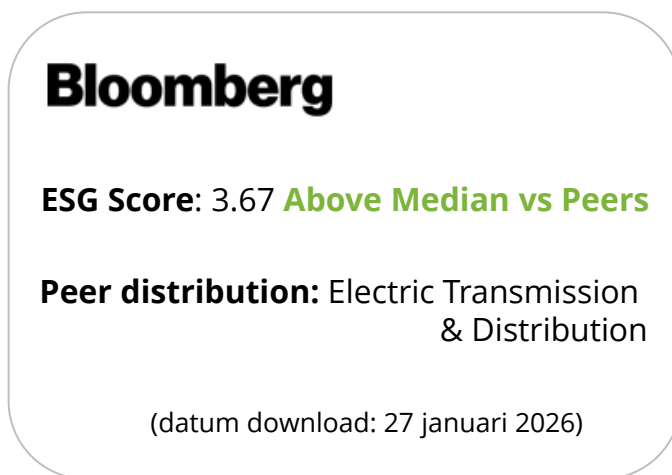
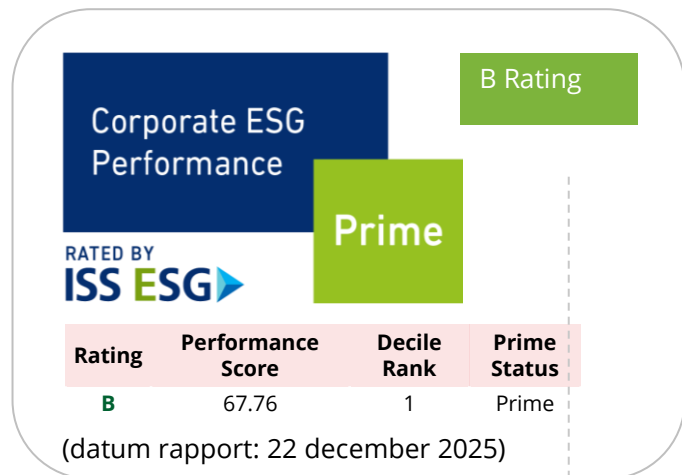
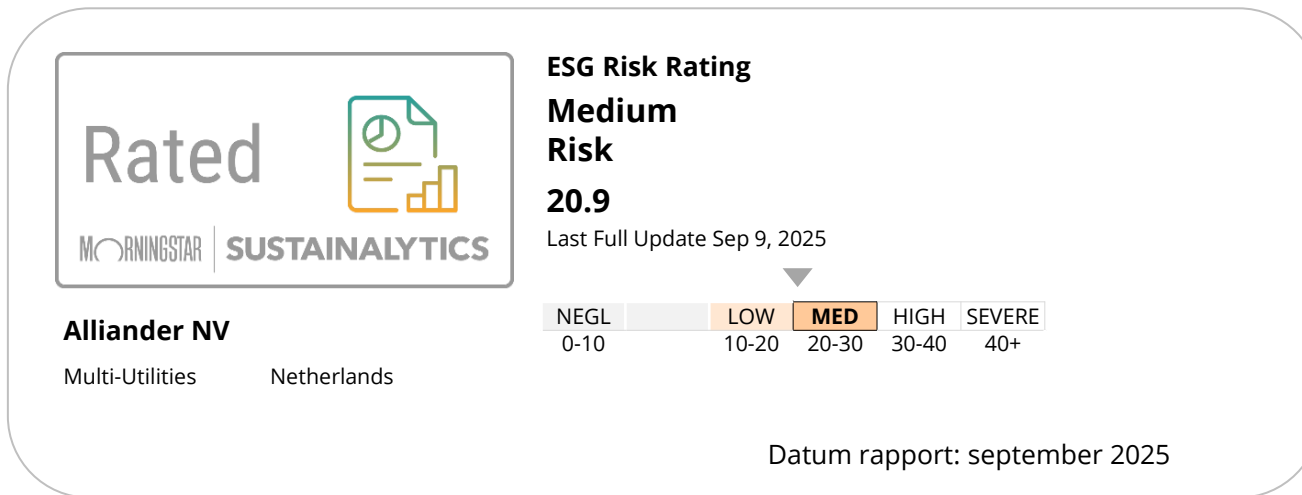
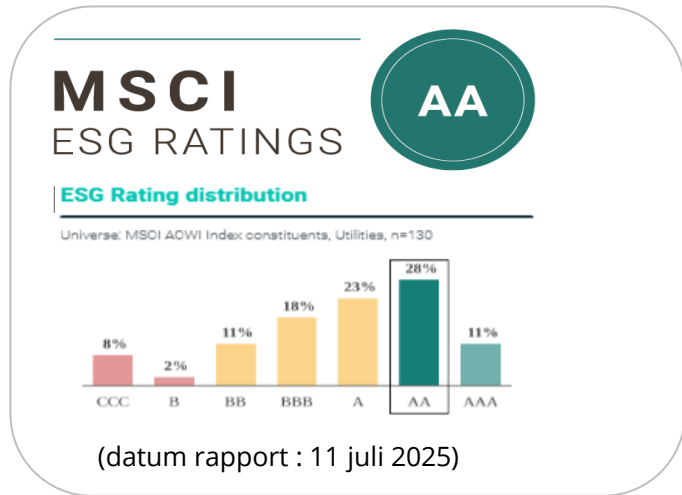
Scope 1
42% absolute reductie in CO2eq in 2030 in vergelijking met 2021

Scope 2
100% absolute reductie in CO2eq in 2030 in vergelijking met 2021

Scope 3

- Onze belangrijkste leveranciers zijn gecommitteerd aan SBTi in 2030.
- 42% absolute reductie in CO2eq in 2030 in vergelijking met 2021 betreffende gas transport gebaseerd op nationale klimaatdoelen.

Onze inspanningen op MVO gebied worden gewaardeerd met bovengemiddelde ESG-ratings



Copyright ©2026 Morningstar Sustainalytics. All rights reserved. The information, data, analyses and opinions contained herein: (1) includes the proprietary information of Sustainalytics and/or its content providers; (2) may not be copied or redistributed except as specifically authorized; (3) do not constitute investment advice nor an endorsement of any product, project, investment strategy or consideration of any particular environmental, social or governance related issues as part of any investment strategy; (4) are provided solely for informational purposes; and (5) are not warranted to be complete, accurate or timely. The ESG-related information, methodologies, tool, ratings, data, and opinions contained or reflected herein are not directed to or intended for use or distribution to India-based clients or users and their distribution to Indian resident individuals or entities is not permitted. Neither Morningstar Inc., Sustainalytics, nor their content providers accept any liability for the use of the information, for actions of third parties in respect to the information, nor are responsible for any trading decisions, damages or other losses related to the information or its use. The use of the data is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.

Vooruitblik



Vooruitzicht 2026: toename financieringsbehoefte, versterking eigen vermogen door conversie aandelhouderslening



- Toenemende druk op elektriciteitsnet
- Opschaling op alle fronten: realiseren, flexibiliseren en communiceren
- Verwachte bruto investeringen ruim €2 miljard in 2026.
- Financieringsbehoefte ruim €1,5 miljard in 2026.
- Conversie van de aandelhouderslening in 2026 versterkt het eigen vermogen.
- Voorbereiding voor de start van de nieuwe regulering in 2027.

Financiële kalender en overige informatie

Financiële kalender

- 11 maart jaarcijfers 2025
- 16 april jaarverslag (Engelse versie)
- Mei Green Finance Report 2025
- Juli Halfjaarcijfers voor 2026

Informatie

- Jaarverslag
 - [Financiële publicaties - Alliander](#)
- Green Finance Framework
 - [Green-Finance-Framework](#)
- Green Finance Report
 - [Green Finance Report 2024](#)

www.alliander.com/nl/investor-relations/



- Indien in deze presentatie wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. en zijn dochterondernemingen. In deze presentatie worden de namen van de entiteiten geduid zonder de vennootschapsstructuur.
- Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander.
- Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als 'gelooft', 'verwacht', 'meent', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.
- Deze presentatie is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2025 van Alliander N.V. die is te vinden op www.alliander.com.
- Op deze presentatie is geen accountantscontrole toegepast.