



alliander

Fiscaal transparantie- verslag 2024

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Fiscale missie en fiscaal beleid	3
Verantwoording en fiscaal bestuur	4
Belastingbeleid: belastingstrategie en belastingprincipes	4
Fiscale naleving	5
Ondernemingsstructuur	5
Relaties met fiscale autoriteiten en andere belanghebbenden	6
Fiscale transparantie en rapportage	7
Country by Country rapportage	8
Wet minimumbelasting 2024	9
Bijlagen	10
Bijlage 1. Verantwoording Tax Governance Code	10
Bijlage 2. Lijst van entiteiten met een belang van 50% of meer	12

Inleiding

In dit document leggen wij verantwoording af over het gevoerde belastingbeleid in 2024. Het verslag is opgesteld op basis van de indeling van de Tax Governance Code van VNO-NCW (hierna: de Code). Alliander heeft zich in 2022 aangesloten bij deze Code en past de principes daarvan toe. De tekst van de Code is te vinden via deze [link](#).

In het najaar van 2024 hebben wij deelgenomen aan het peer-review van VNO-NCW. In dit onderzoek is beoordeeld of en in hoeverre Alliander de Code naleeft. Uit de review blijkt dat Alliander de Code goed naleeft. Van de reviewer hebben wij een aantal aanbevelingen ontvangen. Deze aanbevelingen hebben wij vrijwel allemaal overgenomen. In [bijlage 1](#) is de verantwoording opgenomen over de toepassing van de Code.

Fiscale missie en fiscaal beleid

De fiscale missie van Alliander is als volgt:

“Wij zijn een betrokken, betrouwbare en transparante belastingplichtige onderneming, die haar fair share aan belastingen aan de samenleving afdraagt.”

Transparantie over ons fiscaal beleid is voor ons belangrijk. Dit brengen we ook concreet in de praktijk: zo publiceren we ons fiscale beleid op [onze website](#), zodat dit voor iedereen toegankelijk is.

Eind 2024 hebben wij ons fiscale beleid tegen het licht gehouden en op een aantal onderdelen aangepast. Dit betreft, naast tekstuele aanpassingen, de volgende verduidelijkingen en aanscherpingen:

- We hebben duidelijker opgeschreven dat rapportage van de periodieke fiscale controles binnen het Tax Control Framework worden gerapporteerd aan de afdeling Risicomanagement & Compliance.
- We hebben verduidelijkt dat het fiscale beleid van toepassing is op alle groepsmaatschappijen waarin Alliander direct of indirect een belang heeft van 50% of meer.
- Externe adviseurs dienen bij de ondersteuning van Alliander rekening te houden met het vastgestelde fiscale beleid.
- De rol van Internal Audit bij de fiscaliteit hebben we vergroot door tweemaal per jaar in gesprek te gaan met elkaar.
- We hebben in het beleid opgenomen dat tweemaal per jaar overleg plaatsvindt tussen de verantwoordelijken voor de fiscaliteit bij de buitenlandse groepsmaatschappijen en de afdeling Fiscale Zaken, zodat duidelijk zicht bestaat op de fiscaliteit daar.

Het gewijzigde beleid is in 2025 gepubliceerd op [onze website](#).

Verantwoording en fiscaal bestuur

De eindverantwoordelijkheid over de fiscaliteit ligt bij de Chief Financial Officer (CFO) van Alliander. Het fiscale beleid wordt uitgevoerd door de afdeling Fiscale Zaken. In 2024 is de afdeling uitgebreid met één fte naar drie fte. Met deze bezetting zijn wij in staat de fiscale vraagstukken van Alliander adequaat te adresseren en het fiscale beleid goed uit te voeren.

Fiscale risico's hebben wij in kaart gebracht in onze fiscale risicomatrix. Daarop hebben we controles ingericht die zijn opgenomen in ons Tax Control Framework, ook wel het fiscale beheerskader genoemd. Dit is onderdeel van het Business Control Framework van Alliander, dat onder meer de externe accountant gebruikt bij zijn controle. De fiscale controles vinden periodiek plaats en worden vastgelegd in een geautomatiseerd systeem. De afdeling Risicomanagement & Compliance monitort de voortgang van deze controles. De rapportage van deze controles wordt onder andere verstrekt aan de externe accountant. Wij hebben onze bevindingen van de controles uit 2024 in mei 2025 gedeeld met de Belastingdienst.

De fiscale risicomatrix wordt jaarlijks door ons beoordeeld. In november 2024 hebben wij deze aangepast. De aangepaste matrix wordt jaarlijks gedeeld en besproken met de Belastingdienst. Dit heeft plaatsgevonden in mei 2025. Op basis van deze aanpassingen in de risicomatrix hebben we besloten om een aantal verbeteringen in bestaande controles door te voeren en nieuwe controles toe te voegen ter versterking van ons fiscale beheerskader. Op deze wijze worden onze fiscale risico's beter beheerst. In 2024 hebben wij een aantal steekproefcontroles toegevoegd.

In 2023 heeft Alliander een nieuwe accountant aangewezen voor de controle van de jaarrekening vanaf het boekjaar 2024. Fiscale Zaken heeft tijdens de kennismaking in 2024 de accountant en de fiscalisten die ondersteunen bij de jaarrekeningcontrole meegenomen in het fiscale beleid van Alliander, de fiscale positie en fiscale aspecten die bij Alliander spelen. De overgang van de vorige accountant naar de huidige accountant is daardoor soepel verlopen.

Jaarlijks wordt ten minste twee keer met fiscale experts van de externe accountant gesproken in het kader van de wettelijke controle. Hierbij geven wij een toelichting op de fiscale positie zoals is opgenomen in het halfjaarbericht en de jaarrekening. Deze gesprekken hebben wij in juli en december 2024 gevoerd. Uit deze gesprekken zijn vanuit de accountant geen bijzondere aandachtspunten naar voren gebracht. De fiscale positie is onveranderd overgenomen in de jaarrekening.

Belastingbeleid: belastingstrategie en belastingprincipes

Het fiscale beleid en de in de Code opgenomen belastingprincipes worden gevolgd. Dit beleid heeft betrekking op alle ondernemingsactiviteiten van Alliander, voor groepsmaatschappijen waarin Alliander een belang van 50% of meer heeft. Voor groepsmaatschappijen waarin het belang kleiner is dan 50% streven we ernaar om zoveel mogelijk te werken in de geest van dit beleid voor zover we daar invloed op hebben.

De CFO is in 2024 op vaste momenten door de Tax Manager geïnformeerd over de relevante fiscale onderwerpen. Naast deze vaste afspraken heeft een aantal aanvullende overleggen tussen de CFO en Fiscale Zaken plaatsgevonden.

Jaarlijks wordt de Audit Committee van de Raad van Commissarissen door de CFO en de Tax Manager geïnformeerd over fiscaliteit bij Alliander. Dit heeft plaatsgevonden in mei 2024. Daarbij zijn diverse onderwerpen aan bod gekomen, waaronder actualiteiten, de voortgang van het Horizontaal Toezicht en de voortgang van de fiscale beheersing inclusief de fiscale risico's, de voortgang en planning op het dossier van inhuur van zelfstandigen en de uitkomsten van de toepassing van de Regeling Willekeurige Afschrijvingen. De Audit Committee heeft zich positief uitgelaten over de fiscale beheersing.

Fiscale naleving

Wij beschouwen belastingen als een vanzelfsprekend onderdeel van onze bijdrage aan de maatschappij. Vanuit dit perspectief kiezen wij voor een terughoudende benadering van fiscale risico's: onze risicobereidheid is laag en gericht op zekerheid en transparantie.

We passen de geldende fiscale wet- en regelgeving en jurisprudentie toe om te voldoen aan de fiscale spelregels. De verschuldigde belasting is tijdig door ons afgedragen. Waar mogelijk optimaliseren wij onze fiscale positie en daarbij houden wij rekening met onze maatschappelijke positie. We houden ons niet bezig met fiscale grensverkenning. Hieronder verstaat Alliander dat er geen structuren worden opgezet waarvan enkel belastingbesparing het hoofddoel is en die geen commerciële doelen dienen.

Aangiften vennootschapsbelasting, loonbelasting, Btw, dividendbelasting en energiebelasting zijn door ons in 2024 tijdig, juist en volledig ingediend.

Fiscale stimuleringsmaatregelen worden door ons enkel geclaimd voor reële situaties. In 2024 is gebruik gemaakt van de energie-investeringsaftrek (EIA) en milieu-investeringsaftrek (MIA) en in beperkte mate van de Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk (WBSO). WBSO is een fiscale faciliteit die innovatie stimuleert. In 2024 hebben we in totaal voor een bedrag van € 31 miljoen aan kwalificerende investeringen voor de EIA en/of MIA gemeld. De daaruit volgende aftrek wordt verwerkt in de aangifte vennootschapsbelasting. Op basis van de ontvangen S&O-verklaring bedraagt de maximale S&O afdrachtvermindering € 115 duizend.

In het verleden heeft Alliander zogenoemde Cross Border Leases (CBL) afgesloten met Amerikaanse partijen. Inmiddels zijn alle leases beëindigd. De laatste is begin 2025 afgewikkeld. Vanuit Nederlands perspectief is vanaf 2020 specifieke wetgeving van toepassing met betrekking tot deze CBL. Alliander heeft in 2023 met de Belastingdienst de effecten van deze wetgeving besproken. De uitkomsten van deze gesprekken worden verwerkt in de aangiften vennootschapsbelasting.

Om de fiscale regelgeving op juiste wijze te kunnen toepassen volgen de medewerkers van de afdeling Fiscale Zaken op gezette tijden cursussen en opleidingen. Twee medewerkers zijn lid van de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs (NOB) en hebben voldaan aan hun PE-verplichtingen.

Ondernemingsstructuur

De ondernemingsstructuur van Alliander is gericht op de reële bedrijfsactiviteiten. Er zijn geen groepsmaatschappijen gevestigd in zogenoemde belastingparadijzen. Dit zijn landen die specifieke fiscale voordelen bieden waardoor een lage belastingdruk ontstaat of landen met een laag tarief voor winstbelasting.

Alliander was in 2024 naast Nederland actief in Duitsland, België en Zweden. Alle buitenlandse activiteiten zijn bedrijfsactiviteiten die in lijn liggen met de bedrijfsactiviteiten van Alliander in Nederland. In Duitsland, België en Zweden zijn aangiften winstbelasting, omzetbelasting en loonheffingen gedaan voor zover van toepassing. De aangiften zijn in 2024 tijdig, juist en volledig ingediend. De verschuldigde belasting is tijdig afgedragen. De activiteiten in België zijn in 2024 door de verkoop van de aandelen van Kenter B.V., in januari 2024, voor Alliander geëindigd. De activiteiten in Zweden zijn eind 2024 beëindigd. Hierdoor zijn wij alleen nog actief in Nederland en Duitsland.

Voor transacties met buitenlandse groepsmaatschappijen zijn Transfer Pricing onderzoeken uitgevoerd en is de vereiste documentatie opgesteld in overeenstemming met de wettelijke en OESO-richtlijnen. In 2025 wordt bekeken of er nieuwe onderzoeken uitgevoerd moeten worden.

Relaties met fiscale autoriteiten en andere belanghebbenden

Met de Belastingdienst hebben we een open en transparante relatie. We hebben in 2022 een convenant Horizontaal Toezicht afgesloten met de Belastingdienst in Nederland voor de duur van drie jaar. Deze loopt tot en met 2025. De intentie bestaat om dit convenant na afloop te verlengen.

Het convenant gaat uit van samenwerking gebaseerd op wederzijds respect, transparantie en vertrouwen. Jaarlijks deelt de Belastingdienst het behandelplan waarin het toezicht voor het volgende belastingjaar wordt toegelicht. Eind 2024 is het behandelplan voor 2025 met Alliander gedeeld en zijn er afspraken gemaakt over de toezichtactiviteiten voor dat jaar. Jaarlijks evalueren wij de toezichtactiviteiten met elkaar. Dit hebben wij in januari 2025 gedaan in de bespreking van de toezichtactiviteiten voor 2025.

Met de Belastingdienst bestaat een goede werkrelatie en vindt periodiek algemeen overleg plaats. In 2024 was dit vijf keer. Waar nodig vinden op verzoek van zowel Alliander als van de Belastingdienst overleggen over specifieke onderwerpen plaats, zoals potentiële geschilpunten, algemeen vooroverleg en overleg over aangevraagde rulings. In 2024 hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden over een aantal fiscaal inhoudelijke onderwerpen. Door de Belastingdienst is op verzoek van ons een aantal rulings afgegeven met betrekking tot de heffing en compliance in Nederland. We hebben geen specifieke Advance Pricing Agreements (APA's) of Advance Tax Rulings (ATR's) afgesloten met de Belastingdienst. Dit zijn specifieke afspraken in internationaal verband met betrekking tot verrekenprijzen en afspraken over belastingheffing. Op het moment van publicatie van dit verslag zijn er geen geschillen met de Belastingdienst en zijn er geen bezwaar- of beroepsschriften ingediend. Met de belastingdiensten in het buitenland worden contacten onderhouden via lokale medewerkers en adviseurs.

Indien van toepassing werken we mee aan de versterking van het belastingstelsel door bijvoorbeeld actief het overleg op te zoeken voor zaken die specifiek van toepassing zijn op netbeheerders. Daarbij werken wij samen met andere netbeheerders om te komen tot een eenduidige, fiscale uitwerking binnen de sector. Net als in 2023 is in 2024 een aantal keren gezamenlijk overleg gevoerd tussen de Belastingdienst en de drie grote netbeheerders. We hebben sectorspecifieke afspraken gemaakt die aan zowel de netbeheerders als de Belastingdienst duidelijkheid bieden over de fiscale behandeling en verwerking. Andere initiatieven met betrekking tot versterking van het belastingstelsel hebben zich in 2024 niet voorgedaan.



Fiscale transparantie en rapportage

Ons fiscale beleid en ons fiscale transparantieverslag worden gepubliceerd op onze website. Onze stakeholders, zoals investeerders, maar ook andere geïnteresseerden kunnen hiervan kennis nemen. Over de door ons betaalde belastingen zijn wij transparant. In het jaarverslag over 2024 maken we melding van de landen waarin Alliander actief is en wat de belastingafdracht is ten aanzien van vennootschapsbelasting, dividendbelasting, loonheffingen en omzetbelasting. De bedragen voor 2024 zijn als volgt:

€ miljoen	Nederland	Duitsland
Vennootschapsbelasting	50	1
Dividendbelasting	4	-
Loonbelasting	232	1
BTW	277	2
Totaal	563	4

Over het jaar 2024 is de belastbare winst voor de vennootschapsbelasting deels verrekend met verliezen uit 2023. Hierdoor is de acute belastinglast lager dan het nominale tarief over de fiscale winst. Deze verliezen zijn ontstaan in 2023 door toepassing van de Regeling Willekeurige Afschrijvingen. Naast voorwaartse verrekening naar 2024 heeft ook achterwaartse verrekening naar het jaar 2022 plaatsgevonden.

De afgedragen belastingen met betrekking tot onze activiteiten in België en Zweden zijn niet apart weergegeven in de jaarrekening, aangezien de omvang van deze activiteiten en daarmee de belastingafdrachten gering zijn.

Naast de bovengenoemde belastingen betaalt Alliander overdrachtsbelasting, energibelasting, premies werknemersverzekeringen en lokale heffingen zoals onroerendezaakbelasting en waterschapheffingen. In 2024 bedragen de premies sociale verzekeringen in Nederland € 70 miljoen en in Duitsland € 1 miljoen. Voor andere genoemde belastingen vindt geen cijfermatige verantwoording plaats, omdat deze gering van aard zijn en/of niet in alle gevallen afzonderlijk worden vastgelegd in de administratie, omdat ze in een aantal gevallen onderdeel uitmaken van andere posten in de jaarrekening.

De effectieve belastingdruk betreft de belastingdruk uitgedrukt als percentage van het resultaat voor belastingen exclusief het resultaat na belastingen uit deelnemingen en joint ventures. De effectieve belastingdruk in 2024 bedraagt 6,9% (2023: 25,6%). Ten opzichte van de nominale belastingdruk van 25,8% wordt het verschil met name veroorzaakt door het effect van de deelnemingsvrijstelling als gevolg van de verkoop van Kenter B.V. in januari 2024. Het neerwaartse effect daarvan is 18,7%.

Op basis van de meerjarenprognose zal de effectieve belastingdruk in de komende jaren om en nabij het nominale tarief liggen.

De effectieve belastingdruk in Nederland over 2024 is als volgt weer te geven:

%	2024	2023
Belastingtarief in Nederland	25,8	25,8
Effect van:		
Deelnemingsvrijstelling	-18,7	-0,1
Niet gewaardeerde verliezen	-	0,4
Overige permanente verschillen	-0,2	-0,5
Effectieve belastingdruk	6,9	25,6

Country by Country rapportage

Jaarlijks verstrekken wij aan de Belastingdienst het wettelijke verplichte landenrapport, de zogenoemde Country by Country rapportage. Daarin wordt gerapporteerd over de belastingheffing in landen waarin Alliander actief is. In 2024 hebben wij voor het eerst vrijwillig gerapporteerd over de cijfers met betrekking tot het boekjaar 2023, vooruitlopend op de verplichte publieke Country by Country rapportage in 2025.

Hieronder zijn de cijfers over het boekjaar 2024 weergegeven:

€ miljoen, tenzij anders vermeld	Inkomsten derden	Inkomsten gelieerde partijen	Inkomsten totaal	Winst (verlies) voor winst-belasting	Betaalde winst-belasting (kasbasis)	Winst-belasting 2024 opgenomen in jaar-rekening	Cumulatieve inkomsten	Materiële vaste activa andere dan geld-middelen	Werknemers (in aantal)
Nederland	3.863	793	4.656	1.040	50	57	5.416	11.328	9.421
België	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duitsland	32	2	34	4	1	1	-101	64	83
Zweden	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alliander groep	3.895	795	4.690	1.044	51	58	5.315	11.392	9.504

Bovenstaande cijfers zijn opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards (IFRS) per 31 december 2024, die door de Europese Unie (EU) zijn goedgekeurd, en op basis van de Handleiding Gegevensaanlevering van landenrapporten (Country by Country rapportage) versie 4.1 – 20251014. In de winst voor belastingen is de boekwinst opgenomen van € 757 miljoen ten aanzien van de verkoop van Kenter B.V., een 100% deelneming van Alliander.

Het verloop van het geconsolideerde resultaat voor belastingen conform de jaarrekening 2024 van Alliander naar het resultaat voor belastingen Nederland exclusief niet geconsolideerde deelnemingen is als volgt weer te geven:

€ miljoen	2024
Resultaat voor belastingen conform jaarrekening	1.048
Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen en Duitsland	-8
Resultaat exclusief niet geconsolideerde deelnemingen Nederland	1.040

De basis voor het opstellen van de cijfers zijn de gerapporteerde cijfers van alle juridische entiteiten die vallen onder Alliander. In de gerapporteerde cijfers wordt onderscheid gemaakt tussen externe cijfers (transacties met derden) en interne cijfers (transacties binnen Alliander). Voor consolidatiedoeleinden ten behoeve van de jaarrekening worden de interne cijfers geëlimineerd. Afwijkend van IFRS worden voor de Country by Country rapportage de cijfers geaggregeerd in plaats van geconsolideerd. Hierdoor is een één op één vertaling met de jaarrekening van Alliander niet direct te maken.

Een lijst van entiteiten met eigendomsinformatie, een uitleg van het type en de geografische reikwijdte is opgenomen in [bijlage 2](#). In deze lijst zijn enkel entiteiten opgenomen waarin Alliander N.V. direct of indirect 50% of meer belang heeft.

Wet minimumbelasting 2024

De Wet minimumbelasting 2024 is van toepassing op Alliander aangezien de omzet volgens de geconsolideerde jaarrekening van de uiteindelijke moederentiteit van de groep, Alliander, in ten minste twee van de vier verslagjaren voorafgaand aan het boekjaar 2024 ten minste € 750 miljoen bedraagt.

De Nederlandse groepsmaatschappijen kunnen geen gebruik maken van de tijdelijke veilige havenregels. Naar verwachting kan in Nederland in 2024 gebruik worden gemaakt van de permanente veilige havenregels, waardoor geen bijheffing is verschuldigd. Op basis van de meerjarenbegroting verwachten wij dat dit ook voor toekomstige jaren geldt. Een definitieve berekening kan plaatsvinden op het moment dat de regelgeving met betrekking tot de berekeningsmethode voor toepassing van de permanente veilige havenregels definitief bekend zijn gemaakt.

Uit een analyse blijkt dat in het verslagjaar 2024 door alle groepsmaatschappijen van Alliander N.V. in Duitsland, België en Zweden, op basis van de beschikbare financiële gegevens, gebruik kan worden gemaakt van de tijdelijke veilige havenregels. Hierdoor bedraagt de bijheffing nihil. België en Zweden kunnen kwalificeren op basis van de minimus regel en Duitsland kwalificeert op basis van het uitgesloten inkomen op basis van reële aanwezigheid.

Bijlagen

Bijlage 1. Verantwoording Tax Governance Code

VNO NCW Tax Governance Code		Voldoet	Uitleg	Aanpassingen na peerreview TCG 2023
A Aanpak van belasting: belastingstrategie en belastingprincipes				
De onderneming ziet belastingen niet alleen als een kostenpost, maar ook als een middel voor sociaal economische cohesie, duurzame groei en welvaart op de lange termijn.				
1	Aanpak belastingheffing, gebaseerd op belastingstrategie en -principes goedgekeurd door het bestuur.	Voldoet		
2	Jaarlijkse rapportage aan het bestuur over belastingrisico's en naleving van de principes en strategie.	Voldoet		
3	De belastingstrategie en -principes van de onderneming zijn van toepassing op alle groepsmaatschappijen.	Voldoet, ten aanzien van belangen van 50% of meer	Voor groepsmaatschappijen kleiner dan 50% wordt ook gestreefd om te voldoen aan het belastingbeleid.	
4	Belastingprincipes met betrekking tot werknemers, klanten en opdrachtnemers.	Voldoet		In ons beleid is expliciet opgenomen dat externe adviseurs bij de advisering en ondersteuning de principes en uitgangspunten van ons fiscaal beleid moeten volgen.
B Verantwoording & Tax Governance				
Belastingen vormen een essentieel onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen en governance, en vallen onder toezicht van het bestuur.				
1	Het Bestuur is verantwoordelijk voor de belastingstrategie, uitgangspunten en fiscale risicobeheersing.	Voldoet		
2	Tax control framework waarin de fiscale controles en het risicobeheer zijn vastgelegd.	Voldoet		
3	Interne of externe auditors evalueren regelmatig de fiscale controles van de onderneming als onderdeel van de controle van de jaarrekening.	Voldoet		In het fiscale beleid is vastgelegd dat Fiscale Zaken tweemaal per jaar in gesprek gaat met Internal Audit om meer betrokken te zijn bij de fiscaliteit in de onderneming.
C Naleving van belastingregels				
De onderneming streeft ernaar te voldoen aan de letter, de intentie en de geest van de belastingwetgeving in de landen waarin het actief is, en om het juiste bedrag aan belasting op het juiste moment te betalen.				
1	Opstellen en indien van vereiste belastingaangiften, juist, volledig en en tijdige informatieverstrekking aan alle relevante fiscale autoriteiten.	Voldoet		
2	Naleving van belastingwetgeving is gebaseerd op redelijke interpretaties van de wet en sluit aan op de essentie van de economische en commerciële activiteit van de onderneming.	Voldoet		
3	Geen transacties of regelingen aangaan met als enig doel een belastingvoordeel te creëren dat verder gaat dan een redelijke interpretatie van de belastingregels.	Voldoet		
4	Alleen aanspraak maken op fiscale stimuleringsmaatregelen in overeenstemming met de beleidsintentie van dergelijke fiscale stimuleringsmaatregelen en op voorwaarde dat dergelijke stimuleringsmaatregelen algemeen beschikbaar zijn.	Voldoet		

5	Vooraf zekerheid zoeken bij de belastingdienst om de toepassing van een fiscale behandeling te bevestigen op basis van volledige openbaarmaking van alle relevante feiten en omstandigheden.	Voldoet		
---	--	---------	--	--

D Bedrijfsstructuur

De onderneming hanteert uitsluitend bedrijfsstructuren die voortkomen uit commerciële overwegingen, aansluiten bij de bedrijfsactiviteiten en daadwerkelijk inhoud hebben.

1	De bedrijfsactiviteiten bepalen de fiscale structuur. Geen gebruik maken van zogenoemde belastingparadijzen om belasting te ontwijken, alleen om inhoudelijke en commerciële redenen.	Voldoet		
2	Belasting betalen over winst op basis van waar waarde wordt gecreëerd binnen normale commerciële activiteiten.	Voldoet		
3	Toepassen van het arm's length-beginsel binnen het hele bedrijf.	Voldoet		

E Relaties met belastingautoriteiten en andere externe stakeholders

Wederzijds respect, transparantie en vertrouwen vormen de basis voor de relaties van de onderneming met belastingautoriteiten en andere relevante externe partijen.

1	Samenwerking met fiscale autoriteiten en andere relevante autoriteiten gebaseerd op wederzijds respect, transparantie en vertrouwen.	Voldoet		
2	Streven naar constructief deelname aan de nationale en internationale dialoog met regeringen, belangengroeperingen en het maatschappelijk middenveld om de ontwikkeling van effectieve belastingstelsels, wetgeving en administratie te ondersteunen.	Voldoet		
3	Samenwerken met de fiscale autoriteiten om overeenstemming te bereiken over kwesties waar verschil van inzicht over bestaat en zekerheid te krijgen. Geschilpunten zullen worden opgelost met toepassing van belasting principes.	Voldoet		

F Belastingtransparantie en rapportage

De onderneming verstrekt regelmatig informatie aan belanghebbenden, waaronder investeerders, beleidsmakers, werknemers, maatschappelijke organisaties en het algemene publiek, over zijn benadering van belasting en betaalde belastingen. De onderneming publiceert daarom de volgende informatie:

1	De fiscale strategie of beleid en de bijbehorende fiscale risicobeheersing.	Voldoet		
2	Een lijst van entiteiten, met eigendomsinformatie en een korte uitleg van het type en de geografische reikwijdte van de activiteiten.	Voldoet		
3	Jaarlijkse informatie over de winstbelasting die wordt betaald op landenniveau op kasbasis.	Voldoet		
4	De totale belasting die wordt betaald en geïnd, wereldwijd of per land.	Voldoet deels	Een aantal belastingen wordt niet nader uitgesplitst, dan wel toegelicht, omdat de hoogte van de heffingen eenzijdig relatief beperkt is en gezien deze beperkte omvang deze heffingen niet apart worden geadministreerd.	In het transparantieverlag hebben wel in 2024 ook het bedrag aan afgedragen sociale premies opgenomen en de relevante belastingen vernoemd.
5	Financieel materiële fiscale stimuleringsmaatregelen (bijv. een tax holiday), inclusief een overzicht van de vereisten en wanneer deze aflopen.	Voldoet		In transparantieverlag vermelden naar aanleiding van de peerreview de geclaimde WBSO.
6	De belangenbehartiging bij belastingkwesties.	Voldoet		

Bijlage 2. Lijst van entiteiten met een belang van 50% of meer

Per 31 december 2024:

Lijst van entiteiten Alliander groep met een belang van 50% of meer	Land van activiteiten	Belang	Beschrijving activiteit
Alliander N.V.	Nederland	Tophoudster	Top houdstervennootschap
Qirion B.V.	Nederland	100%	Bouw en onderhoud energienetten
Alliander Digital Solutions B.V.	Nederland	100%	Softwareontwikkeling energie
Warmtenetwerk Duiven/Westervoort	Nederland	100%	Beheer warmtenet
Warmtenetwerk Almere	Nederland	100%	Beheer warmtenet
Liander N.V.	Nederland	100%	Netbeheer activiteiten
Reddyn B.V.	Nederland	50%	Serviceprovider hoog- en middenspanning
Nuon Elektriciteitsnetwerken I B.V.	Nederland	100%	Administratieve entiteit, geen activiteiten
Nuon Elektriciteitsnetwerken II B.V.	Nederland	100%	Administratieve entiteit, geen activiteiten
Alliander Corporate Ventures B.V.	Nederland	100%	Tussenhoudster
Utility Connect B.V. ('joint operation')	Nederland	59%	Datacommunicatieverbindingen netbeheerders
Firan B.V.	Nederland	100%	Ontwikkeling, realisatie, exploitatie energie-infrastructuren
Duurzame Energie Netwerken Gelderland B.V.	Nederland	50%	Tussenhoudster voor warmtenetwerken
Duurzame Energie Netwerken Noord-Holland B.V.	Nederland	50%	Tussenhoudster voor warmtenetwerken
Indigo B.V.	Nederland	95%	Exploitatie warmtenet
Warmtenetwerk Hengelo B.V.	Nederland	95%	Exploitatie warmtenet
Warmtenetwerk Didam B.V.	Nederland	95%	Exploitatie warmtenet
Warmte-Infrastructuur Limburg Geothermie B.V.	Nederland	75%	Niet actief
Warmtenetwerk Nijmegen Dukenburg B.V.	Nederland	100%	Exploitatie warmtenet
Gelders Warmte Infra Bedrijf B.V.	Nederland	50%	Exploitatie warmtenet
Biogas Gelderland1 B.V.	Nederland	50%	Ontwikkeling, realisatie, exploitatie alternatieve energievoorzieningen
Alliander Telecom N.V.	Nederland	100%	Telecomactiviteiten t.b.v. netwerken
Qterra B.V.	Nederland	100%	Vooronderzoek bodemwerkzaamheden
Grid to great B.V. (voorheen: Locamation B.V.)	Nederland	100%	Softwareontwikkeling elektriciteitsnetten
TReNT B.V.	Nederland	100%	Glasvezelexploitant
TReNT Infra B.V.	Nederland	100%	Glasvezeleigenaar
Entrnce International Holding B.V.	Nederland	100%	Houdstervennootschap en softwareontwikkeling energiemarkt
Entrnce Nederland B.V.	Nederland	100%	Verkoop software energiemarkt
Entrnce Deutschland GmbH	Duitsland	100%	Verkoop software energiemarkt
Alliander AG	Duitsland	100%	Houdstervennootschap
Alliander Netz Heinsberg GmbH	Duitsland	100%	Netbeheer activiteiten
Alliander Stadtlicht GmbH	Duitsland	100%	Houdstervennootschap en beheer openbare verlichting
2. Alliander Vorratsgesellschaft mbH	Duitsland	100%	Niet actief
Alliander Stadtlicht Rhein-Ruhr GmbH	Duitsland	100%	Beheer verkeersinrichting
Bellevue Participaties B.V.	Nederland	100%	Houdstervennootschap

The logo for Alliander, featuring the word "alliander" in white lowercase letters on a green rectangular background. Below the green background is a horizontal bar with a gradient from dark red to orange.

alliander

November 2025

Alliander N.V.

Bezoekadres:
Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem

Postadres:
Postbus 50,
6920 AB Duiven

info@alliander.com
www.alliander.com

Uitgave Alliander N.V.