

Alliander N.V. Resultaten 2018

allliander

20 februari 2019

Kredietprofiel Alliander

allliander

Grootste
netwerkbedrijf in
Nederland

- Grootste regionale netwerkbedrijf in Nederland
- 3,2 miljoen elektriciteits- en 2,5 miljoen gasaansluitingen
- Natuurlijk monopolie in verzorgingsgebieden

Publieke
aandeelhouders

- Stabiele aandeelhoudersbasis met 100% van aandelen in handen van provincies en gemeenten
- Geografische overlap aandeelhouders en servicegebieden
- Privatisering wettelijk niet toegestaan

Stabiel en
constructief
regulerings-
kader

- Laag risicoprofiel door stabiele gereguleerde omgeving
- Duidelijk gedefinieerde, stabiele en constructieve reguleringskaders met 5-jaars reguleringsperiode
- De sector wordt in staat gesteld alle sectorkosten terug te verdienen
- Huidige reguleringsperiode geeft goed beeld van toekomstige kasstromen voor komende 3 jaar

Stabiele
kasstromen

- > 85% gereguleerde inkomsten uit regionale distributie van elektriciteit en gas
- Overige inkomsten grotendeels afkomstig uit dienstverlening aan klanten met gereguleerde activiteiten

Robuuste
kapitaal-
structuur

- Robuust financieel profiel met duidelijk en stringent financieel beleid
- Financiële ratio's ruim binnen de gestelde kaders
- Bewezen commitment om aan financiële kaders te voldoen
- Sterke liquiditeitspositie met omvangrijke en gecommiteerde kredietfaciliteit
- Recent bevestigde credit ratings van Aa2/P-1/stable outlook van Moody's en AA-/A-1+/stable outlook van S&P

Operationele
expertise

- Betrouwbare netten van hoge kwaliteit met een relatief lage uitvalduur in Europese context
- Investeringsprogramma gericht op behoud kwaliteit netten
- Aanbieding van slimme meter volgens planning

Koploper in
duurzaamheid

- Hoogste Oekom duurzaamheidsrating in netwerksector op niveau Prime B+ (31-dec-18).

Hoofdpunten 2018: financieel solide jaar, operationeel uitdagend

Financieel

- Resultaat na belasting gestegen naar € 334 mln. (2017: € 203 mln.) inclusief eenmalige bate van € 105 mln. door boekwinst verkoop Allego; Exclusief bijzondere baten en lasten is resultaat na belasting gestegen ten opzichte van 2017 met € 55 mln.
- Netto-omzet is gestegen naar € 1.920 mln. (2017: € 1.797 mln.)
- Bedrijfskosten zijn met € 1.572 mln. licht hoger (2017: € 1.535 mln.)
- Bruto-investeringen omhoog naar € 731 mln. (2017: € 666 mln.). Netto-investeringen komen uit op € 605 mln. (2017: € 570 mln.) als gevolg van investeringsbijdragen derden
- Herfinanciering van € 500 mln. eeuwigdurende achtergestelde obligatielening tegen 1,625% (jan/feb 2018)

Strategisch

- Verkoop van Allego afgerond
- Meer focus op het realiseren van het werkpakket, energietransitie portfolio, warmtetransitie en kostenbewust en efficiënt werken

Regelgevingskader

- Wetsvoorstel VEt (Voortgang Energietransitie) is per 1 juli 2018 in werking getreden en zal deels gefaseerd worden ingevoerd
- De financiële gevolgen van VEt voor Alliander worden neutraal ingeschat
- Plannen klimaatakkoord: Nederland wil in 2030 een CO₂-reductie van 49 procent realiseren
- ACM heeft na vernietiging van oorspronkelijk besluit herstel methodebesluiten gas en elektriciteit genomen waarbij nieuwe gereguleerde WACC is vastgesteld met naar verwachting neutraal effect

Operationeel

- Uitvoering van werkzaamheden onder druk als gevolg van de gestegen vraag naar aansluitingen en vermogen op het elektriciteitsnet en het landelijk tekort aan technisch personeel
- Voortgang aanbidding slimme meter op schema
- Uitvalduur elektriciteit gestegen naar 30,6 minuten over afgelopen 12 maanden (2017: 20,9) mede als gevolg van enkele grote storingen en aanhoudende droogte.

Energietransitie en strategie	5
Regelgevingskader	13
Resultaten 2018	15
Financiering en Beleid	19
Overig	25



Klimaatwet: borgt de Nederlandse ambities op de lange termijn

- 2018 ● 📄 Klimaatwet gepresenteerd door 7 politieke partijen: VVD, CDA, D66, ChristenUnie, GroenLinks, PvdA, SP
- 2030 ● 📉 49% minder CO₂-uitstoot ten opzichte van 1990
- 2055 ● 📉 95% minder CO₂-uitstoot ten opzichte van 1990. Alle elektriciteit wordt CO₂-neutraal opgewekt

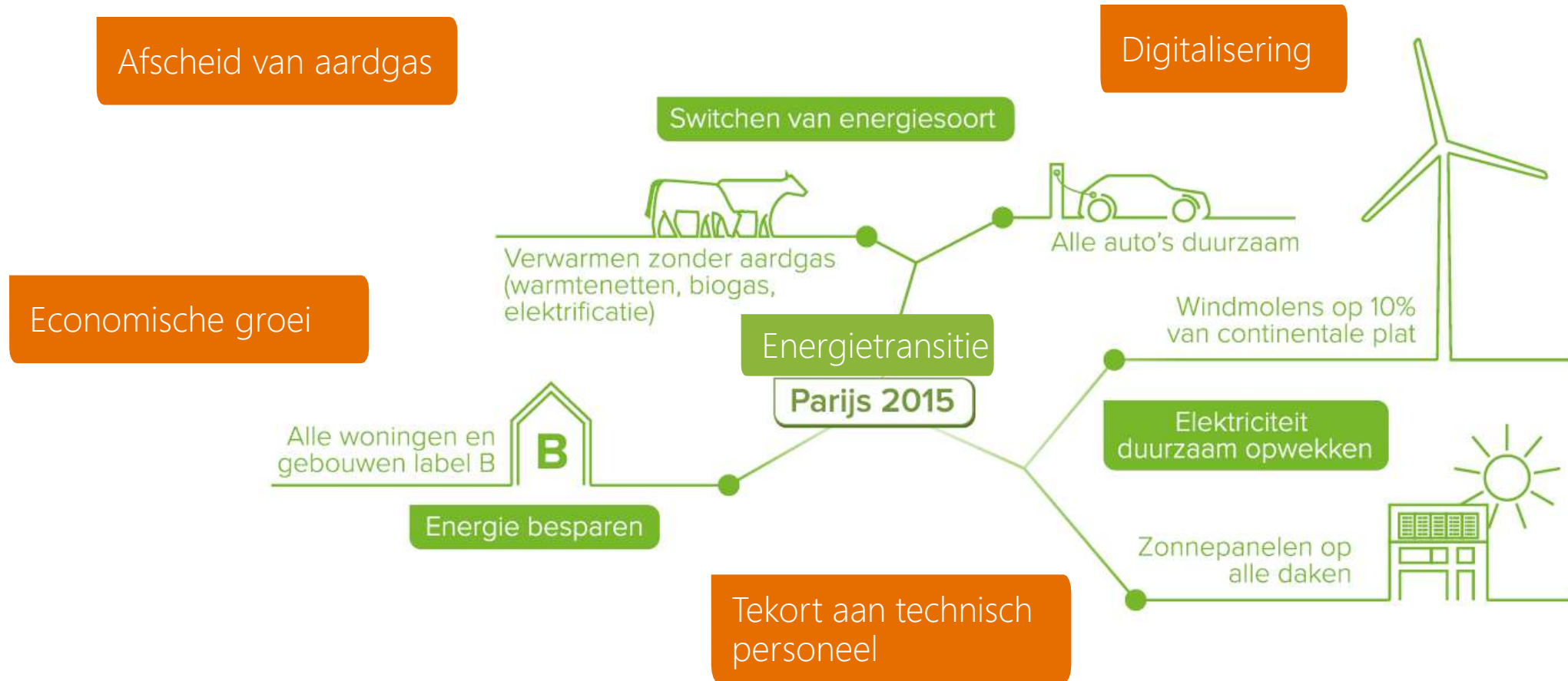
Elke vierde donderdag in oktober Nationale Klimaatdag met Klimaatnota

Planning klimaatakkoord

- 10 juli 2018 ● 📄 Klimatakkoord op hoofdlijnen gepresenteerd
 - sept/okt 2018 ● 📊 Doorrekening PBL en CPB
 - dec 2018 ● 📄 Finale tekst Klimaatakkoord
 - feb/mei 2019 ● 📊 Doorrekening PBL en CPB
 - Q2 2019 ● ✍️ Ondertekening
 - 2019 - ● 🚶 Uitvoering
- } Planning

Noot: Meerderheid Europees Parlement heeft aangegeven te willen streven naar CO₂-reductie van 55% in 2030, als dit op Europees niveau wordt aangepast zal dit zeer waarschijnlijk gevolgen hebben voor het Nederlandse Klimaatakkoord

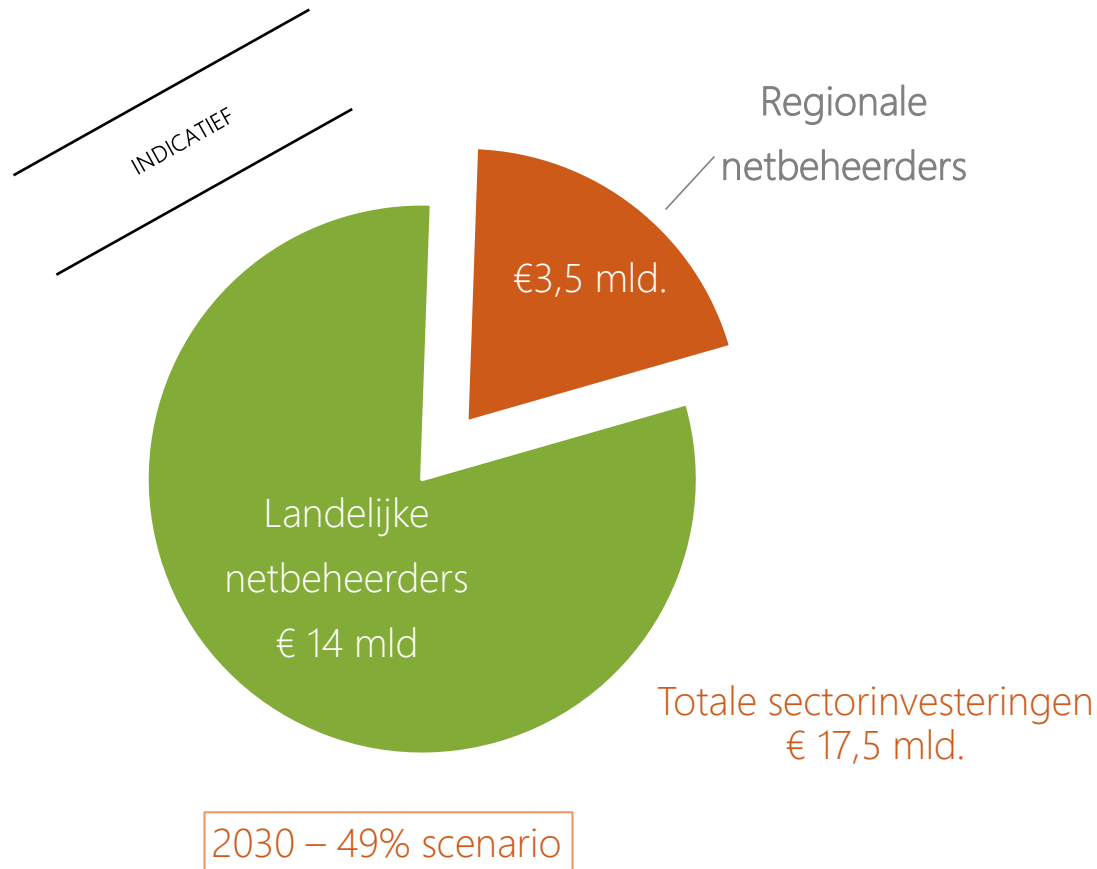
Realiseren doelen klimaatakkoord heeft impact op energienetten



Impact Klimaatakkoord op investeringen netwerksector



Sectorinvesteringen in additionele netinfrastructuur in Nederland



Impact op netwerksector

€ Impact op investeringen

- Schatting van de additionele impact op investeringen (excl. vervangingen en onderhoud) in elektriciteitsnetinfrastructuur tot 2030 is ongeveer **€ 1,3 mld. voor Liander**



Impact op FTE's

- Door versnelling van de energietransitie stijgt de hoeveelheid werk en verergeren de huidige tekorten van kritisch technisch personeel
- De eerste prognose is dat het tekort oploopt tot 2030
- Het sectortekort loopt door het Klimaatakkoord op tot 2000 – 3000 FTE**



Impact op aansluitingen en netbelasting

- Het Klimaatakkoord zal leiden tot grote toename van nieuwe aansluitingen – vooral i.v.m. zon en wind en laadpalen in de publieke ruimte**
- Verduurzaming van de gebouwde omgeving en elektrisch vervoer zal leiden tot hogere netbelasting op bestaande aansluitingen
- De elektrificatie van de glastuinbouw (landbouw) heeft lokaal grote impact op de netbalans
- Elektrificatie van de industrie en de komst van datacenters heeft potentieel grote impact op regionale netbeheerders. Een groot deel van de elektrificatie van de industrie heeft naar verwachting impact op de landelijke netbeheerder TenneT.

Alliander missie en strategie

Alliander staat voor een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang geeft tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie



Ondersteunen van klanten bij het maken van keuzes



Investeren in nieuwe open netten



Digitaliseren van netten



Excellent netbeheer



Focus op een aantal zaken in de komende jaren

alliander

Realiseren werkpakket

Beter prioriteren, capaciteit vergroten, efficiency verhogen

Energietransitie-portfolio

Toepassen innovaties en slimme oplossingen + werken aan alternatief gebruik gasnetten

Warmtetransitie

Samenwerken met gemeenten om transitie in goede banen te leiden + aanleggen warmtenetten

Kostenbewust en efficiënt werken

Besparen van kosten om verwachte toekomstige stijging van investeringen mogelijk te maken

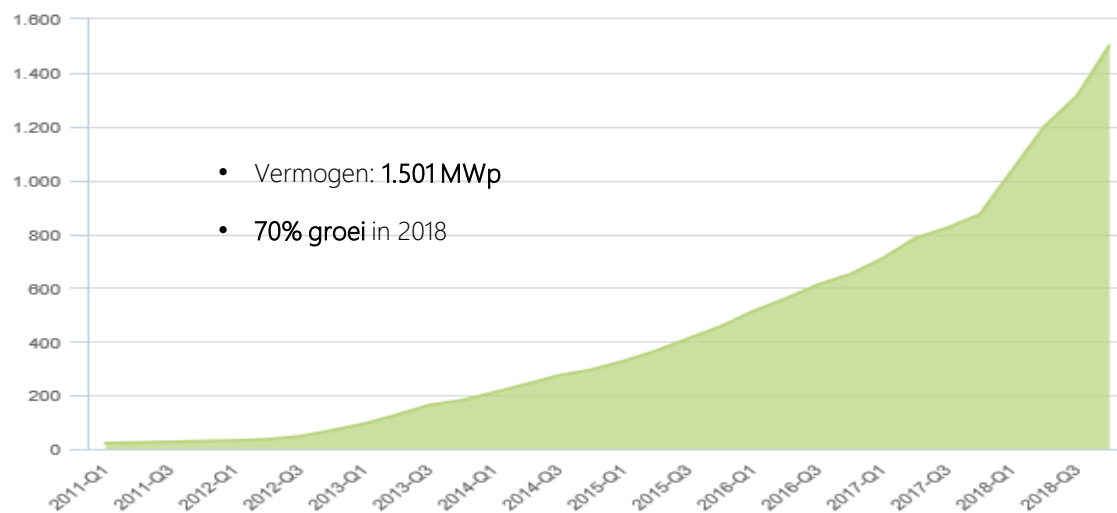
& kennis en tools inzetten voor klanten en collega-bedrijven

Voortgang energietransitie in onze regio

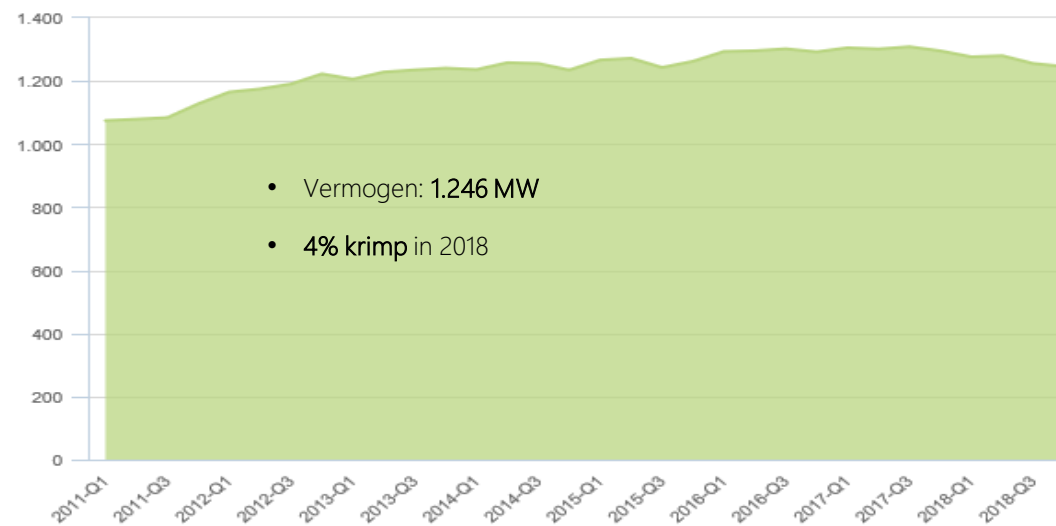
Lokale invoeding elektriciteit: ontwikkeling capaciteit



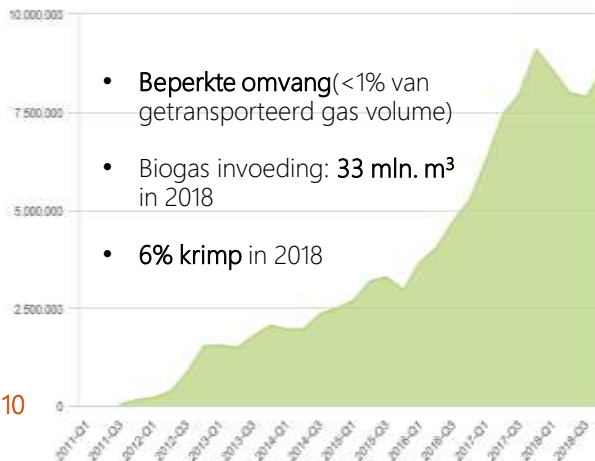
Geïnstalleerd vermogen zonne-energie



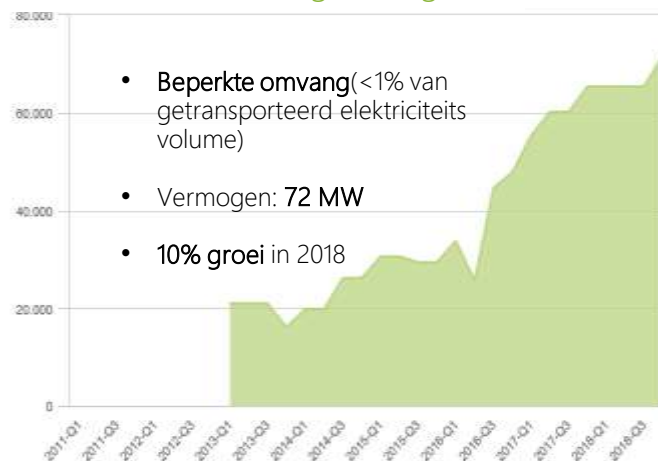
Geïnstalleerde vermogen windenergie



Lokale invoeding biogas



Gecontracteerd vermogen biogas



Aantal laadpalen



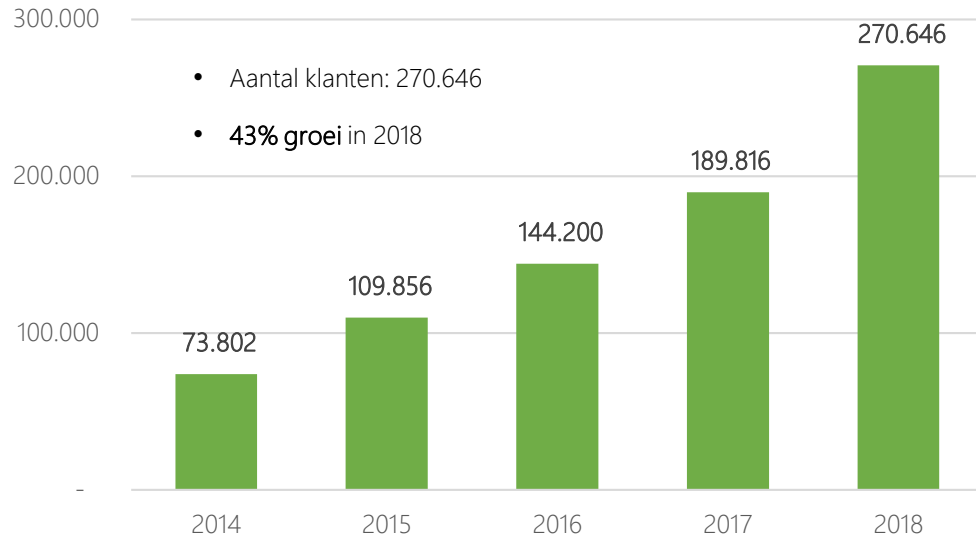
Totaal getransporteerd volume in onze regio's (2018)
 Elektriciteit 29.858 GWh per jaar (=81.803 MWh per dag)
 Gas 6.090 miljoen m³ per jaar

Ontwikkeling energietransitie in onze regio's

Lokale invoeding op e-net: aantal klanten en energiebron

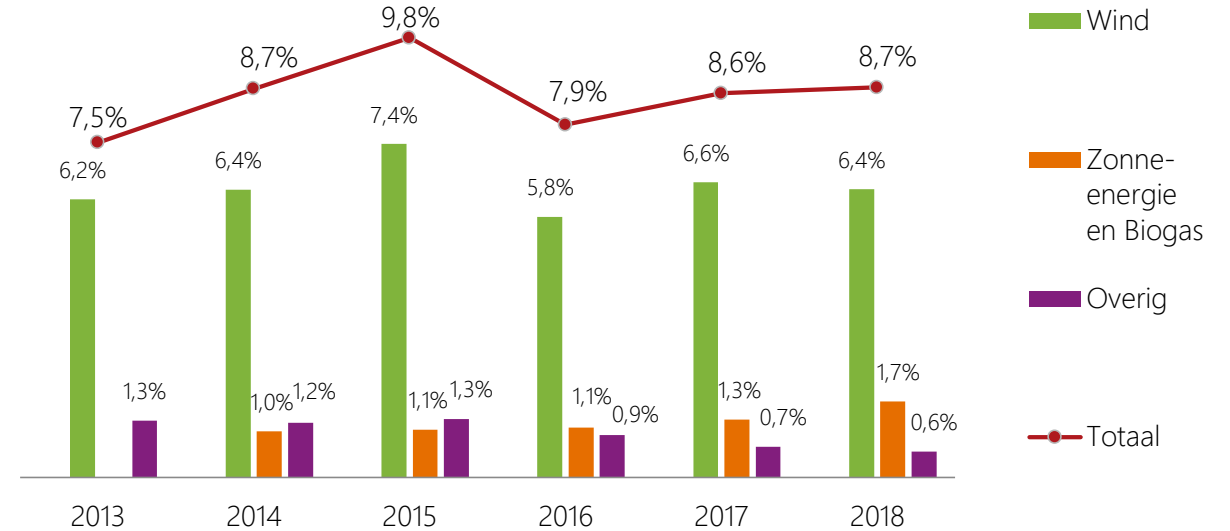


Aantal klanten met duurzame opwek



- In onze regio's hebben 270.646 klanten een aansluiting met een actieve terugleverinstallatie
- Het aantal klanten is in 2018 met 43% gegroeid
- De sterke stijging is grotendeels te verklaren door de lage prijs van zonnepanelen, de aantrekkelijke economie en een gunstig subsidieklimaat

Samenstelling duurzame lokale invoeding op elektriciteitsnet als % van totaal getransporteerde volume

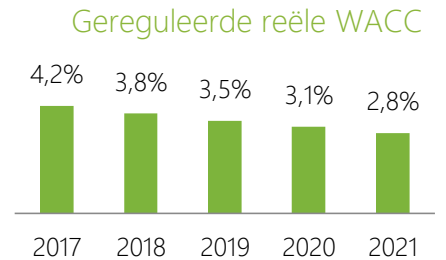


- Circa 9% van onze getransporteerde elektriciteitsvolume bestaat uit lokaal en duurzaam opgewekte elektriciteit
- De grootste bijdrage wordt geleverd door windmolens. Deze bijdrage varieert per jaar afhankelijk van de weersomstandigheden
- De bijdrage van zonne-energie en biogas is relatief klein maar groeit snel
- Cijfers bevatten alleen invoeding door zakelijke klanten en niet door consumenten

Energietransitie en strategie	5
Regelgevingskader	13
Resultaten 2018	15
Financiering en Beleid	19
Overig	25

Methode- besluit

- Huidige 5 jaren reguleringsperiode loopt van 2017-2021.
- Geleidelijk dalende reële WACC
- Toegestane inkomsten worden bij aanvang nieuwe periode op het efficiënte kosten niveau gezet
- Benchmark op gemiddelde kosten. Dat heeft tot gevolg dat op de lange termijn de sector in zijn geheel in staat wordt gesteld om de totale kosten inclusief de kapitaalkosten vergoed te krijgen
- ACM heeft na vernietiging van oorspronkelijk besluit herstel methodebesluiten gas en elektriciteit genomen waarbij nieuwe gereguleerde WACC is vastgesteld. Deze is aan het begin hoger en aan het eind lager dan in oorspronkelijke besluit. ACM zal in X-factorbesluit exacte uitwerking bekendmaken vanuit verbod dat indiener door beroep erop achteruit gaat



Wetgeving VEt

- Stroomlijning van bestaande E- en G wetgeving
- Wetsvoorstel VEt (Voortgang Energietransitie) is per 1 juli 2018 in werking getreden. Een aantal onderdelen in delen gefaseerd
- De financiële gevolgen van VEt voor Alliander worden neutraal ingeschat

Precario

- Parlement heeft ingestemd met afschaffing precarioheffing. Er geldt een overgangstermijn tot 2022
- Kosten van precario worden volledig vergoed, deels via voorcalculatie en deels achteraf

Beperking aansluitplicht gas

- Per 1 juli 2018 hoeven netbeheerders in nieuwbouwsituaties geen nieuwe kleinverbruikersaansluitingen aan te leggen (behoudens enkele (tijdelijke uitzonderingen)
- In het Klimaatakkoord worden de komende periode afspraken gemaakt over de energietransitie waarbij de netbeheerder in staat moet blijven zijn gemaakte kosten terug te verdienen.

Energietransitie en strategie	5
Regelgevingskader	13
Resultaten 2018	15
Financiering en Beleid	19
Overig	25

Hogere winst door stijgende omzet en verkoop Allego



Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

€ miljoen	Gerapporteerd	
	2018	2017
Netto-omzet	1.920	1.797
Overige baten	148	43
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.404	-1.367
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-409	-396
Geactiveerde eigen productie	241	228
Bedrijfsresultaat	496	305
Financiële baten/(lasten)	-46	-43
Resultaat deelnemingen en joint ventures	3	9
Resultaat voor belastingen	453	271
Belastingen	-119	-68
Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	334	203
Resultaat na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-
Resultaat na belastingen	334	203

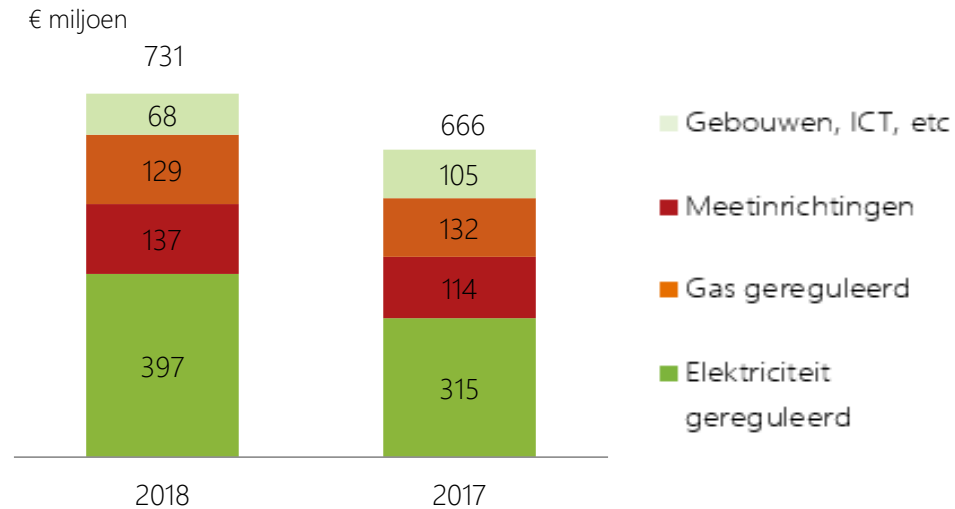
- De netto-omzet over het boekjaar is ten opzichte van het vorige boekjaar gestegen met € 123 mln naar € 1.920 mln¹. Deze stijging is met name het gevolg van de hogere gereguleerde transport- en aansluittarieven voor gas en elektriciteit (€ 93 miljoen) en de groei van het aantal aansluitingen voor elektriciteit (€ 12 miljoen)
- De totale bedrijfskosten zijn €37 mln hoger dan in 2017 (€ 1.535 mln) door o.a. kosten voor inhuur aannemers en materiaalverbruik (+ € 26 mln) en precario kosten (+ € 17 mln) gecompenseerd door o.a. lagere externe personeelskosten (- € 14 mln).
- De belasting over 2018 is € 51 mln hoger vergeleken met 2017 (€ 68 mln). Dit wordt met name veroorzaakt door de wijziging van het tarief in de vennootschapsbelasting. Op de boekwinst op de verkoop van Allego (€ 105 mln.) is een deelnemingsvrijstelling van toepassing.
- Gerapporteerde resultaat na belasting stijgt met € 131 mln ten opzichte van 2017 (€ 203 mln) voornamelijk door de eerder benoemde hogere omzet en de boekwinst op Allego.
- Per 1 juni 2018 heeft Alliander dochteronderneming Allego verkocht aan Meridiam wat heeft geleid tot een incidentele boekwinst in 2018 van € 105 mln. Allego ontwikkelt laadoplossingen en laadinfrastructuur op maat voor gemeenten, bedrijven en vervoersmaatschappijen.

Noot: ¹ Ten behoeve van de vergelijkbaarheid is in dit overzicht met terugwerkende kracht de netto-omzet aangepast als gevolg van de implementatie van IFRS 15.

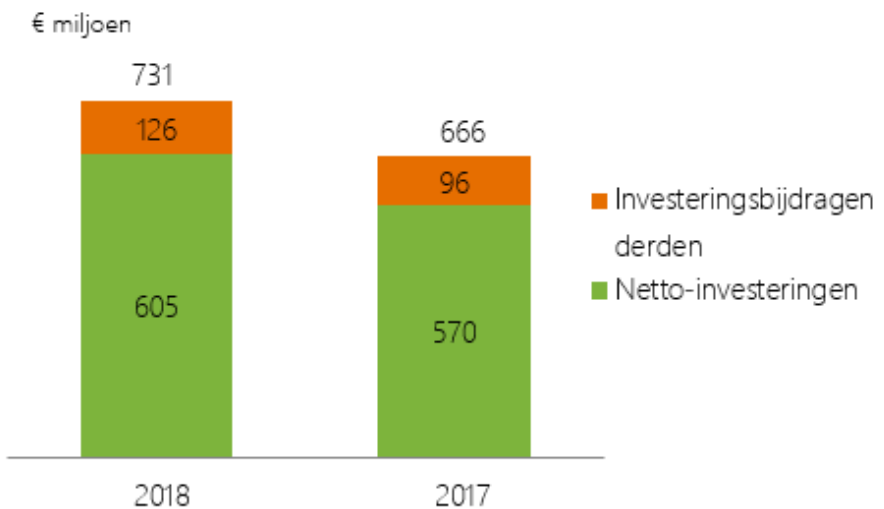
Hogere investeringen in elektriciteitsnetten en meetinrichtingen



Bruto-investeringen in vaste activa



Investeringsbijdragen derden en netto-investeringen

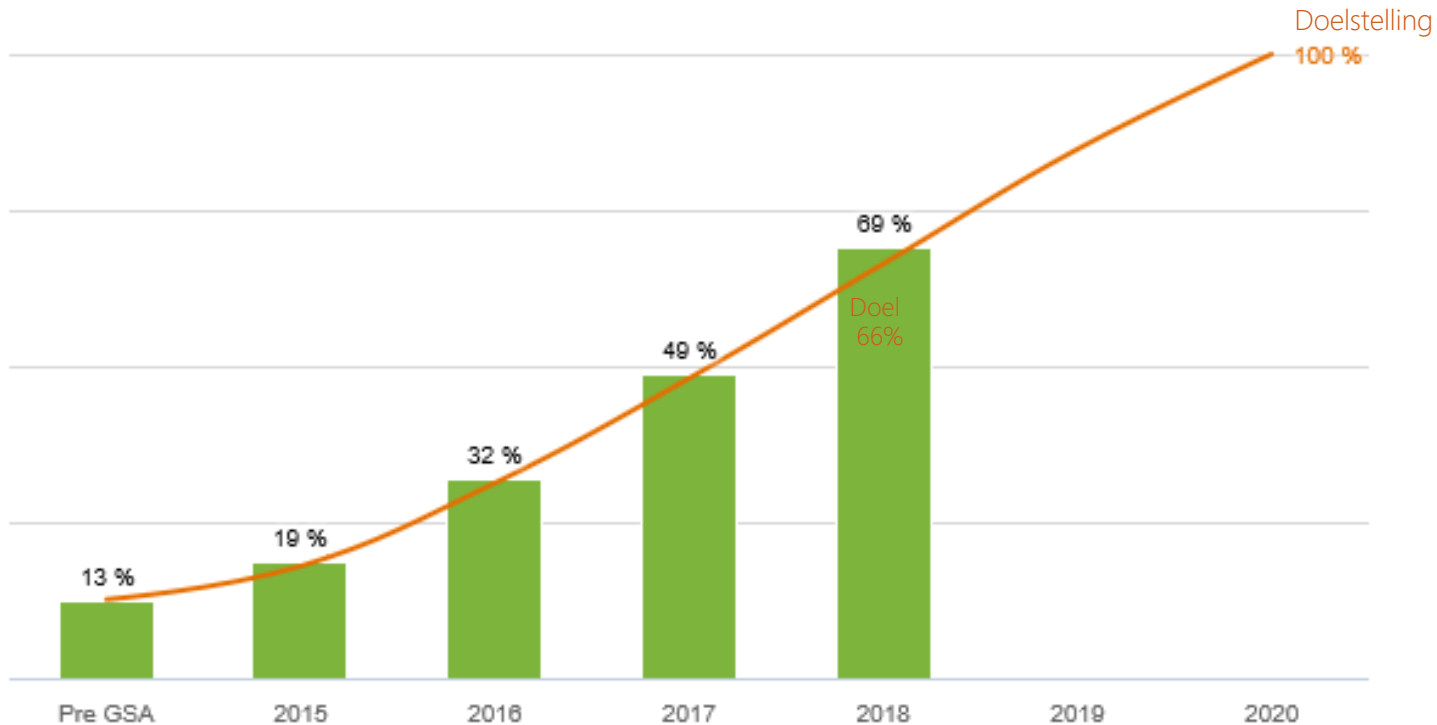


- Bruto investeringen € 65 mln. hoger dan in 2017
- Investeringsniveau hoger door stijging in e-netten investeringen (+€ 82mln.) en meetinrichtingen (+€ 23 mln.) gecompenseerd door lagere investeringen in gebouwen (- € 37 mln.)
- Het verschil van € 126 mln. tussen bruto en netto investeringen wordt veroorzaakt door investeringsbijdragen van derden (2017: € 96 mln.)

Slimme meter aanbieding loopt volgens plan

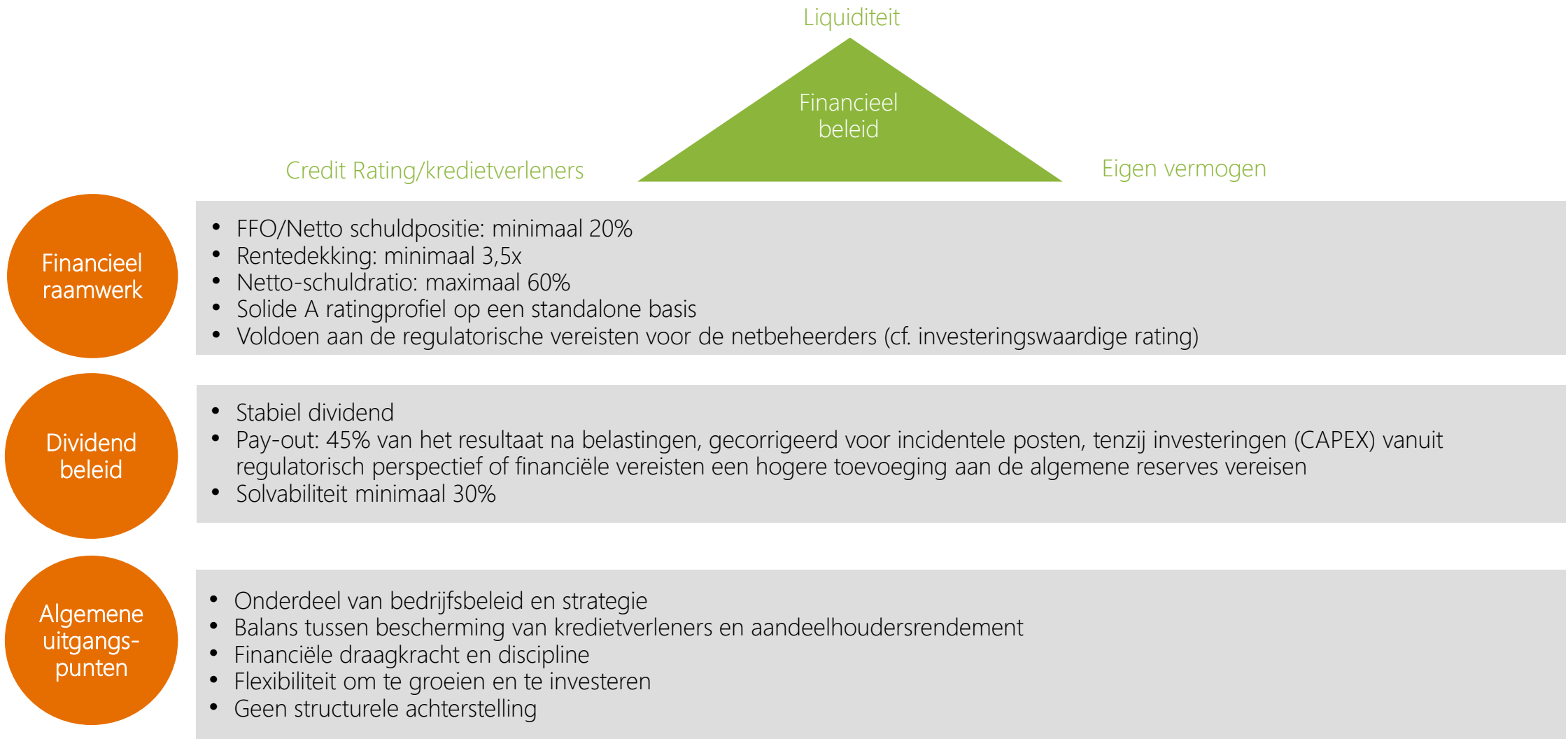


Voortgang aanbieding slimme meter



- Eind 2020 moet de slimme meter aan al onze 3,2 miljoen klanten zijn aangeboden
- In 2018 is de slimme meter aan circa 20% van onze klanten aangeboden. Dit zijn circa 640.000 klanten
- Tussenstand per eind 2018 is dat de slimme meter inmiddels aan 69% van onze klanten is aangeboden. De doelstelling voor 2018 was 66%
- Totale investeringen over de periode 2008-2020 bedragen circa € 800 mln.

Energietransitie en strategie	5
Regelgevingskader	13
Resultaten 2018	15
Financiering en Beleid	19
Overig	25

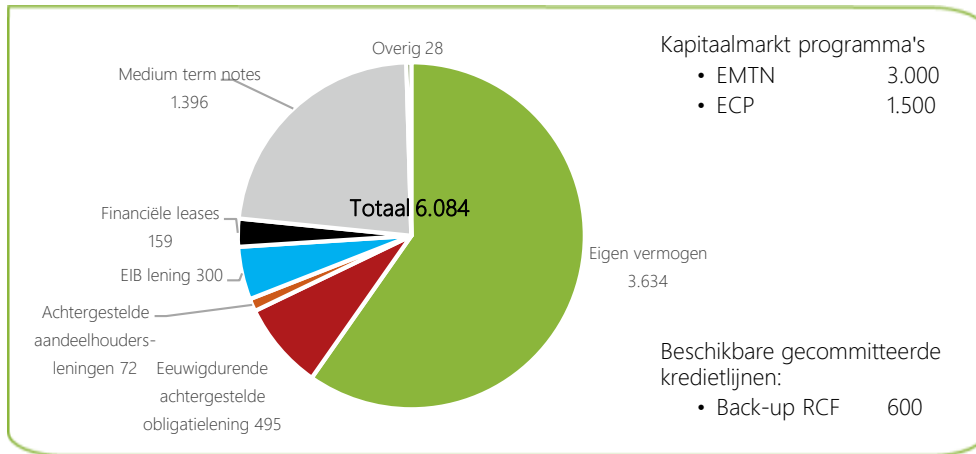


Financiële positie

in € miljoen



Kapitalisatie



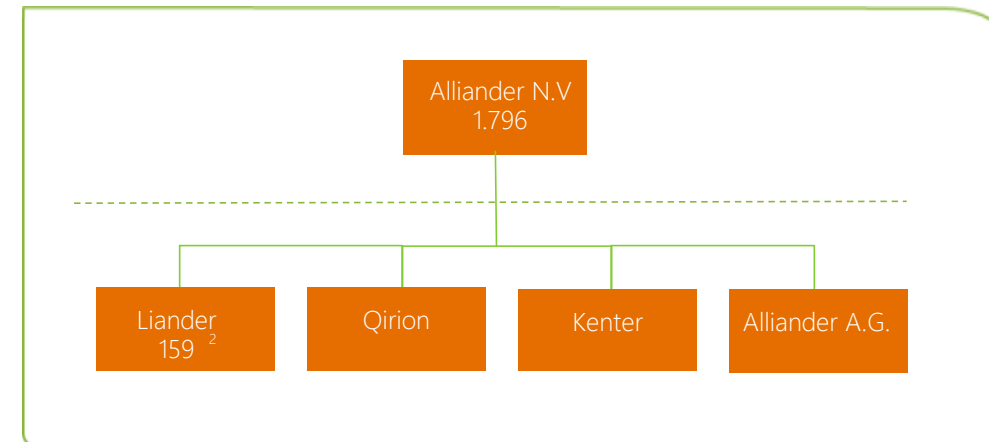
Bruto- en nettoschuld

Brutoschuld (incl. CBL gerelateerde financiële lease verplichting)	1.955
Liquide middelen	140
CBL beleggingen	156
Totaal liquide middelen en beleggingen	296
Nettoschuld volgens IFRS	1.659
50% van achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	248
Nettoschuld volgens financieel beleid	1.907

Aflossingschema rentedragende leningen



Locatie van schuld



1 Exclusief € 159m financiële lease verplichtingen

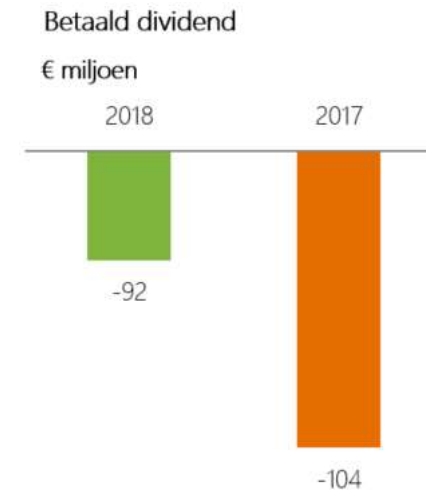
2 Financiële lease verplichtingen

Ratio's ruim binnen kader financieel beleid ¹



- 1 Binnen de kaders van het financieel beleid wordt de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening voor 50% als eigen vermogen aangemerkt.
- 2 Rentedekking: 12-maands resultaat na belastingen gecorrigeerd voor de mutaties in de actieve en passieve belastinglatenties en de bijzondere posten en fair value mutaties plus afschrijvingen en het saldo financiële baten en lasten gedeeld door het saldo financiële baten en lasten gecorrigeerd voor bijzondere posten en fair value mutaties.
- 3 Funds From Operations: 12-maands resultaat na belastingen gecorrigeerd voor de mutaties in de actieve en passieve belastinglatenties en de bijzondere posten en fair value mutaties, verhoogd met de afschrijvingen op de materiële en immateriële vaste activa en vooruitontvangen opbrengsten.
- 4 Solvabiliteit: eigen vermogen inclusief periode resultaat verminderd met de verwachte dividenduitkering lopend boekjaar gedeeld door het totale vermogen verminderd met de verwachte dividenduitkering en de vooruitontvangen opbrengsten.
- 5 Nettoschuldratio: nettoschuldpositie gedeeld door de som van nettoschuldpositie en eigen vermogen.

Daling in financieringsbehoefte door verkoop Allego



- De kasstroom uit operationele activiteiten is € 184 mln. hoger dan in 2017. Dit komt o.a. door een hoger bedrijfsresultaat (€ 123 mln.) als gevolg van de stijging van de gereguleerde tarieven en het aantal elektriciteitsaansluitingen
- De kasstroom uit investeringsactiviteiten is € 53 mln. lager dan in 2017 door de verkoop van Allego in 2018 (€ 110 mln.)
- Uitbetaling dividend over 2018 is € 12 mln. lager dan over 2017 door een lager netto resultaat in 2017
- De kasstroom uit financieringsactiviteiten (excl. dividend) is nagenoeg nul doordat € 224 mln. aan ECP werd geherfinancierd door de resterende € 225 mln. onder de EIB leningsfaciliteit te trekken. Over het hele jaar bekeken was de herfinanciering van de eeuwigdurende achtergestelde obligatielening kasneutraal.
- Per saldo is € 39 mln. toegevoegd aan kasmiddelen.

Strong corporate credit ratings



Issuer	Aa2/Stable
Short-Term	P-1
Basket C Hybrid	A2

Rationale

- Alliander's credit profile is supported by (1) its low business risk profile as the monopoly provider of electricity and gas distribution network services in its service area; (2) stable and predictable cash flows, generated under a well-established and transparent regulatory framework; and (3) its strong financial profile, with modest leverage compared to European peers
- Alliander's Aa2 rating incorporates two-notches of uplift from its stand-alone credit quality, reflecting the strong probability of extraordinary support being provided by its owners the largest of which is the Province of Gelderland with a 45% shareholding, if this was ever needed
- Despite decreasing allowed returns in the current regulatory period to 2021, Moody's expect Alliander to maintain a strong financial profile over the medium term, supported by (1) a moderate distribution policy; and (2) manageable investment requirements

Source: Moody's Investors Service 12 December 2018. Standard and Poor's 21 December 2018.



Corporate	AA-/Stable
Short-Term	A-1+
Junior Subordinated	A

Rationale

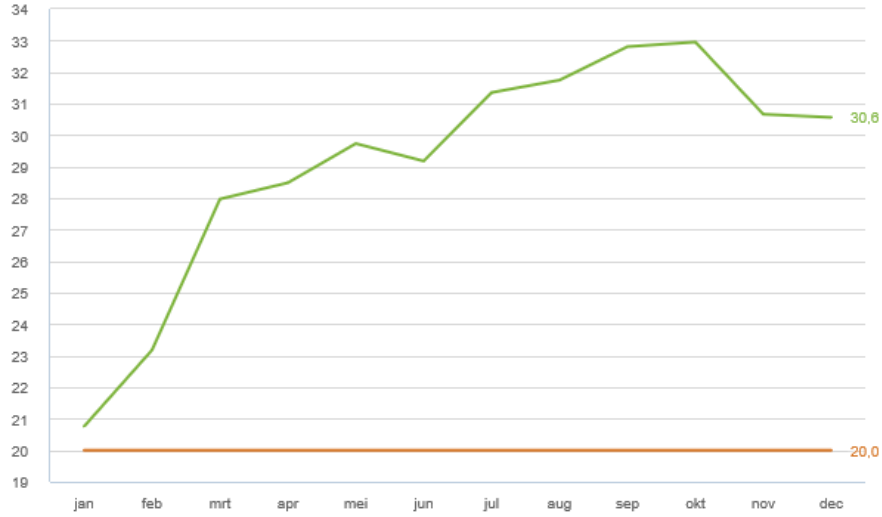
- Alliander has a sound operating performance in a supportive Dutch regulatory framework. In addition to the benefits from a low-risk, regulated operating environment for gas and electricity network businesses, Alliander's high-quality assets, and its strong operating performance enhance its business position. S&P Global Ratings believes these factors will continue enabling the company to generate stable and predictable revenues over the foreseeable future.
- The Dutch regulatory framework has a high degree of regulatory stability because it provides well-developed tariff-setting procedures, and we see low risk of political interference
- The stable outlook reflects S&P's expectation that, despite incremental debt and a scheduled decline in regulatory WACC, Alliander will post a FFO-to-debt ratio comfortably above 25% over the next 24 months, thanks to higher sufferance tax compensation and cost-cutting initiatives. S&P also believes that investments related to the energy transition in the Netherlands will support improvements of Alliander's regulated asset base

Energietransitie en strategie	5
Regelgevingskader	13
Resultaten 2018	15
Financiering en Beleid	19
Overig	25

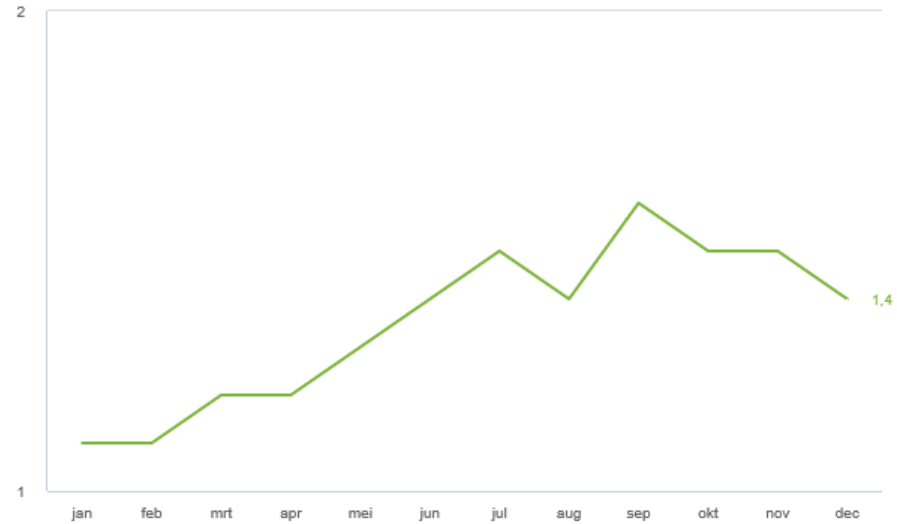
Operationele prestaties



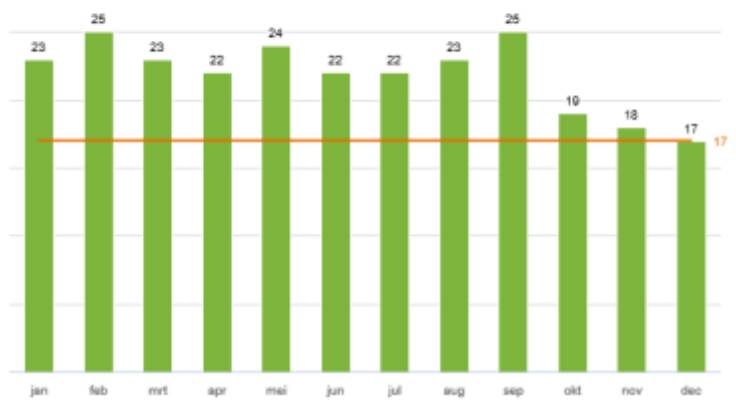
Uitvalduur elektriciteit



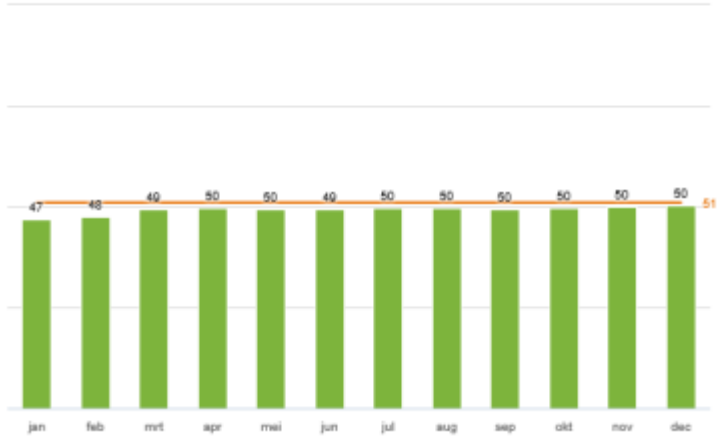
Veiligheid - LTIF



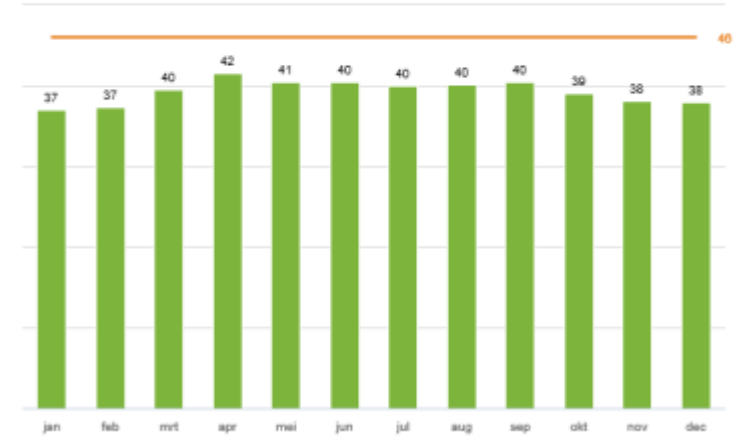
Aantal kabelnummers met meer dan 5 storingen per jaar



Klantgemak consumenten- NES-score



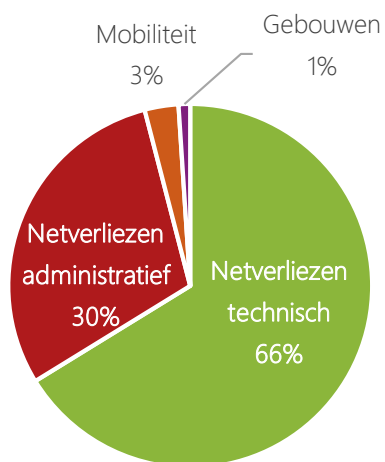
Klantgemak zakelijke klanten - NES-score



CO₂ uitstoot omlaag



Samenstelling CO₂ uitstoot (bruto uitstoot)

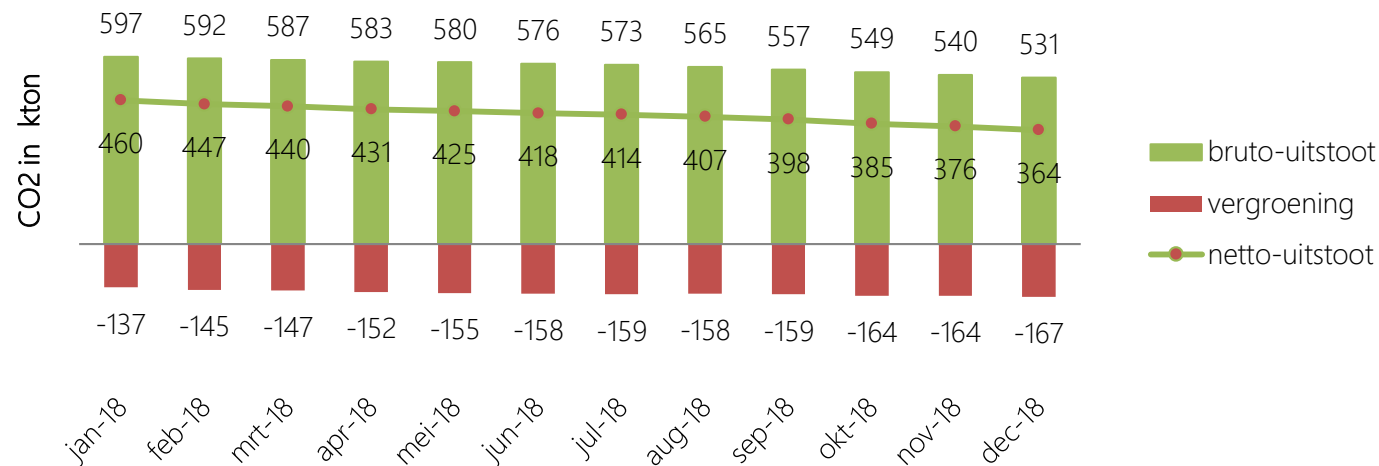


Huidige netto-uitstoot 364 kton

Doel: CO₂ neutraal in 2023

- CO₂ uitstoot voornamelijk afkomstig uit technische netverliezen. Dit is energieverlies (in de vorm van warmte) door weerstand tijdens transport van elektriciteit. Administratieve netverliezen ontstaan voornamelijk door fraude
- Alliander CO₂ beleid is gebaseerd op trias energetica: verminderen energieverbruik, vergroening van energieverbruik en zo efficiënt mogelijk resterend energieverbruik.

CO₂ uitstoot eigen bedrijfsvoering (afgelopen 12 maanden)

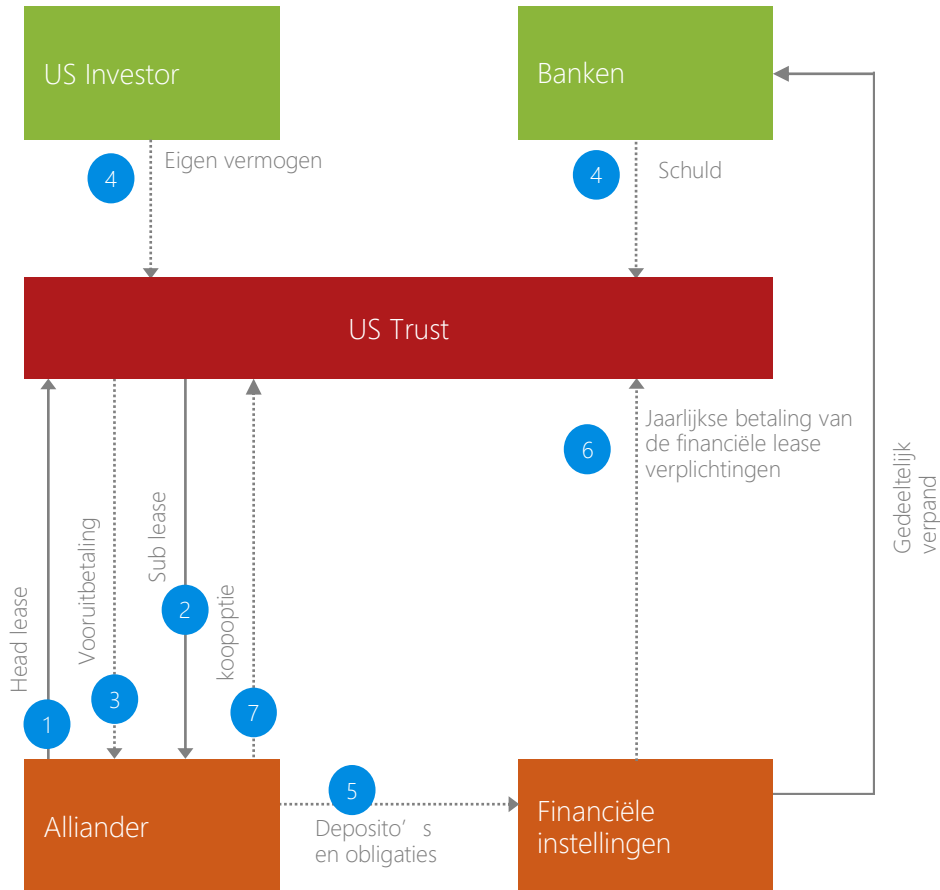


- Doelstelling CO₂ neutraal in 2023, d.w.z. per saldo geen CO₂ uitstoot door onze netactiviteiten, kantoren en voertuigen
- Bruto-uitstoot daalde met 66 kton in afgelopen 12 maanden door toename van gebruik van hernieuwbare energie en een afname van energieverbruik (zuinigere bedrijfsactiva, striktere emissiebepanking op auto's en toename inzet elektrische auto's)
- Vergroening in de afgelopen 12 maanden nam toe met 30 kton tot 167 kton in totaal. Vergroening vindt plaats door aankoop van Garanties van Oorsprong afkomstig van nieuw opgeleverde Nederlandse windparken onder langlopende contracten.
- Netto CO₂-uitstoot afgelopen 12 maanden 364 kton, een afname van 96 kton

Cross border leases – Basisstructuur



Basis structuur



Basisstructuur in stappen

Bij sluiten van transactie

1. Alliander least netten aan US Trust (headlease)
2. US Trust least netten terug aan Alliander (sublease)
3. US Trust betaalt alle financiële leaseverplichtingen in een keer vooruit aan Alliander
4. US Trust financiert deze vooruitbetaling met eigen vermogen van de US Investor en bankschuld
5. Alliander belegt de opbrengsten van deze vooruitbetaling in een defeased structuur (off balance):
 - Deposito's
 - Obligaties

Gedurende de looptijd van de transactie

6. Rendement op de beleggingen wordt aangewend om aan de financiële leaseverplichtingen te voldoen en om een fonds op te bouwen waaruit aan het einde van de sublease de (terug)koopsom van de netten kan worden voldaan

Aan einde van sublease

7. Alliander kan de optie uitoefenen om de netten terug te kopen tegen een vooraf vastgestelde aankoopprijs

Rationale bij afsluiten transactie

- Netto contante waarde van uitgestelde belastingbetalingen van US investor
- Toename in solvabiliteit van Alliander door met US investor in de NPV te delen

Cross border leases – Risico's



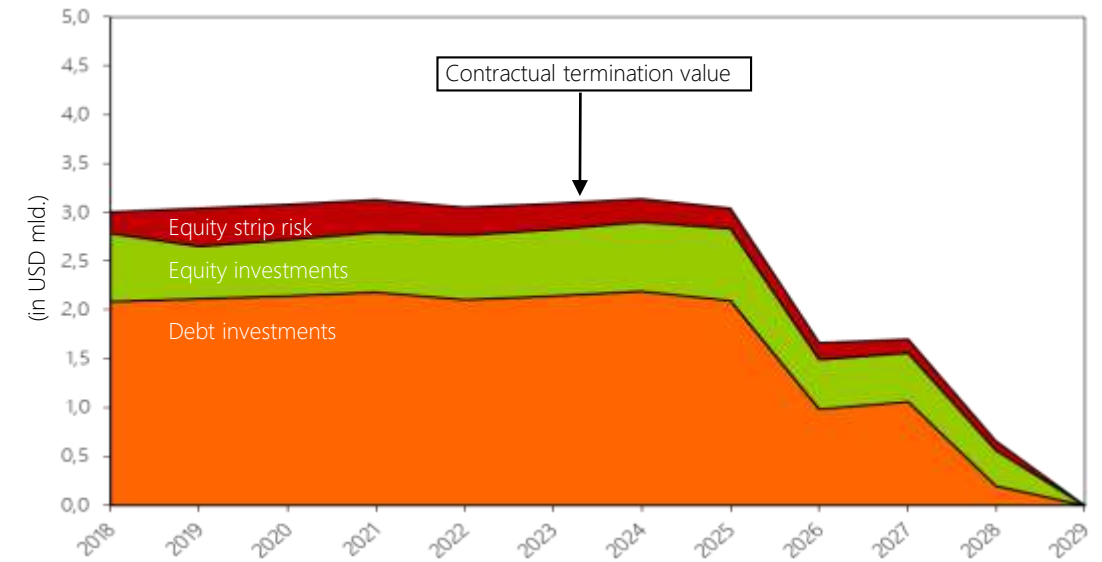
Risico overzicht

	3 leases	3 leases
US leases	31 Dec 2018	31 Dec 2017
in USD miljoen		
Equity strip risk	199,6	186,2
Overview Letters of Credit		
	31 Dec 2018	31 Dec 2017
in USD miljoen		
Uitgegeven	-	-
Additionele L/C's bij A3/A-	148,2	138,8
Additionele L/C's bij Baa1/BBB+	24,3	24,0

CBL gerelateerde risico's

- Verplichting tot betalen 'contractual termination value' in geval van Event of default of Event of loss
- Kredietrisico op beleggingen
- General and tax indemnities
- Het uitgeven van extra L/C's in geval van downgrade van Alliander credit rating

Contractual termination values CBL's



Contractual termination value

- Contractual termination value staat voor het bedrag dat aan de US investor betaald moet worden teneinde het aanvangsrendement van de transactie te kunnen waarborgen
- Equity strip risk kan in de tijd veranderen afhankelijk van de marktwaarde van de beleggingen ten opzichte van de contractual termination value

Indien in deze presentatie wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V., Kenter B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. en zijn dochterondernemingen. In deze presentatie worden de namen van de entiteiten geduid zonder de vennootschapsstructuur. Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander.

Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als 'gelooft', 'verwacht', 'meent', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Deze presentatie is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2018 van Alliander N.V. die is te vinden op www.alliander.com.

Op deze presentatie is geen accountantscontrole toegepast.