

Presentatie resultaten 2009



allliander

15 februari 2010

Disclaimer



Indien in deze presentatie wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of vergelijkbare aanduidingen dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld, die tezamen een netwerkbedrijf vormen. Waar wordt gesproken over Liander refereert dit aan Liander N.V. en zijn dochterondernemingen, die tezamen een netbeheerder vormen. Met Liandon wordt bedoeld Liandon B.V. met zijn dochterondernemingen. Alliander N.V. houdt alle aandelen in Liander N.V., Liandon B.V., Alliander Finance B.V. en Alliander AG.

Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen -zonder beperking- verwachtingen bevatten over toekomstige operationele resultaten, overheidsmaatregelen, de invloed van andere regulerende maatregelen op alle activiteiten van Alliander als geheel, het aandeel van Alliander en haar dochterondernemingen en joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de prestaties van Alliander daarin. Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan door, gevolgd door of bevatten woorden als 'geloofd', 'verwacht', 'meent', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames over toekomstige activiteiten en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Deze presentatie is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2008 van n.v. Nuon (sinds 1 juli 2009: Alliander N.V.) dat is te vinden op www.alliander.com. Deze presentatie bevat niet alle informatie die IFRS voorschrijft voor een complete jaarrekening. Voor een volledig beeld dient deze presentatie dan ook in samenhang te worden gezien met het jaarverslag 2009 van Alliander N.V.. Dat in april 2010 zal worden gepubliceerd.

Op deze presentatie is geen accountantscontrole toegepast.

Het bovenstaande is ook van toepassing op de in deze presentatie opgenomen informatie over de voorgenomen acquisitie van Endinet

Hoofdpunten 2009



Financiering en splitsing succesvol gerealiseerd

- Uitgifte obligaties
- Aanwijzingen minister van Economische Zaken
- € 400 miljoen kapitaalstorting
- Verkoop HS-netten
- Ongestoorde voortzetting bedrijfsactiviteiten

Strategische, operationele en bestuurlijke ontwikkelingen

- Nieuwe Raad van Commissarissen
- Benoeming CEO en CFO
- Financieel beleid
- Klanttevredenheid
- Tarieven en regulatorische ontwikkelingen
- Fusie van Liandyn met Enexis IP Lighting resulterend in nieuw bedrijf Ziut
- Voorgenomen acquisitie van Endinet

Financial positie en resultaten

- Gezonde financiële positie
- Toename investeringen
- Hogere Opex
- Overeenstemming beëindiging van twee CBL-trusts

Kerncijfers 2009

€ mln, tenzij anders vermeld

Kerncijfers	2008	2009	mutatie t.o.v. 2008
Financiële kerncijfers			
Netto-omzet gerapporteerd	1.497	1.446	-3%
Bedrijfsresultaat gerapporteerd	390	491	26%
Bedrijfsresultaat vergelijkbaar ⁽¹⁾	473	335	-29%
Resultaat na belastingen gerapporteerd	270	312	16%
Resultaat na belastingen vergelijkbaar ⁽¹⁾	302	160	-47%
Investerings in materiële vaste activa	363	397	9%
Ratio's			
	1 jan 2009	31 dec 2009	
Nettoschuldpositie	2.201	1.382	
Solvabiliteit	32,5%	41,6%	
FFO / nettoschuldpositie	22,5%	25,4%	
Uitvalduur Elektriciteit (in minuten)	24,0	27,4	

(1) Vergelijkbaar: gerapporteerd exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties

Bijzondere posten en fair value-mutaties begrepen in de financiële resultaten 2009

€ mln

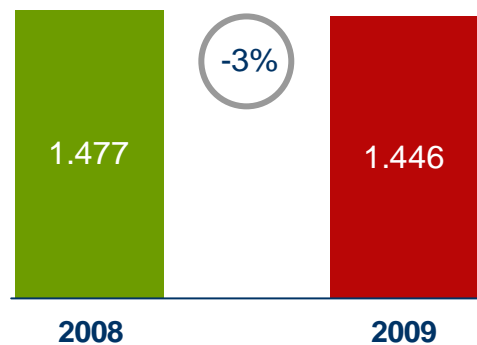
	2008	2009
Resultaat inzake cross border leases gerelateerde beleggingen	-105	8
Vrijval voorziening tariefgeschil NMa	20	-
Verkoop hoogspanningsnetten	-	168
Boekwinst Liandyn	-	10
Reservering personeel	-	-30
Resultaat op afkoop lening (vrijval voorziening)	2	-
Totaal bijzondere posten in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-83	156
Valuataresultaat op aan een cross border lease gerelateerde belegging	-	-
Opbrengst verkoop participatie uit minderheidsdeelneming	-	13
Rente vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	4
Resultaat op afkoop lening	42	-
Totaal bijzondere posten in resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-41	173
Belastingeffect op bijzondere posten	9	-33
Vrijval te betalen vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	12
Totaal bijzondere posten begrepen in resultaat na belastingen	-32	152

Financiële kerncijfers⁽¹⁾ 2009

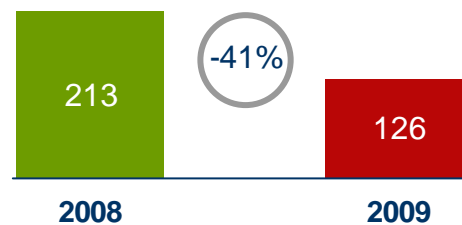
€ mln



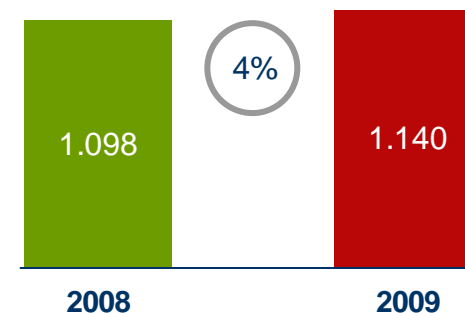
Netto-omzet



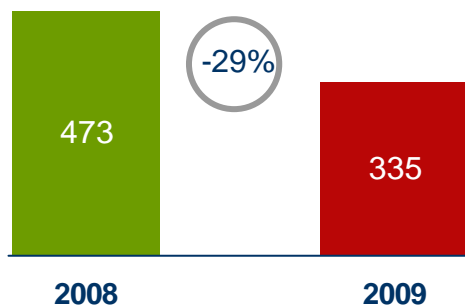
Overige baten



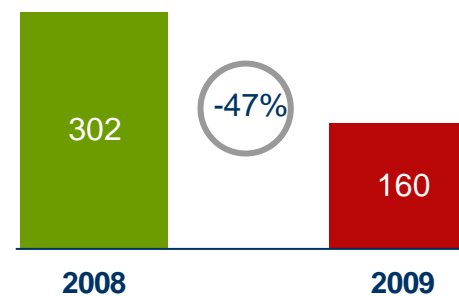
Kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten



Bedrijfsresultaat



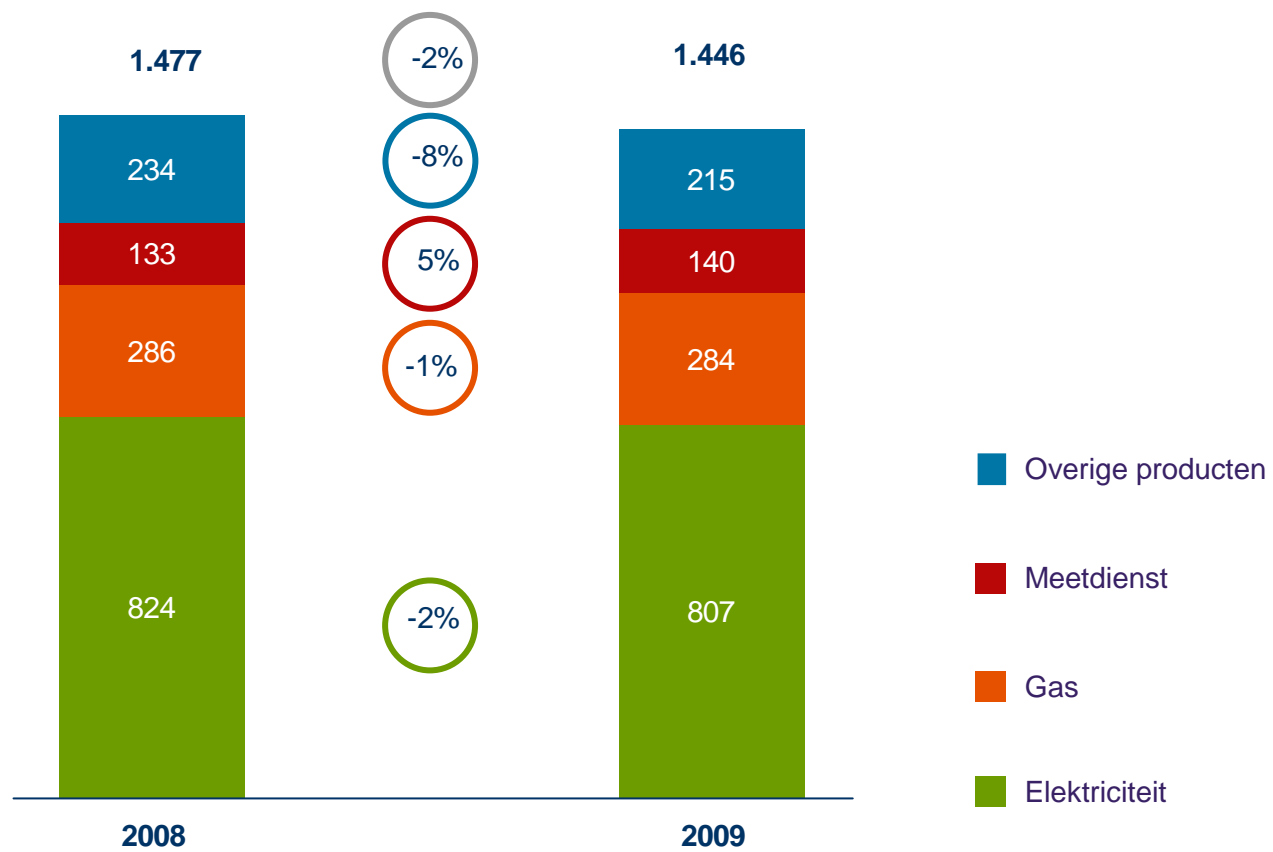
Resultaat na belastingen



(1) Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties

Netto-omzet ⁽¹⁾ 2009

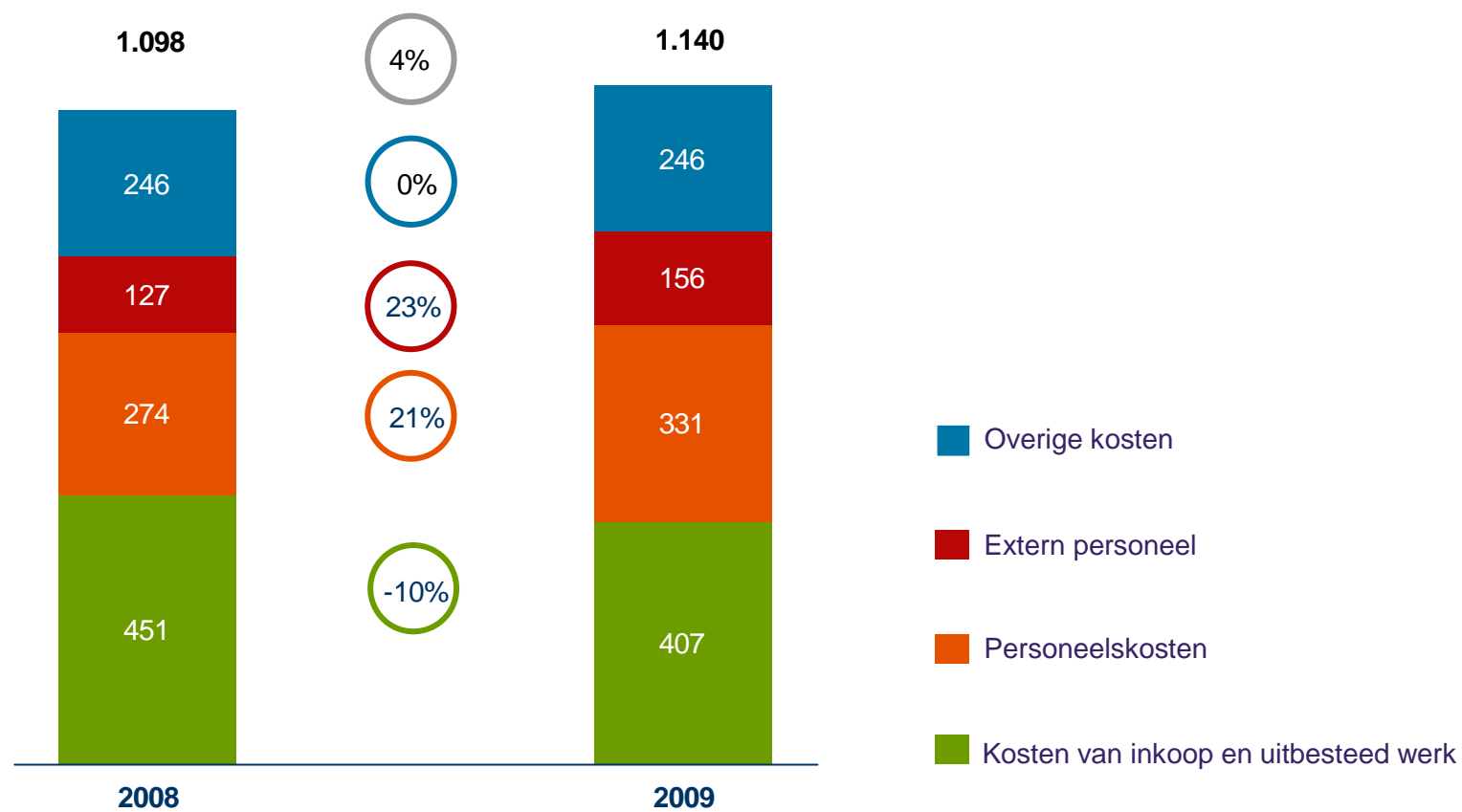
€ mln



(1) Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties

Kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten ⁽¹⁾ 2009

€ mln



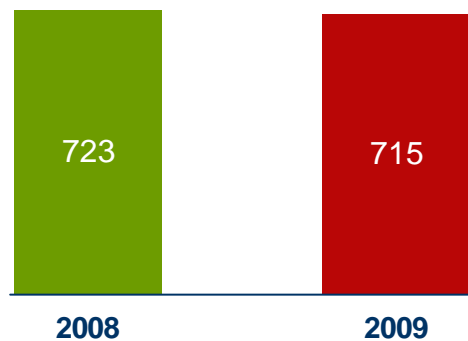
(1) Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties

Kasstroom en investeringen 2009

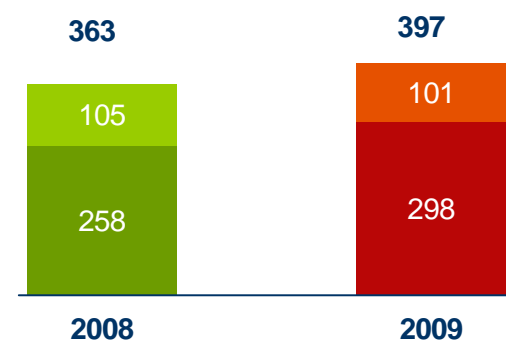
€ mln



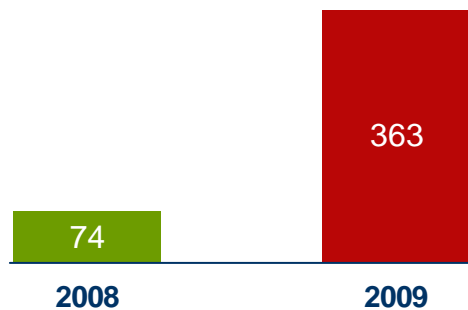
Kasstroom uit bedrijfsoperaties



Investeringen in MVA



Vrije kasstroom ⁽¹⁾

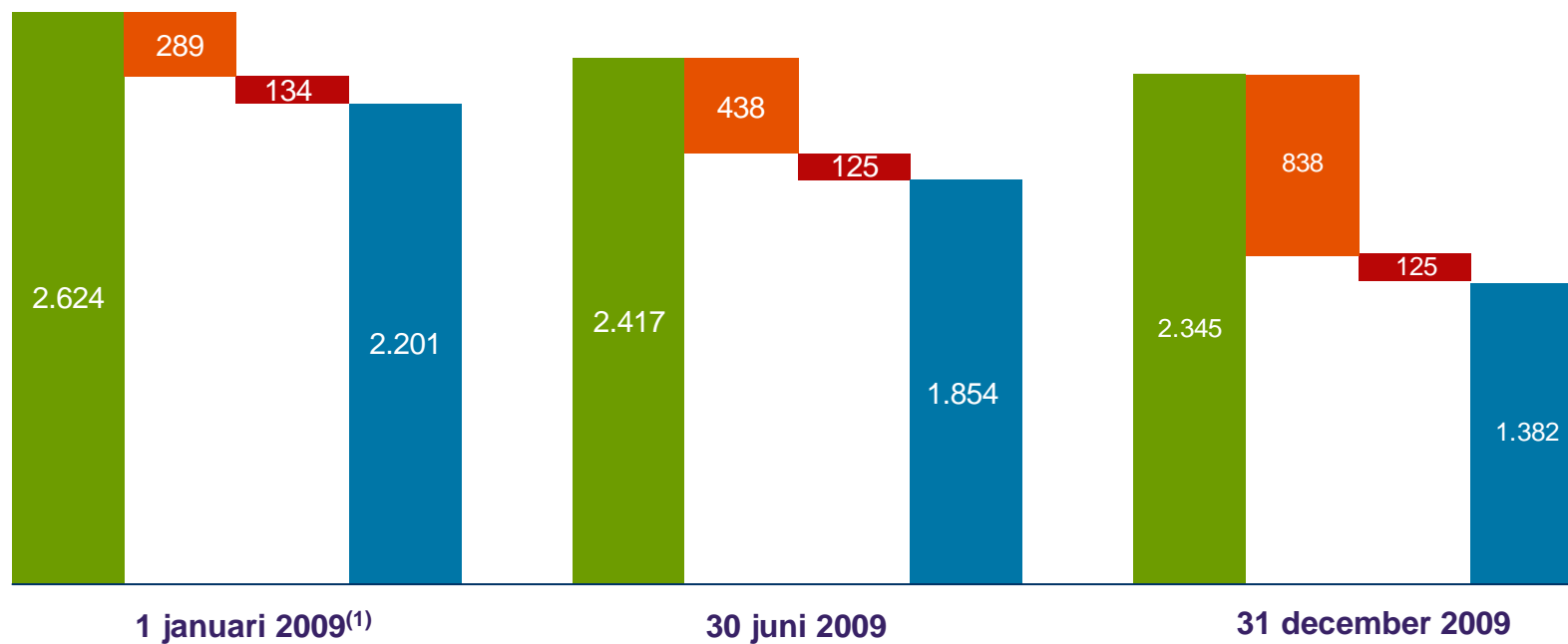


- Bijdragen investeringen van derden
- Netto-investeringen in materiële vaste activa

(1) Vrije kasstroom = Kasstroom uit operationele activiteiten – investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa + bijdragen investeringen van derden

Nettoschuldpositie

€ mln



■ Brutoschuldpositie

■ Vrij beschikbare liquide middelen⁽²⁾

■ Beleggingen t.b.v. CBL verplichtingen

■ Nettoschuldpositie

(1) pro forma

(2) waaronder voor verkoop beschikbare beleggingen

Financiële positie

€ mln

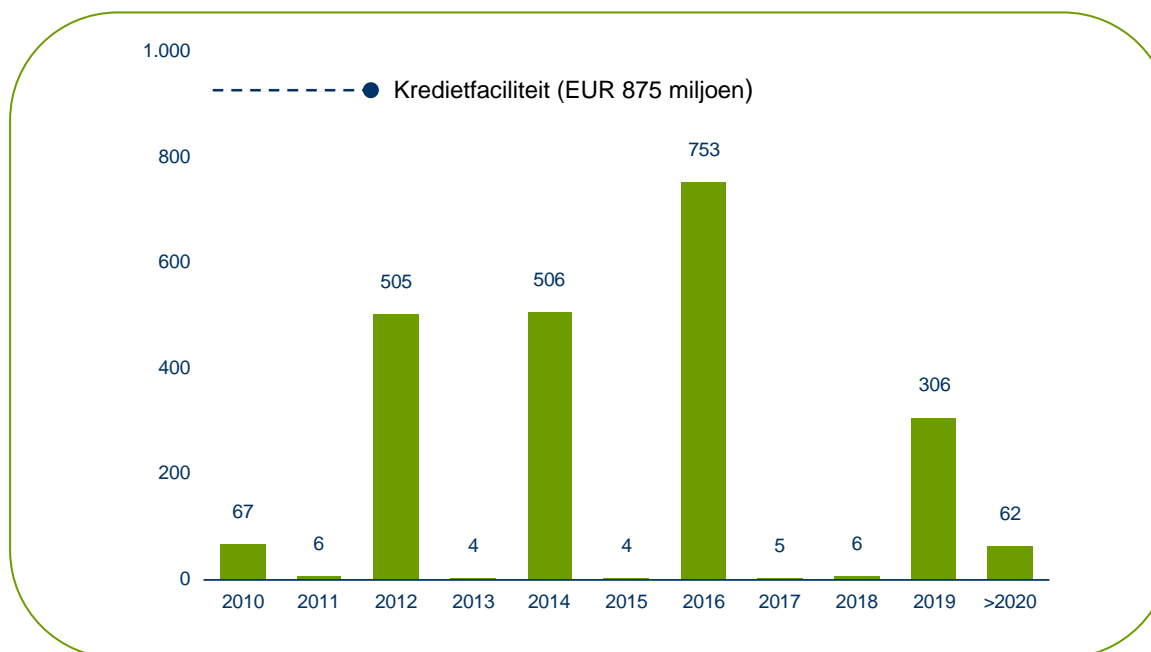


Bankfaciliteiten

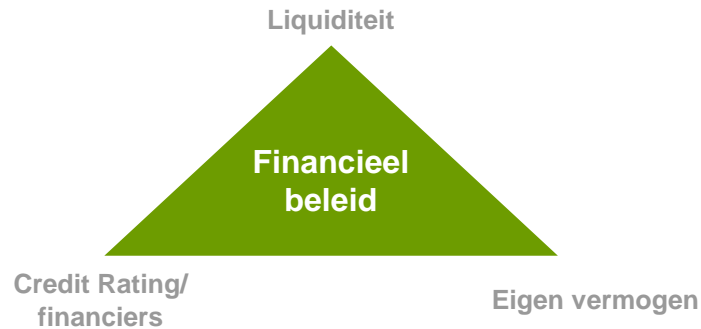
Bankfaciliteiten	Gecommitteerd bedrag	Getrokken	Vervaldatum
Gecommitteerde kredietfaciliteit	875	--	nov 2011

Uitgifte programma's	Omvang	Gebruikt
Euro Medium Term Notes	3.000	2.050
Euro Commercial Paper	1.500	-

Aflossingsprofiel rentedragende schuld (31 december 2009)



Financieel beleid



Financieel framework

- FFO/Nettoschuldpositie: minimaal 20%
- Rentedekking: minimaal 3.5
- Nettoschuldratio: maximaal 60%
- Ratingprofiel: solid A
- Voldoen aan de regulatorische vereisten voor de netbeheerder

Dividend beleid

- Stabiel dividend
- Pay-out: 45% van het resultaat na belastingen, gecorrigeerd voor incidentele posten, tenzij investeringen (CAPEX) vanuit regulatorisch perspectief of financiële vereisten een hogere toevoeging aan de algemene reserves vereisen
- Solvabiliteit minimaal 30% ⁽¹⁾

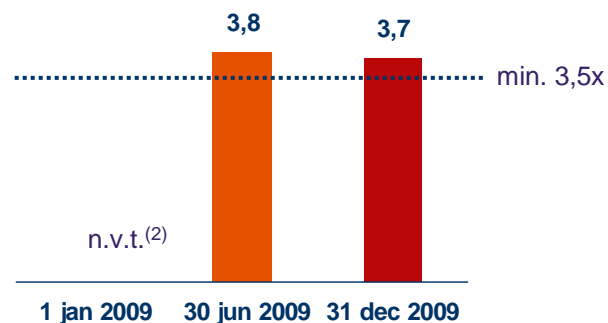
Algemene uitgangspunten

- Onderdeel van bedrijfsbeleid en strategie
- Balans tussen bescherming van kredietverleners en aandeelhoudersrendement
- Financiële draagkracht en discipline
- Handhaving relatieve buffer met regulatorische vereisten
- Flexibiliteit voor groei en investeringen
- Transparante berichtgeving
- Geen 'structural subordination'

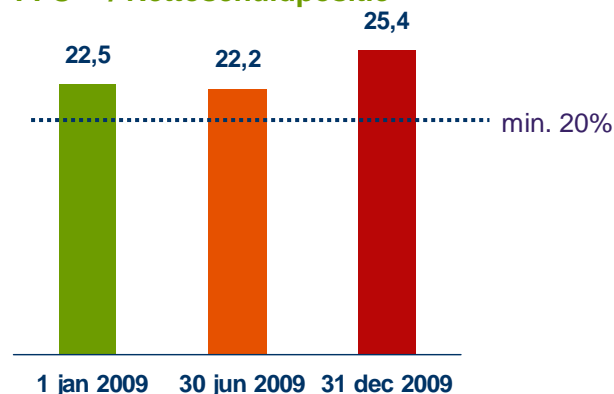
(1) Solvabiliteit: Eigen vermogen / totale vermogen verminderd met vooruitontvangen opbrengsten

Ratio's financieel beleid

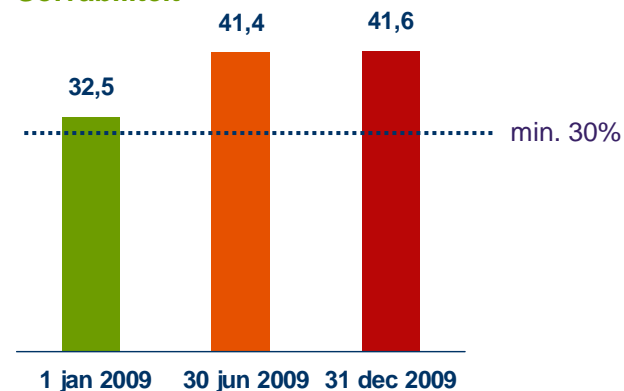
Rentedekking ⁽¹⁾



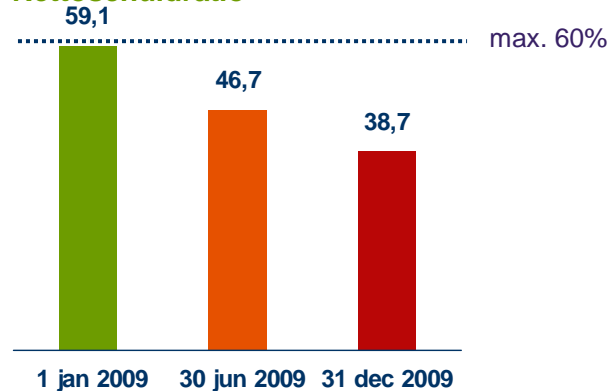
FFO ⁽³⁾ / Nettoschuldpositie



Solvabiliteit ⁽⁴⁾



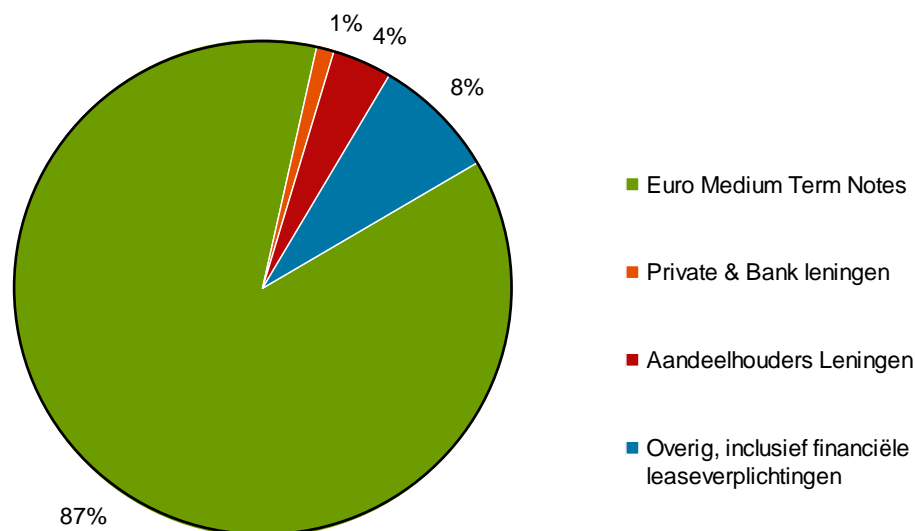
Nettoschuldratio ⁽⁵⁾



- (1) Rentedekking: periode resultaat na belastingen gecorrigeerd voor bijzondere posten en fair value-mutaties plus afschrijvingen en saldo financiële baten en lasten gedeeld door het saldo financiële baten en lasten
- (2) Gelet op de gewijzigde financieringsstructuur van Alliander N.V. zijn voor deze ratio geen waarden berekend over 2008
- (3) Funds From Operations: 12-maands resultaat na belastingen gecorrigeerd voor bijzondere posten + afschrijvingen op en overige waardeverminderingen van materiële en immateriële vaste activa
- (4) Solvabiliteit: eigen vermogen inclusief periode resultaat gedeeld door het totale vermogen verminderd met vooruitontvangen opbrengsten
- (5) Nettoschuldratio: nettoschuldpositie gedeeld door de som van nettoschuldpositie en eigen vermogen

Overzicht financiering

Samenstelling brutoschuld: € 2.345 miljoen (31 december 2009)



Overzicht nettoschuldpositie

Brutoschuldpositie			2.345
Liquide middelen	867		
CBL - belegging	125		
Totaal liquide middelen		992	
Af: Niet vrij beschikbare liquiditeiten		29	
Vrij beschikbare liquiditeiten			963
Nettoschuldpositie			1.382

Cross border leases



Overzicht transacties

(USD mln)

	31 dec 2009	januari 2010 ⁽¹⁾
CBLs (6 US leases)		
Equity strip risk	518	467
MtM risk	173	173
	<hr/>	<hr/>
	691	640

Overzicht Letters of Credit

(USD mln)

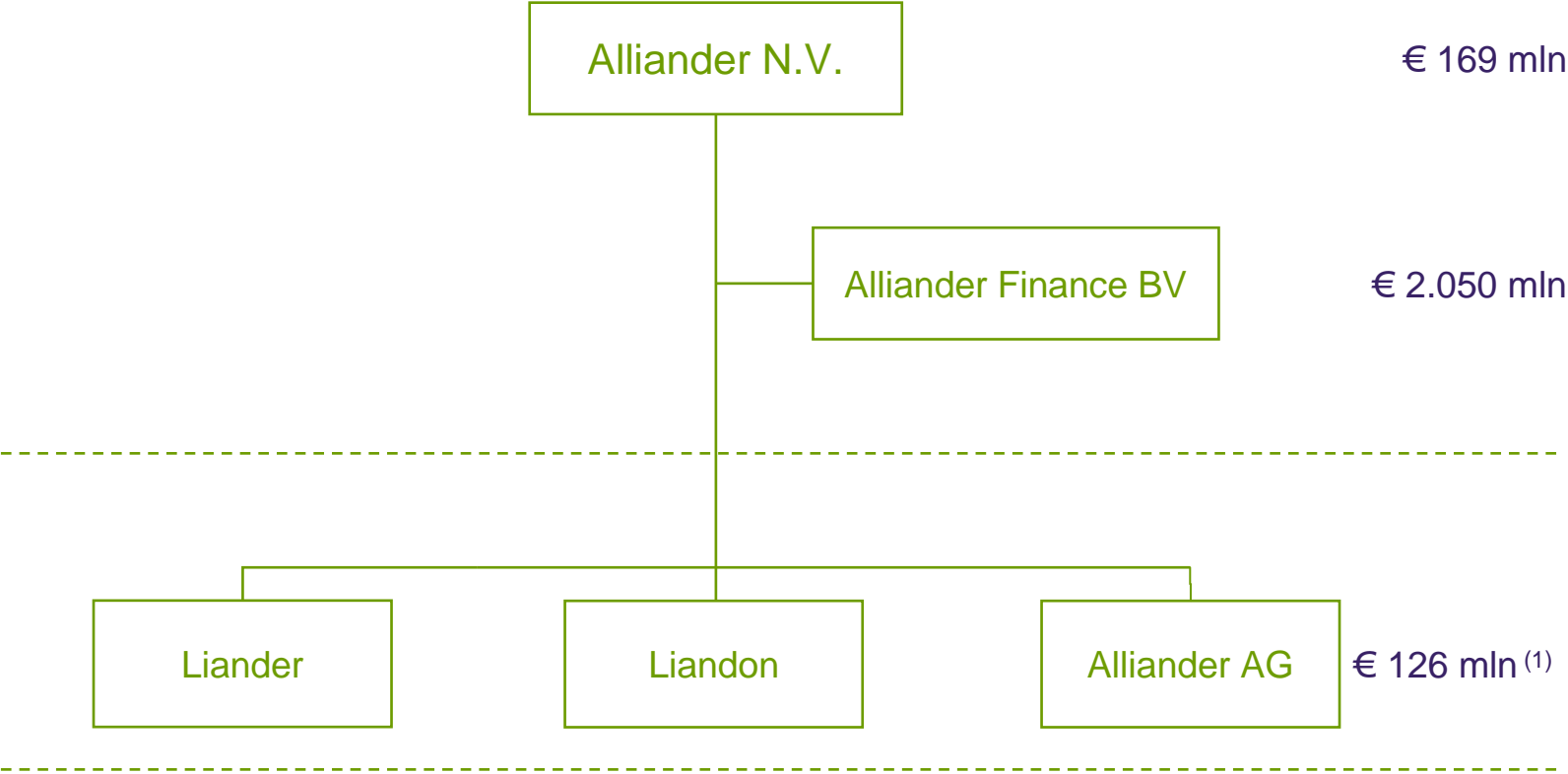
	31 dec 2009	januari 2010 ⁽¹⁾
Uitgegeven	312	213
Additionele LCs bij A3/A-	249	249
Additionele LCs bij Baa1/BBB+	22	22
	<hr/>	<hr/>
Back-up L/C Faciliteit	400	400

(1) Na beëindiging van twee CBL-trusts

Locatie van de schuld



Brutoschuldpositie € 2.345 miljoen (31 december 2009)



(1) waaronder € 120 miljoen financiële leaseverplichtingen bij Liander

Voorgenomen acquisitie Endinet



allliander

15 februari 2010

Strategische rationale



Versterking positie

- Past in strategische visie Alliander:
 - Verstevtig positie als marktleider in de Nederlandse netwerksector
 - Geeft Alliander een leidende positie in verwachte consolidatie van de Nederlandse netwerksector
 - Creëert waarde voor aandeelhouders en maatschappij
- Is in lijn met strategisch raamwerk van de Nederlandse overheid: consolidatie van de huidige gefragmenteerde regionale netwerksector
- Aanwending van Allianders kaspositie in gereguleerde kernactiviteiten

Synergie

- Schaalvergroting resulteert in potentiële kostensynergie op het gebied van holdingkosten, personeelskosten, materiaalkosten en IT systemen
- Naast elkaar gelegen gasnetwerken van Alliander en Endinet bieden mogelijkheden voor optimalisatie van onderhoud en reparatie
- Capex synergieën bij de introductie van slimme meters als gevolg van lagere inkoopkosten, besparingen in projectmanagement en ontwikkeling van IT systemen

Endinet



Profiel onderneming

- Endinet is een onafhankelijk netwerkbedrijf gericht op de aanleg en het beheer van gereguleerde gas- en elektriciteitsnetwerken (NRE Netwerk BV, Obragas Net NV and BV Netbeheer Haarlemmermeer) in Nederland
- Primaire activiteit is het beheer van drie gasnetwerken en daaraan gerelateerde gasmeters en aansluitingen
- Elektriciteit netwerk in de stad Eindhoven
- Daarnaast verzorgt Endinet op beperkte schaal ook lokale, niet-gereguleerde diensten (minder dan 5% van opbrengsten 2009) zoals:
 - Openbare Verlichting infrastructuur
 - Verkeerslichten
 - Glasvezelnetwerken

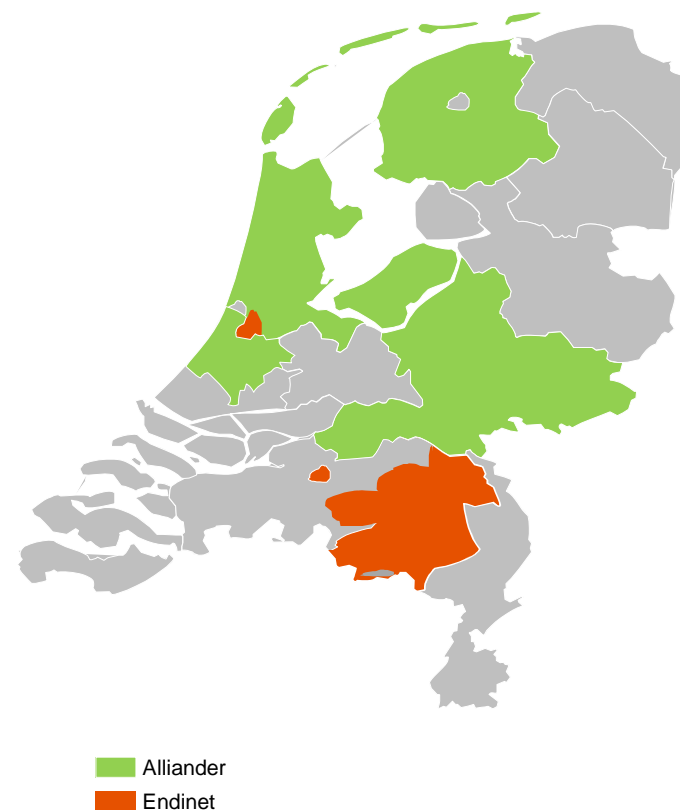
Samenstelling aandeelhouders

Gemeente	Aandeel (%)
Eindhoven	83,2
Veldhoven	3,4
Best	2,1
Nuenen	1,8
Overige ⁽¹⁾	9,5

Aantallen aansluitingen

	2007	2008
NRE Netwerk		
Elektriciteit aansluitingen	104.989	106.100
Gas aansluitingen	185.341	187.500
Obragas Net		
Gas aansluitingen	197.671	200.762
Netbeheer Haarlemmermeer		
Gas aansluitingen	58.989	59.775
Totaal	546.990	554.137

Geografische dekking



1) Overige gemeentes zijn Bergeijk, Bladel, Cranendonck, Eersel, Heeze-Leende, Oirschot, Reusel-de-Mierden and Waalre

Voorstel overname



Overeenkomst

- Alliander en Endinet hebben op 12 februari 2010 kenbaar gemaakt dat zij overeenstemming hebben bereikt over de koopovereenkomst
- Koopprijs € 712 miljoen (“cash-free-debt-free”)
- De overeenkomst zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders van Alliander en Endinet

Voorwaarden in overeenkomst

- Positief of neutraal advies van de ondernemingsraden van zowel Alliander als Endinet
- Instemming van minister van Economische Zaken
- Instemming Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) (indien noodzakelijk)

Transactie structuur

- Overnamedatum is volgens planning gelijk aan datum overdracht: 1 juli 2010
- Risico's en resultaten van Endinet blijven bij de verkopende aandeelhouders tot het moment van overdracht
- Na overname worden de netwerkbedrijven van Endinet volledige dochterondernemingen van Alliander

Verwachting 2010



De Raad van Bestuur heeft in afstemming met de Raad van Commissarissen als beleid geformuleerd geen uitspraken te doen omtrent de te verwachten resultaten van het bedrijf. In lijn hiermee verstrekt de Raad van Bestuur externe tussentijdse berichten en spreekt geen verwachting uit over de resultaten van het boekjaar 2010.

Appendix I

Bedrijfsprofiel en marktpositie



allliander

15 februari 2010

Missie en ambities van Alliander

‘Verbonden, betrouwbaar en toonaangevend’

Missie

- “Alliander” is een toonaangevend netwerkbedrijf. Door technische en maatschappelijke innovatie stellen wij ons ten doel op een structurele basis beter te zijn dan de regulatorische benchmark (maatstaf) en bij te dragen aan de implementatie van energiebeleid als een betrouwbare, verantwoordelijke en verbonden regionaal netwerkbedrijf dat cruciale diensten levert voor de maatschappij. Onze resultaten meten wij af aan klanttevredenheid, betrouwbaarheid van de netten, motivatie van mensen en kosten per aansluiting.

Ambitie

- Wij zijn het nummer één netwerkbedrijf in de ogen van onze klanten in onze regio's
- Een solide investering in zowel financieel als maatschappelijk opzicht
- Wij zijn de vanzelfsprekende partner in de ontwikkeling en implementatie van energiebeleid

Strategie

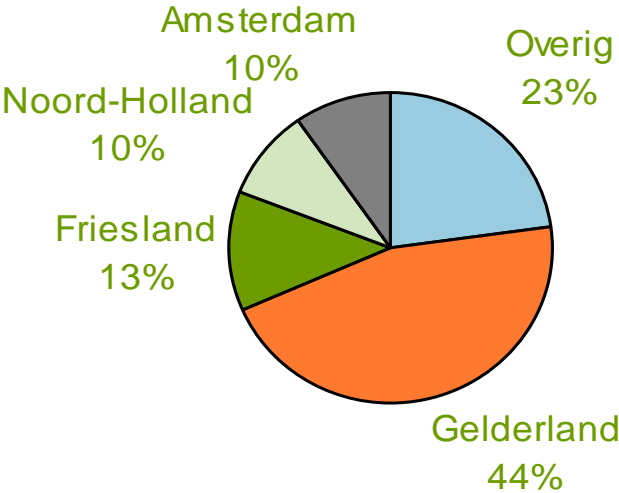
- Operational Excellence
 - Als ‘LEAN’ bedrijf hebben wij een cultuur van continue verbetering. Operational excellence stelt ons in staat de regulatorisch maatstaf op structurele basis te verslaan
- World Class Customer Management
 - We verbeteren doorlopend onze producten en diensten vanuit het perspectief van onze klanten en herontwerpen onze processen, procedures en systemen om deze snel, betrouwbaar en op innovatieve wijze te leveren
- Technologische innovatie
 - Wij maken gebruik van technologische innovaties ter verbetering van de dienstverlening aan onze klanten en energieleveranciers en ter optimalisatie van ons netbeheer. Slimme meters en intelligent netbeheer zijn eveneens benodigd ter ondersteuning van de toenemende dynamiek in ons netwerkbeheer als gevolg van decentrale opwek.

Een innovatief bedrijf waar mensen met passie werken om onze ambities te realiseren

Stabiele publieke aandeelhoudersbasis



Alliander aandeelhouders:
provincies & gemeenten



Ligging Allianders regionale netwerken valt samen met de samenstelling van de aandeelhoudersbasis



Stabiele aandeelhoudersbasis, aandelen in publiek eigendom

Governance

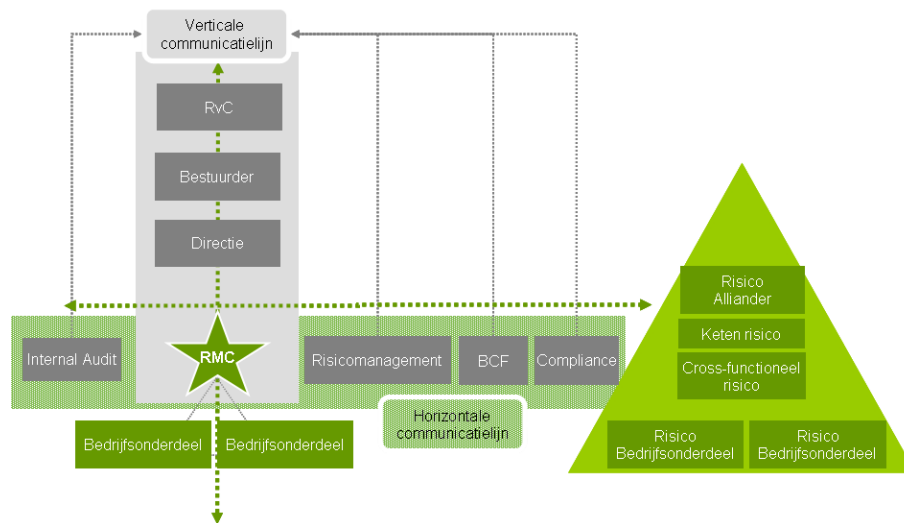


Risicomangement

Alliander beschouwt risicomangement als een integraal onderdeel van effectief management. Risicomangement vergroot de mate van zekerheid ten aanzien van het realiseren van de doelstellingen. Het Alliander risicomangement raamwerk is gebaseerd op 3 principes; toepassen van best practices van Risico Management, zoals COSO ERM, voldoen aan de regelgeving en normering van de Nederlandse Corporate Governance Code en de Nederlandse toezichhouders en 'form follows function'.

Het raamwerk bestaat uit twee hoofdcomponenten; risicomangement infrastructuur en het risicomangement proces. De infrastructuur bestaat uit de volgende onderdelen; risicomangement beleid, risicotaal, taken en verantwoordelijkheden, risicorapportage en risicomangement technologie. Het risicomangement proces is een continu proces welke zeven stappen bevat: bepalen uitgangspunten en doelstellingen, identificeren risico's, beoordelen risico's op kans en impact, bepalen risicobehandeling, ontwerpen en testen beheersmaatregelen, bewaken en rapporteren werking risicomangement proces en evalueren plus verbeteren risicomangement proces.

De Governance Structuur voor Risicomangement



Taken en verantwoordelijkheden voor het managen van risico's zijn ingericht conform het 'Three Lines of defence'-model. De eerste verdedigingslijn bestaat uit het (lijn) management. Het management is primair verantwoordelijk voor het managen van risico's en het uitvoeren van werkzaamheden aangaande het beheersen en/of accepteren van risico's.

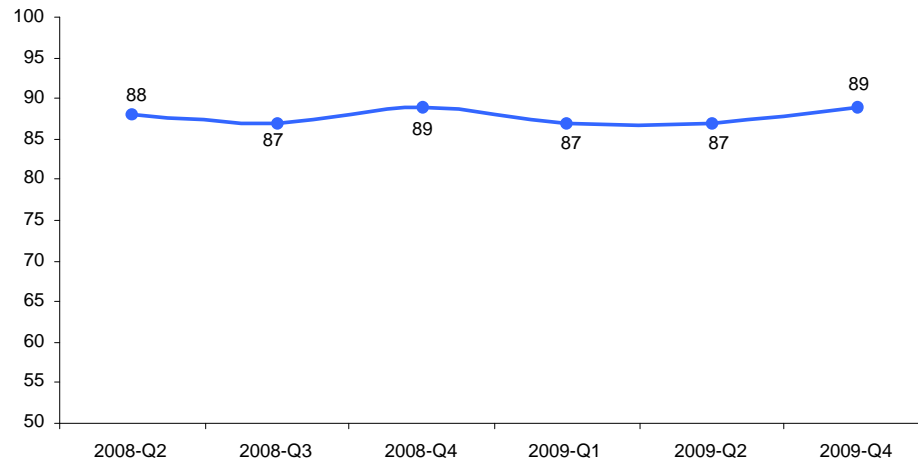
De Alliander stafafdeling Risicomangement vormt de tweede verdedigingslijn. Deze stafafdeling is verantwoordelijk voor het ontwikkelen en implementeren van het Alliander risicobeleid en het risicomangement raamwerk. Verder ondersteunen zij het management met het uitzetten van de risicomangement strategie met inbegrip van een adequate risicobeheersing. De stafafdeling Risicomangement maakt onderdeel uit van het bedrijfsonderdeel 'Algemene Zaken'. Risicomangement werkt nauw samen met de stafafdeling Business Control Framework (BCF) ten einde te komen tot een gedegen borging en monitoring van de beheersactiviteiten.

De derde verdedigingslijn is de stafafdeling Internal Audit. Zij geven een onafhankelijke zekerheid aan de Raad van Bestuur van Alliander ten aanzien van de beheersing van risico's.

Klanttevredenheid Alliander

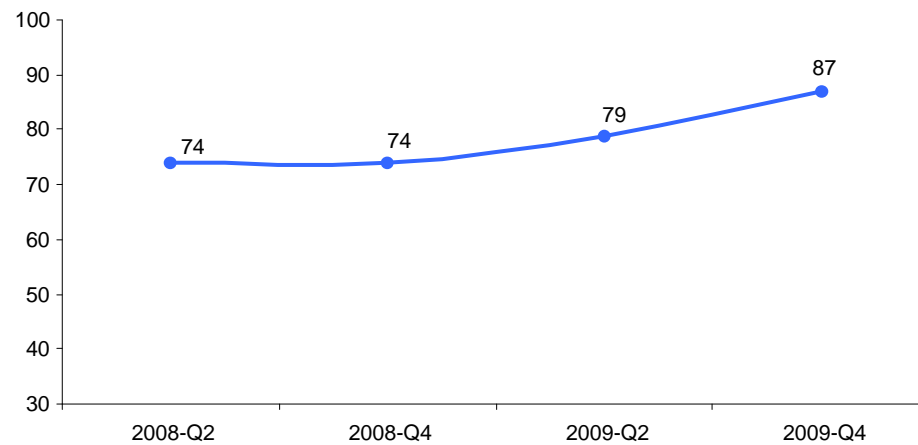


Klanttevredenheid consumentenmarkt



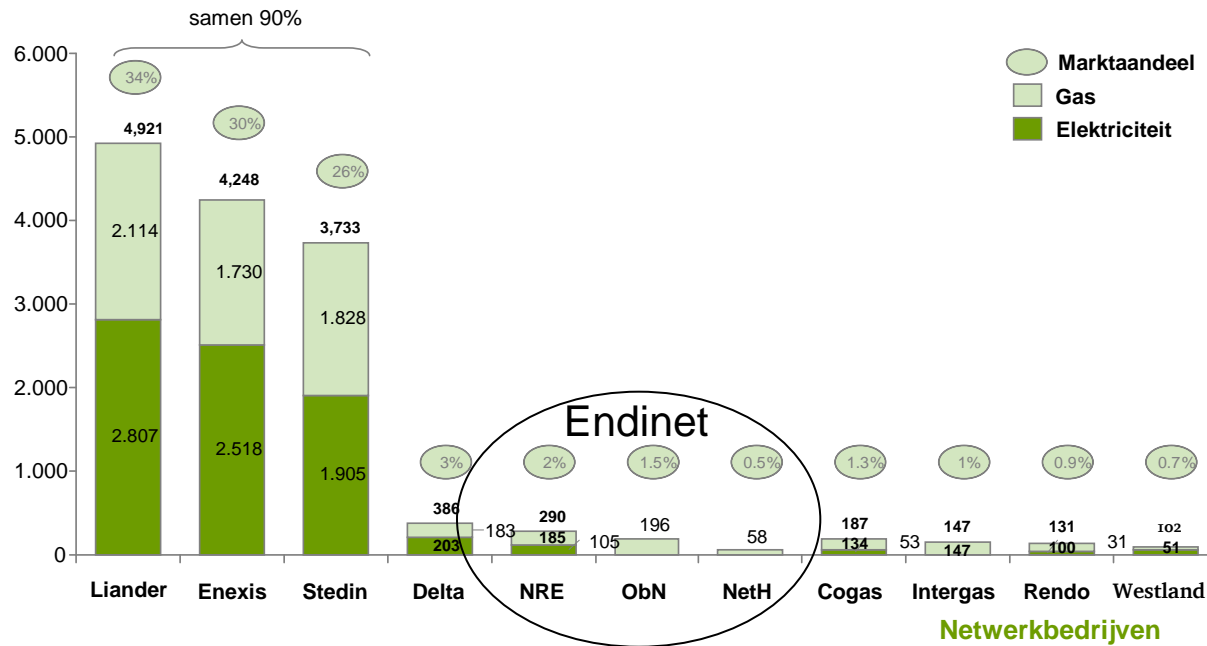
- Hoge klanttevredenheid in consumentenmarkt en zakelijke markt
- Consumentenmarkt stabiel
- Verbetering zakelijke markt

Klanttevredenheid zakelijke markt



Marktpositie

Totaal aantal aansluitingen (x 1.000)



- Alliander is het grootste netwerkbedrijf in Nederland, voor zowel gas- als elektriciteitsaansluitingen, met een marktaandeel van 34%
- Alliander heeft meer dan 2,7 miljoen klanten in Nederland
- Het marktaandeel van Endinet is 4%, hetgeen het marktaandeel van Alliander op 38% brengt
- Schaalgrootte en goede prestaties geven vertrouwen in bovengemiddeld presteren

Alliander is het grootste netwerkbedrijf in Nederland met een marktaandeel van 1/3

Bron: EnergieNed "Energie in Nederland" 2008 publicatie

Nederlands regulatorisch systeem & ontwikkelingen



1. Het Nederlandse regulatorische systeem is de afgelopen jaren verbeterd (veranderd). Updates van parameters en kleine modelverbeteringen worden verwacht voor de komende reguleringsperiode 2011-2013;
2. Verwachte veranderingen in het regeringsbeleid: prioriteit voor kwaliteit en duurzaamheid, met blijvende stimulering van de efficiency;
3. Sterk geloof in (het resultaat van) concurrentie. Geen significante wijzigingen in het reguleringsbeleid verwacht. Maatstafregulering prevaleert;
4. Het kunnen terugverdienen van de totale kosten voor de netwerksector blijft een van de basisprincipes. Dit betekent dat individuele bedrijven met een gemiddelde prestatie hun kosten kunnen dekken (inclusief de wacc, zoals vastgesteld door de Energiekamer, toegepast op de Gereguleerde Activa Waarde (GAW));
5. Liander presteert bovengemiddeld (overtreft de maatstaf). Hierdoor is Liander in staat om een hoger rendement te behalen dan het gemiddelde rendement zoals is vastgesteld door de Energiekamer;
6. De sector verwacht kleine of zelfs negatieve x-factoren in de volgende reguleringsperiode door de hoger dan verwachte gemiddelde kosten en een lagere of zelfs negatieve verandering in de "frontier shift";
7. Er is een verschil in de activa waarde op basis van regulatorische kosten en commerciële kosten. Hoe groter het verschil tussen de regulatorische en de commerciële activa waarde, des te groter is de buffer om onvoorziene omstandigheden op te vangen.

Appendix II

Resultaten gehele jaar 2009



alliander

15 februari 2010

Geconsolideerde balans

€ mln



Geconsolideerde balans	1 januari 2009 ⁽¹⁾	30 juni 2009	31 december 2009
Activa			
Vaste activa	5.483	5.490	5.631
Vlottende activa	296	724	674
Liquide middelen	237	337	451
Activa aangehouden voor de verkoop	243	-	-
Totaal activa	6.259	6.551	6.756
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	684	684	684
Reserves	707	1.255	1.249
Resultaat boekjaar	270	207	312
Totaal eigen vermogen	1.661	2.146	2.245
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende verplichtingen	1.109	2.266	2.272
Vooruitontvangen opbrengsten	1.385	1.416	1.436
Overige langlopende verplichtingen	203	211	211
Totaal langlopende verplichtingen	2.697	3.893	3.919
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende verplichtingen	16	151	73
Groepsmaatschappijen	1.499	-	-
Overige kortlopende verplichtingen	330	361	519
Totaal kortlopende verplichtingen	1.845	512	592
Langlopende verplichtingen die samenhangen met vaste activa aangehouden voor verkoop	56	-	-
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	6.259	6.551	6.756

(1) pro forma

Alliander Resultaten 2009

Resultaten 2009 (1)

€ mln



	2008			2009			Verandering '08 - '09
	2008	Bijz. posten	excl. bijz. pst.	2009	Bijz. posten	excl. bijz. pst.	
Netto-omzet	1.497	20	1.477	1.446	-	1.446	
Overige baten	213	-	213	304	178	126	
Bedrijfsopbrengsten	1.710	20	1.690	1.750	178	1.572	-7%
Bedrijfskosten	-1.320	-103	-1.217	-1.259	-22	-1.237	
Bedrijfsresultaat (EBIT) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	390	-83	473	491	156	335	-29%
Financiële baten en lasten	-44	42	-86	-128	4	-132	
Aandeel in resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	4	-	4	20	13	7	
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	350	-41	391	383	173	210	-46%
Belastingen	80	9	89	71	-21	50	
Resultaat na belastingen	270	-32	302	312	152	160	-47%

(1) de vergelijkende cijfers 2008 zijn pro forma

Kasstroomoverzicht 2009 (pro forma)

€ mln

	2008	2009
Resultaat na belastingen	270	312
Aanpassingen voor:		
Financiële baten en lasten	44	128
Belastingen	80	71
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-4	-20
Afschrijvingen, geamortiseerde bijdragen en bijzondere waardeverminderingen	186	175
Veranderingen in werkkapitaal	7	43
Mutatie latenties, voorzieningen, derivaten en overig	141	6
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	723	715
Saldo betaalde en ontvangen rente	-44	-128
Ontvangen dividend van deelnemingen en joint ventures	-	-
Betaalde winstbelasting	-211	72
Kasstroom uit operationele activiteiten	468	659
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-363	-397
Bijdrage investeringen van derden	105	101
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa	-136	-
Opbrengst activa aangehouden voor verkoop	-	368
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-394	72
Financieringsactiviteiten		
Aflossing rekening-courant Nuon Energy	-210	-1.499
Aangetrokken/(aflossing) kortlopende rentedragende schulden en kortlopend deel van de langlopende schulden	-51	-17
Nieuwe langlopende leningen	12	1.250
Afgeloste langlopende leningen	-60	-301
Kapitaalstorting	-	400
Betaald dividend	-459	-350
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-768	-517
Nettokasstroom	-694	214

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2009 volgens IFRS

€ mln

tweede halfjaar 2009		tweede halfjaar 2008			gehele jaar 2009		gehele jaar 2008	
726		756		Netto-omzet	1.446		1.497	
63		96		Overige baten	304		213	
	789		852	Bedrijfsopbrengsten		1.750		1.710
224		225		Kosten van inkoop energie, grond- en hulpstoffen	407		451	
170		134		Personeelskosten	361		274	
74		71		Externe personeelskosten	156		127	
113		210		Overige kosten	238		349	
581		640		Totaal kosten van inkoop, uitbestede werk en operationele kosten	1.162		1.201	
108		118		Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	214		225	
-67		-54		Af: Geactiveerde productie eigen bedrijf	-117		-106	
	622		704	Totaal bedrijfskosten		1.259		1.320
	167		148	Bedrijfsresultaat (EBIT)		491		390
	-52		-48	Financiële baten en lasten		-128		-44
	16		1	Aandeel in resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures		20		4
	131		101	Resultaat voor belastingen		383		350
	26		24	Belastingen		71		80
	105		77	Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		312		270
	-		1	Resultaat na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		226		495
	105		78	Resultaat na belastingen toerekenbaar aan aandeelhouders		538		765

Appendix III Resultaten tweede halfjaar 2009



allliander

15 februari 2010

Resultaten tweede halfjaar 2009 (1)

€ mln



	H2 '08		H2 '09		Verandering '08 - '09
	H2 '08	Bijz. posten	H2 '09	Bijz. posten	
Netto omzet	756	20	726	-	
Overige opbrengsten	96	-	63	10	
Bedrijfsopbrengsten	852	20	789	10	-6%
Bedrijfskosten	-704	-87	-622	-1	
Bedrijfsresultaat (EBIT) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	148	-67	167	9	-27%
Financieringskosten	48	-	52	-19	
Aandeel in resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	1	-	16	13	
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	101	-67	131	41	-46%
Belastingen	24	-19	26	7	
Resultaat na belastingen	77	-48	105	34	-43%

(1) de vergelijkende cijfers 2008 zijn pro forma

Bijzondere posten en fair value-mutaties begrepen in de financiële resultaten tweede halfjaar 2009

€ mln

	tweede halfjaar 2008	tweede halfjaar 2009
Resultaat inzake cross border leases gerelateerde beleggingen	-87	6
Vrijval voorziening tariefgeschil NMa	20	-
Boekwinst Liandyn	-	10
Reservering personeel	-	-7
Totaal bijzondere posten in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-67	9
Valuataresultaat op aan een cross border lease gerelateerde belegging	-	-1
Opbrengst verkoop participatie uit minderheidsdeelneming	-	13
Rente vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-	20
Totaal bijzondere posten in resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-67	41
Belastingeffect op bijzondere posten	19	-7
Totaal bijzondere posten begrepen in resultaat na belastingen	-48	34

Kasstroomoverzicht tweede halfjaar 2009 (pro forma)

€ mln

	tweede halfjaar 2008	tweede halfjaar 2009
Resultaat na belastingen	77	105
Aanpassingen voor:		
Financiële baten en lasten	48	52
Belastingen	24	26
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-1	-16
Afschrijvingen, geamortiseerde bijdragen en bijzondere waardeverminderingen	98	88
Veranderingen in werkkapitaal	8	69
Mutatie latenties, voorzieningen, derivaten en overig	119	-52
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	372	272
Saldo betaalde en ontvangen rente	-48	-52
Ontvangen dividend van deelnemingen en joint ventures	-1	-
Betaalde winstbelasting	-209	89
Kasstroom uit operationele activiteiten	114	309
Investerings in materiële vaste activa	-202	-211
Bijdrage investeringen van derden	54	50
Investerings in financiële vaste activa	-136	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-284	-161
Aflossing rekening-courant Nuon Energy	-210	-
Aangetrokken/(aflossing) kortlopende rentedragende schulden en kortlopend deel van de langlopende schulden	-11	-106
Afgeloste langlopende leningen	-	72
Betaald dividend	-46	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-267	-34
Nettokasstroom	-437	114