

18 februari 2008

# Presentatie Resultaten verslagjaar 2007

# Disclaimer

Onderdelen van deze presentatie bevatten vooruitzichten op de toekomst. Deze onderdelen kunnen - zonder beperking - verwachtingen bevatten met betrekking tot toekomstige operationele resultaten, overheidsmaatregelen, de invloed van andere regulerende maatregelen op de activiteiten van Nuon, het aandeel van Nuon en dat van haar dochterondernemingen en joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de prestaties van Nuon daarin, en uitspraken voorafgegaan door, gevolgd door of bevattende woorden als 'gelooft', 'verwacht', 'anticipeert' of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames over toekomstige activiteiten en zijn onderhevig aan onzekerheden en andere factoren, waarvan vele buiten de invloedssfeer van Nuon, waardoor toekomstige resultaten belangrijk kunnen afwijken van deze verwachtingen.

De Eerste Kamer heeft in november 2006 de Wet onafhankelijk netbeheer aangenomen. Het Koninklijk Besluit, waarmee de bepalingen voor splitsing van de energiebedrijven in werking worden gesteld, is op 3 augustus 2007 gepubliceerd. Dit brengt met zich mee dat de splitsingsbepalingen op 1 juli 2008 in werking treden en dat de energiebedrijven (inclusief Nuon) uiterlijk 1 januari 2011 gesplitst moeten zijn. Een splitsing kan significante gevolgen hebben voor de financiële positie en toekomstige resultaten van Nuon. Nuon is thans bezig met de voorbereidingen voor de uitvoering van de wet en het Koninklijk Besluit.

De waarderingsgrondslagen die zijn gehanteerd bij het opstellen van de financiële cijfers in deze presentatie zijn toegelicht in het jaarverslag 2006 van n.v. Nuon. De wijzigingen in de waarderingsgrondslagen ten opzichte van het jaarverslag 2006 zijn in het bericht over het vierde kwartaal en boekjaar 2007 nader toegelicht. Dit bericht en het jaarverslag 2006 zijn te vinden op [www.nuon.com](http://www.nuon.com). Het jaarverslag 2007 zal begin april 2008 worden gepubliceerd.

Op de in deze presentatie opgenomen cijfers is geen accountantscontrole toegepast.

# Agenda

Algemene toelichting	Ludo van Halderen, CEO
Toelichting op de financiële resultaten	Doede Vierstra, CFO
Slotopmerkingen	Ludo van Halderen, CEO
Vragen	

18 februari 2008

# Algemene toelichting

Ludo van Halderen, CEO

# Hoofdpunten

- Sterke resultaten: nettowinst exclusief bijzondere posten bijna verdubbeld
- Margeverbetering door goede productie- en handelsopbrengsten
- Energietarieven verlaagd per 1 juli 2007
- Consumentenmarkt: lichte daling klantaantallen in Nederland, groei in België en Duitsland
- Toename klanttevredenheid
- Wet onafhankelijk netbeheer; Koninklijk Besluit 3 augustus 2007: Nuon heeft aanvang gemaakt met splitsing

18 februari 2008

# Financiële toelichting

Doede Vierstra, CFO

# Kerncijfers

EUR mln

Kerncijfers gerapporteerd	Q4 2007		Gehele jaar 2007	
■ <b>Netto omzet</b>	<b>1.779</b>	<b>28%</b>	<b>5.650</b>	<b>1%</b>
■ <b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>275</b>	<b>664%</b>	<b>1.114</b>	<b>31%</b>
■ <b>Resultaat na belastingen</b>	<b>210</b>	<b>-</b>	<b>875</b>	<b>15%</b>

Kerncijfers excl. bijzondere posten	Q4 2007		Gehele jaar 2007	
■ <b>Netto omzet</b>	<b>1.782</b>	<b>31%</b>	<b>5.727</b>	<b>6%</b>
■ <b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>348</b>	<b>287%</b>	<b>1.302</b>	<b>68%</b>
■ <b>Resultaat na belastingen</b>	<b>266</b>	<b>412%</b>	<b>982</b>	<b>98%</b>

# Bijzondere posten en fair value-mutaties begrepen in de financiële resultaten

EUR mln

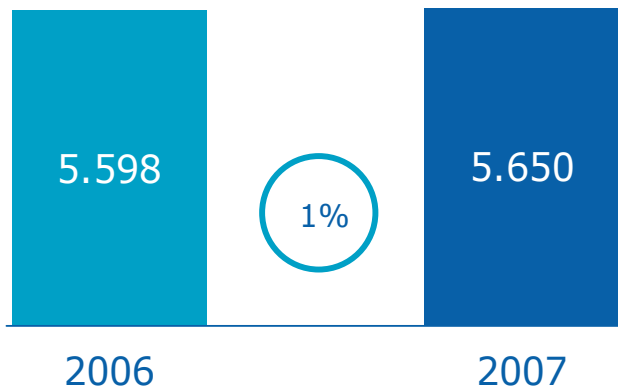
Q4 2006	Q4 2007		Gehele jaar 2006	Gehele jaar 2007
		<i>Bijzondere posten begrepen in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>		
10	17	Fair value-mutaties financiële instrumenten en derivaten	158	-57
-64	-90	Overig	-82	-131
<b>-54</b>	<b>-73</b>	<b>Totaal bijzondere posten in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>76</b>	<b>-188</b>
-55	17	Belastingeffect op bijzondere posten en overig	-104	81
<b>-109</b>	<b>-56</b>	<b>Totaal bijzondere posten in resultaat na belastingen in voortgezette activiteiten</b>	<b>-28</b>	<b>-107</b>
<b>47</b>	<b>-</b>	<b>Bijzondere posten in resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>296</b>	<b>-</b>
<b>-62</b>	<b>-56</b>	<b>Totaal bijzondere posten begrepen in resultaat na belastingen</b>	<b>268</b>	<b>-107</b>



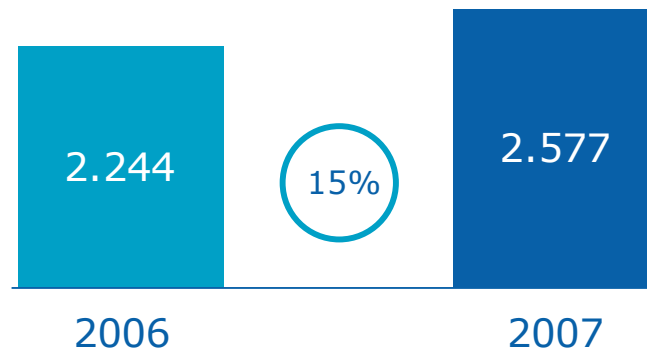
# Financiële kerncijfers<sup>(1)</sup> 2007

EUR mln

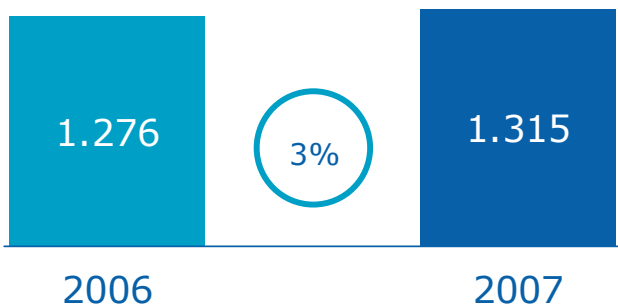
## Netto-omzet



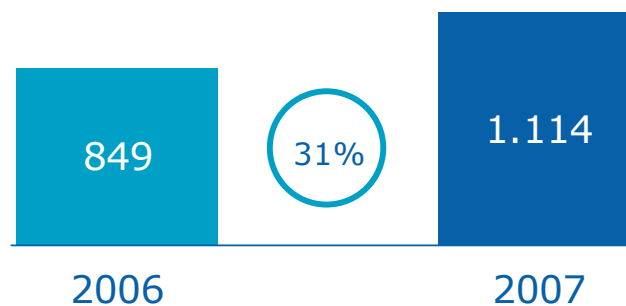
## Brutomarge



## Operationele kosten



## Bedrijfsresultaat

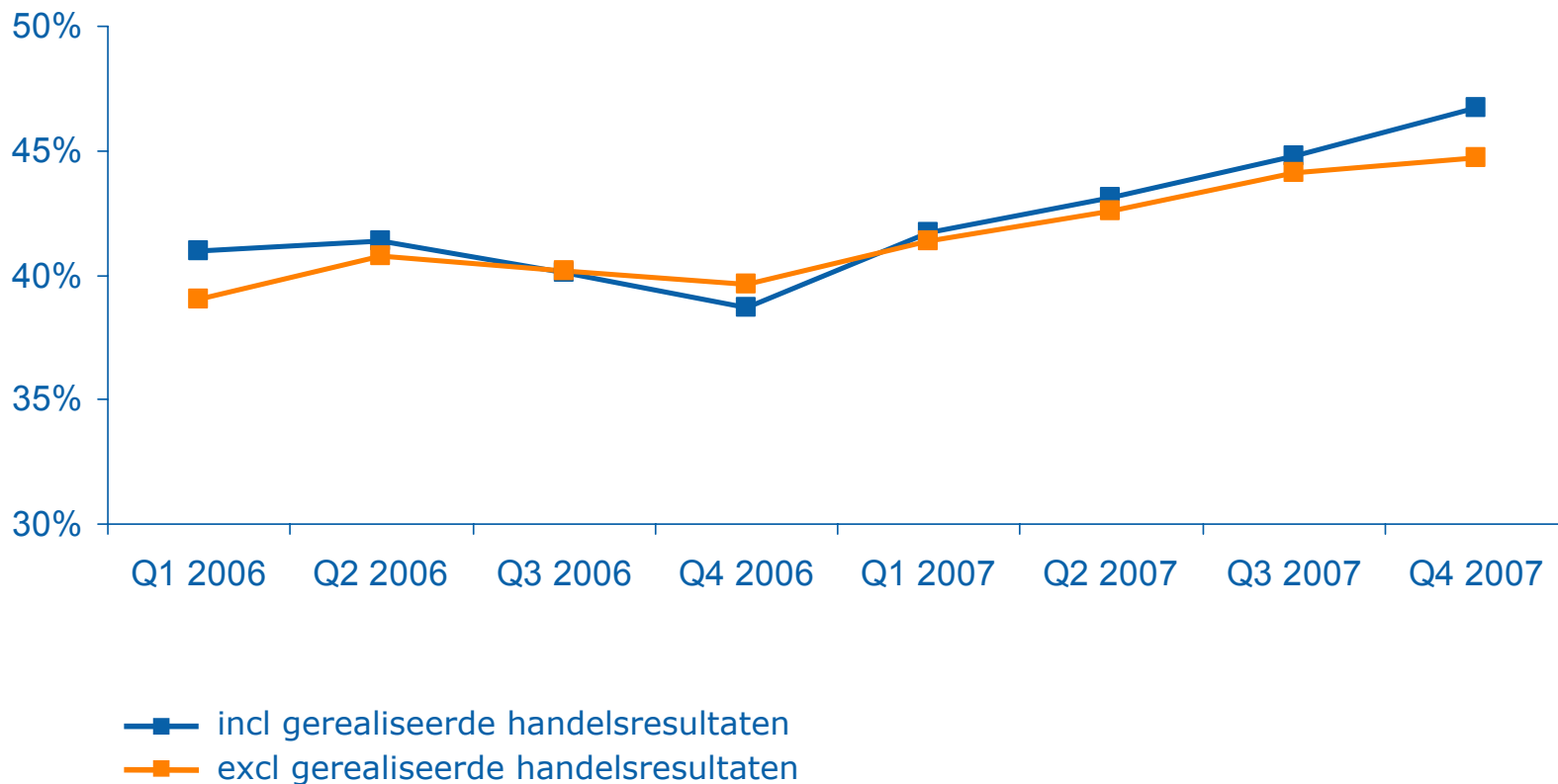


(1) Gerapporteerd

# Ontwikkeling brutomarge (12 maands rollend)<sup>(1)</sup>

EUR mln

Brutomarge % = Brutomarge / omzet

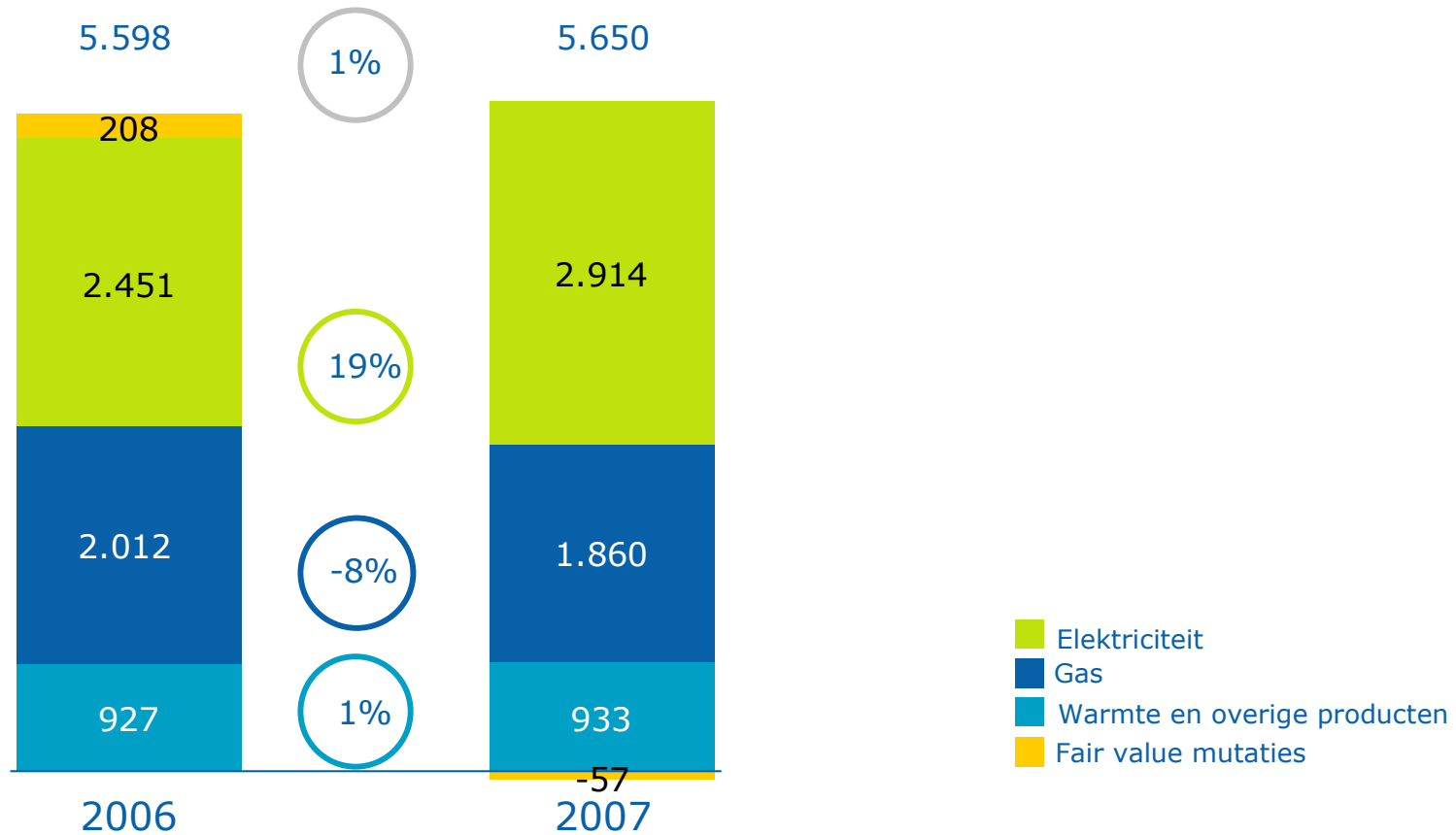


(1) Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

# Product segmentatie

EUR mln

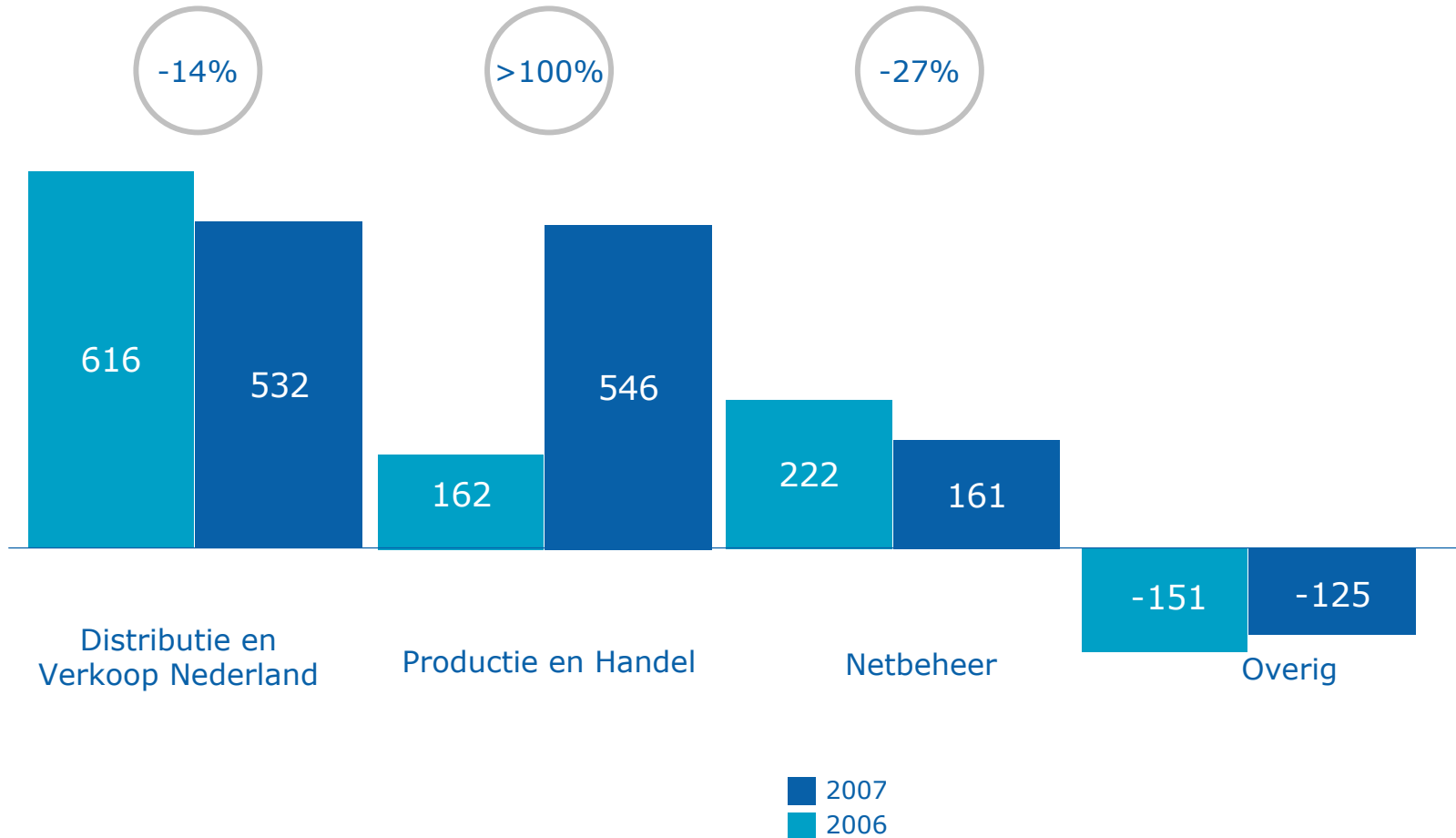
Netto-omzet 2007



# Organisatorische segmentatie

EUR mln

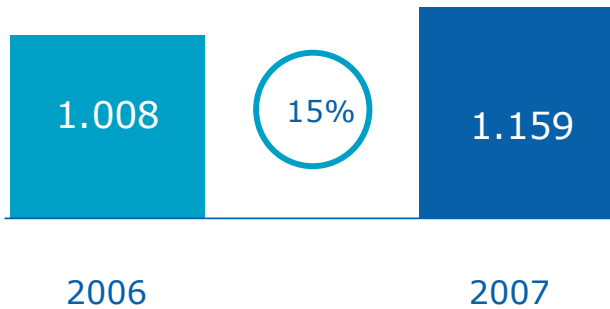
Bedrijfsresultaat 2007



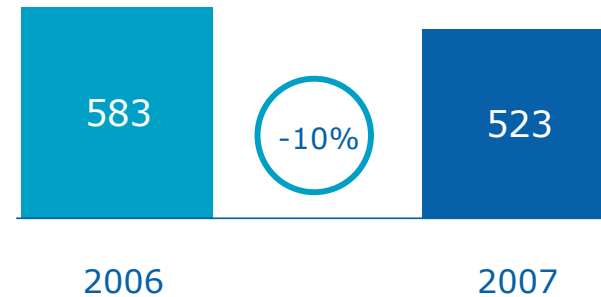
# Kasstroomen en investeringen 2007

EUR mln

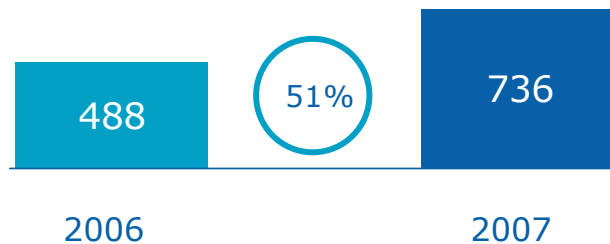
Operationele kasstroom



Totaal bruto-investeringen <sup>(1)</sup>



Vrije kasstroom <sup>(2)</sup>



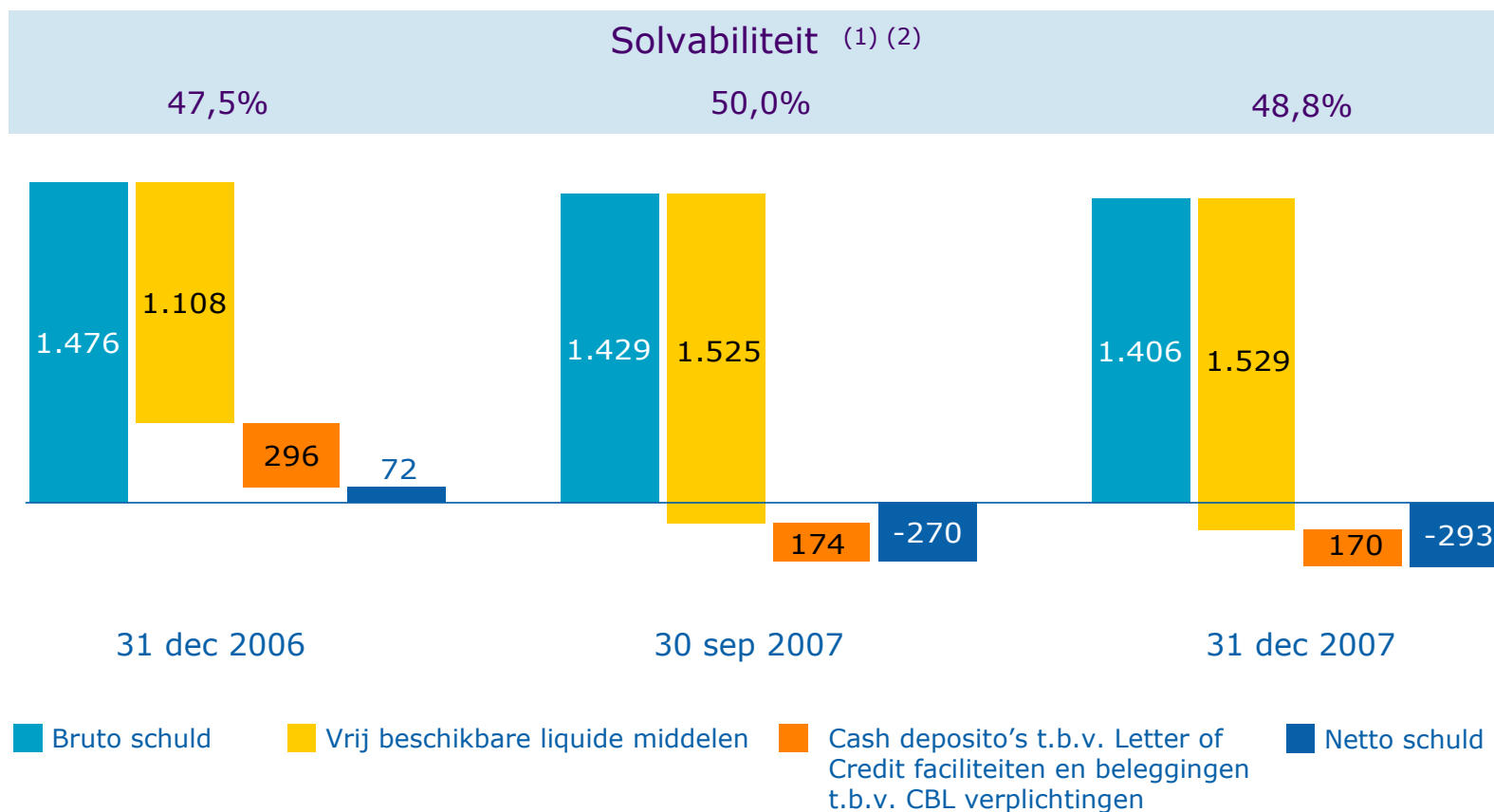
(1) Investerings in materiële vaste activa

(2) Vrije kasstroom = Kasstroom uit operationele activiteiten – investeringen in materiële en financiële vaste activa + bijdrage investeringen van derden

# Netto schuldpositie

EUR mln

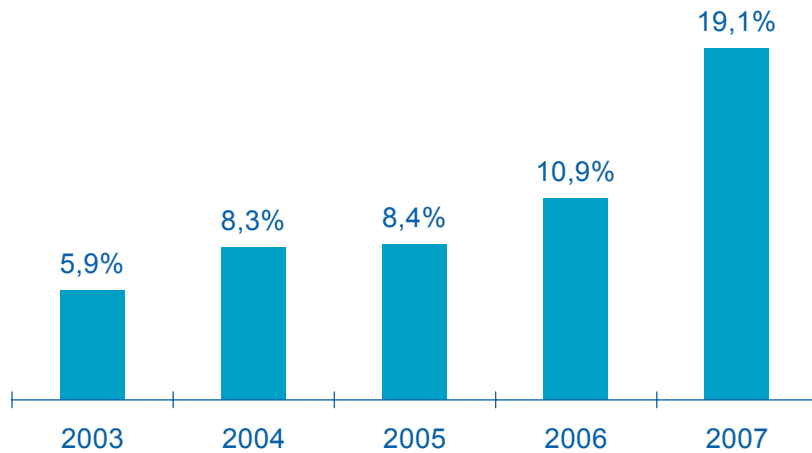
Netto schuld en solvabiliteit



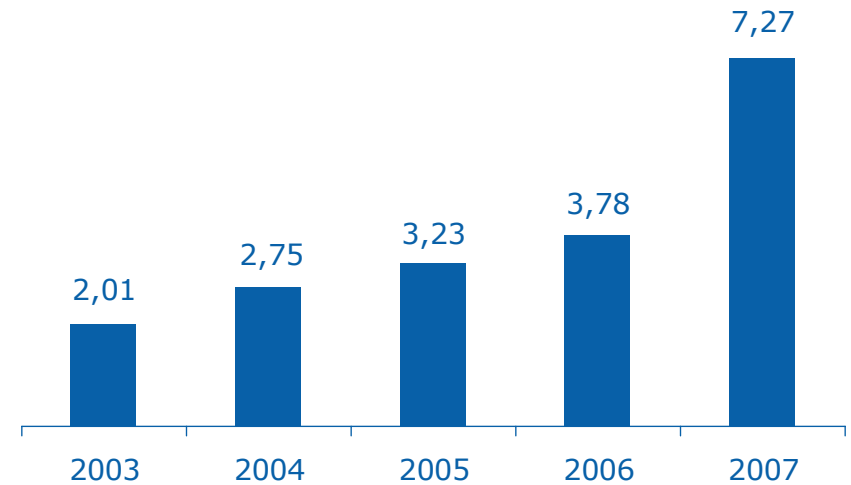
(1) Solvabiliteit = Eigen vermogen / Totaal activa  
 (2) Financieel beleid schrijft minimum van 35% voor

# Ontwikkeling ROIC en EPS 2003 – 2007 <sup>(1)</sup>

Return on invested capital (ROIC)  
(%)



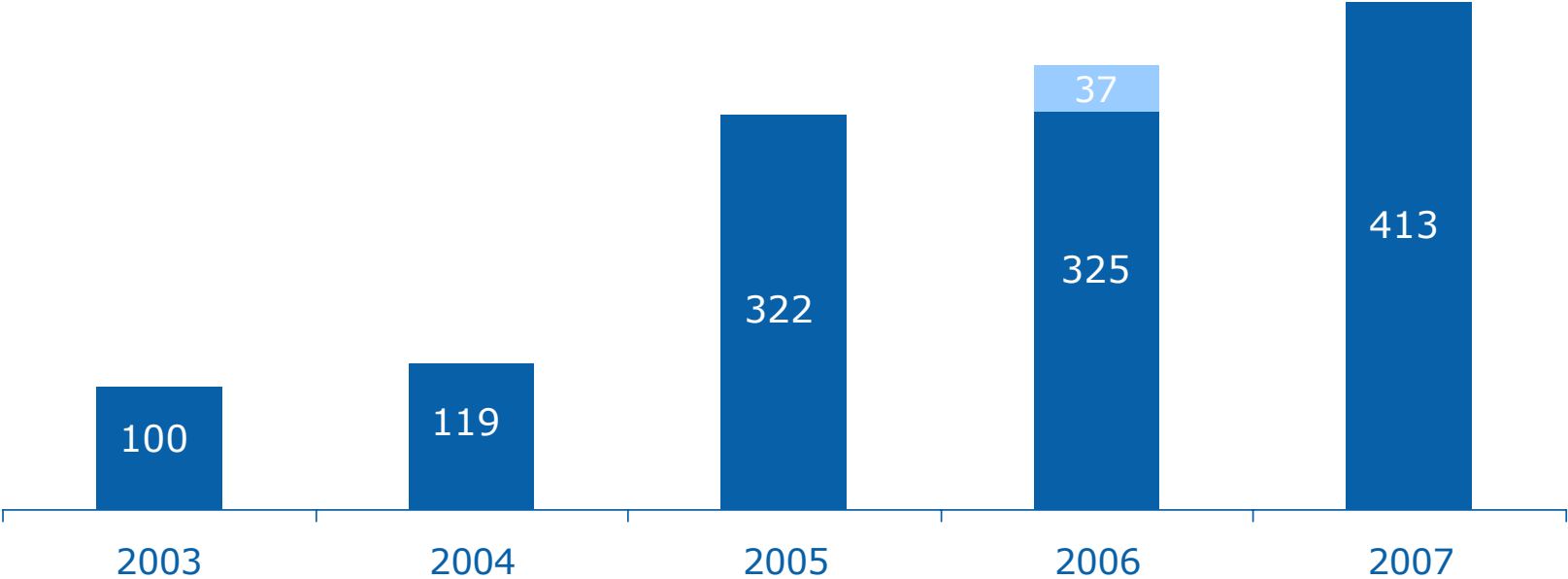
Earnings per share (EPS)  
EUR



(1) Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

# Dividendontwikkeling

EUR mln



- Dividend 45% pay out ratio
- 5% extra uitkering t.l.v. reserves



18 februari 2008

# Vooruitblik

Ludo van Halderen, CEO

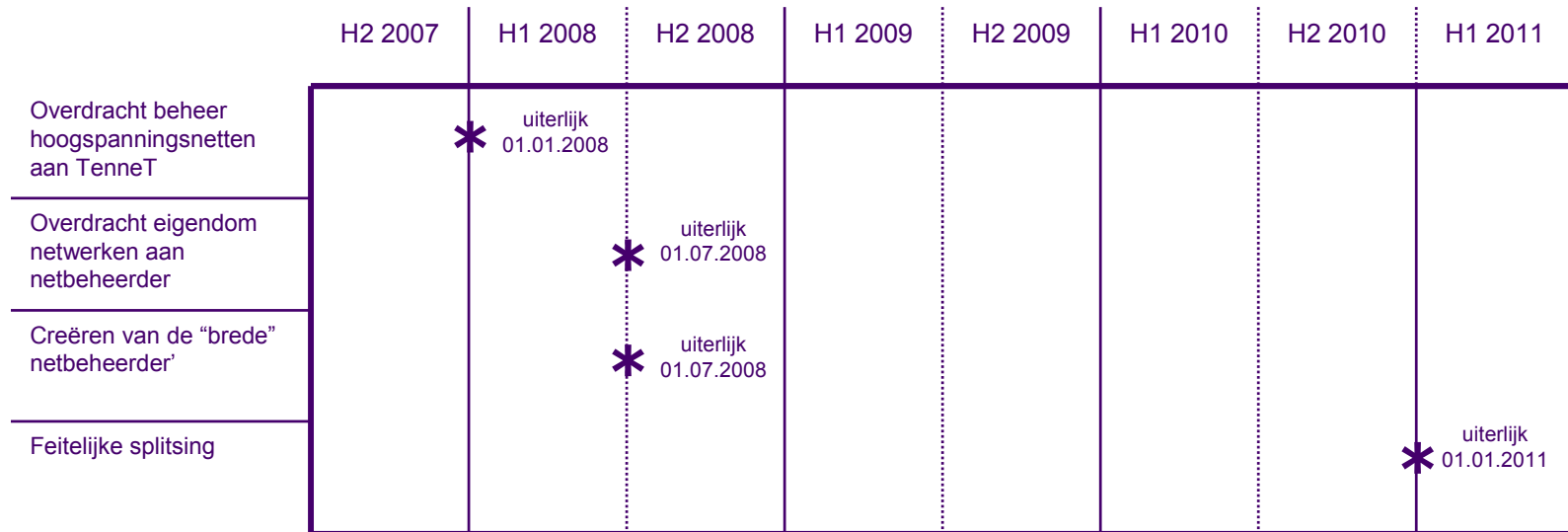
# Agenda 2008

- Uitvoering Wet onafhankelijk netbeheer met als streven om in juli 2008 splitsbaar te zijn
- Discussie met commissarissen en aandeelhouders over de toekomst van het netwerkbedrijf en productie & leveringsbedrijf
- Verdere versterking klant- en financiële prestaties en handhaving beurswaardige bedrijfsvoering
- Borging leveringszekerheid; investeren in netwerken en capaciteit energieketen
- Voortgaande discussie over duurzame energievoorziening

# Strategie Nuon inzake splitsing

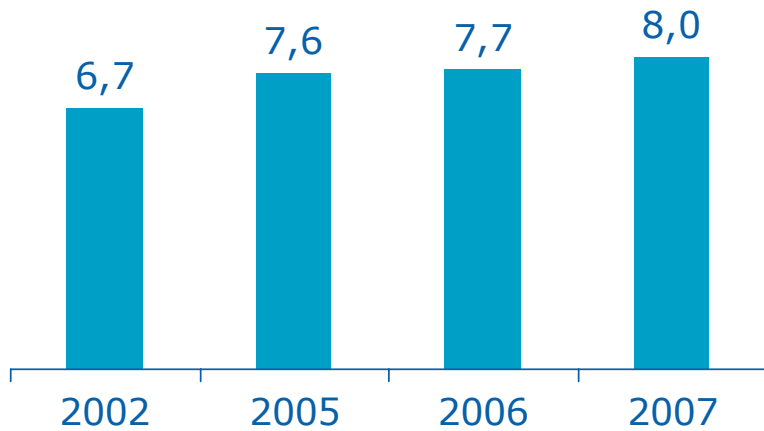
- Nuon wil een stevige basis leggen voor de toekomst van het netwerkbedrijf en het productie- en leveringsbedrijf en gaat daarbij voortvarend aan de slag met als doel om in juli 2008 splitsbaar te zijn.
- Zolang beide bedrijven nog één juridische eenheid vormen, zal een financiële holding ingericht blijven die zich richt op consolidatie en behartiging van gezamenlijke belangen.
- Bij de splitsing wordt een gezonde uitgangspositie gecreëerd voor verdere vervolgstappen voor het productie- en leveringsbedrijf. Dit jaar zal tevens het jaar worden waarin Raad van Bestuur, Raad van Commissarissen en aandeelhouders zich verder over de toekomst van dit bedrijf zullen beraden.

# Mijlpalen wet onafhankelijk netbeheer

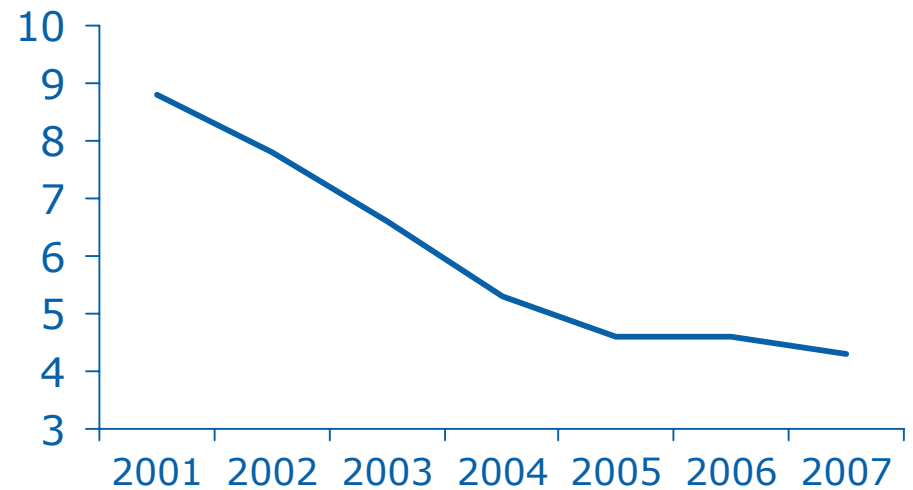


# HRM ontwikkelingen

Stijging betrokkenheid



Ziekteverzuim (in %)

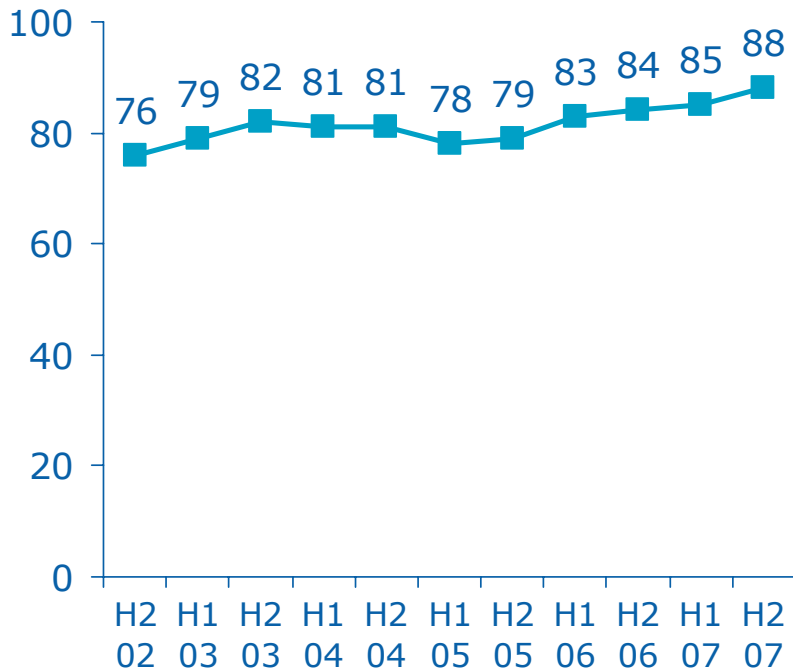


# Consumenten tevredenheid en loyaliteit

## Klanttevredenheid consumenten

12 maands voortschrijdend gemiddelde klanttevredenheid consumenten

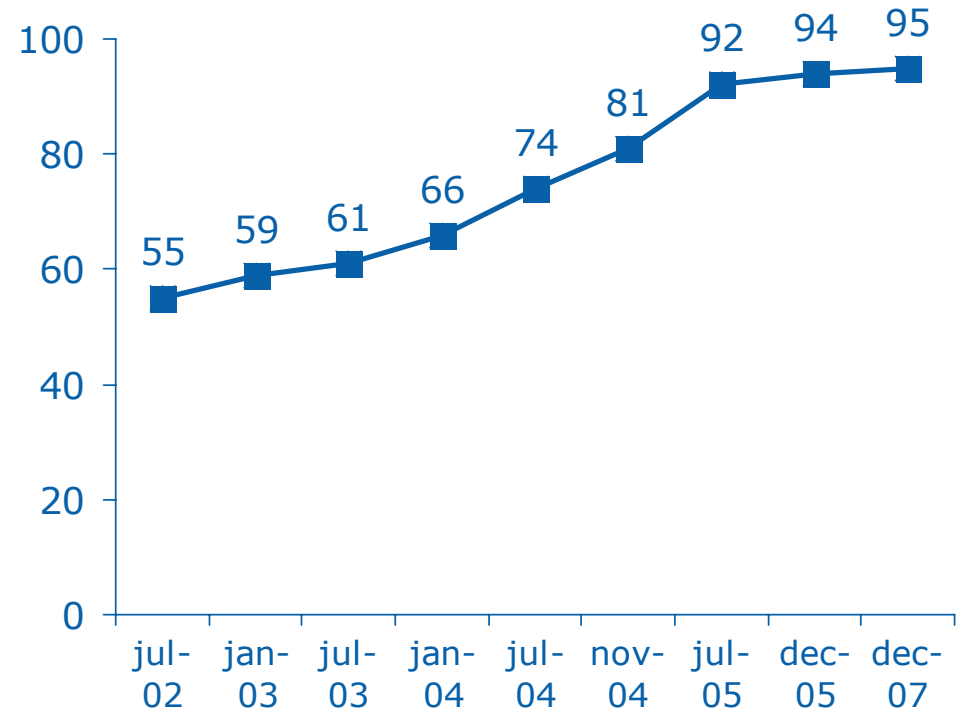
% (zeer) tevreden



## Blijven consumenten bij Nuon?

12 maands voortschrijdend gemiddelde loyaliteit consumenten

% (zeer) waarschijnlijk



18 februari 2008

# Vragen

18 februari 2008

# Appendices



# Resultaten 4e kwartaal 2007

EUR mln

	Q4 '06	Bijz. posten	Q4 '06 excl bijz.	Q4 '07	Bijz. posten	Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Netto omzet	1.389	30	1.359	1.779	-3	1.782	
Overige opbrengsten	38	-	38	26	-	26	
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.427</b>	<b>30</b>	<b>1.397</b>	<b>1.805</b>	<b>-3</b>	<b>1.808</b>	<b>29%</b>
Bedrijfskosten	-1.391	-84	-1.307	-1.530	-70	-1.460	
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>36</b>	<b>-54</b>	<b>90</b>	<b>275</b>	<b>-73</b>	<b>348</b>	<b>287%</b>
Financieringskosten	7	-	7	7	-	7	
<b>Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>29</b>	<b>-54</b>	<b>83</b>	<b>268</b>	<b>-73</b>	<b>341</b>	<b>311%</b>
Belastingen	89	55	34	66	-17	83	
Aandeel in resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	7	-	7	-	-	-	
<b>Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-53</b>	<b>-109</b>	<b>56</b>	<b>202</b>	<b>-56</b>	<b>258</b>	<b>361%</b>
Resultaat na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	43	47	-4	8	-	8	
Aandeel derden	-	-	-	-	-	-	
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-10</b>	<b>-62</b>	<b>52</b>	<b>210</b>	<b>-56</b>	<b>266</b>	<b>412%</b>

# Brutomarge 4e kwartaal 2007

EUR mln

	Q4 '06	Bijz. posten	Q4 '06 excl bijz.	Q4 '07	Bijz. posten	Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Elektriciteit	192	-20	212	438	-17	455	<b>115%</b>
Gas	61	-	61	131	-	131	<b>115%</b>
Warmte en overige producten	181	-	181	151	-19	170	<b>-6%</b>
<b>Totaal bruto marge</b>	<b>434</b>	<b>-20</b>	<b>454</b>	<b>720</b>	<b>-36</b>	<b>756</b>	<b>67%</b>

# Bedrijfskosten 4e kwartaal 2007

EUR mln

	Q4 '06	Bijz. posten	Q4 '06 excl bijz.	Q4 '07	Bijz. posten	Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Kosten van inkoop energie en grond- en hulpstoffen	955	50	905	1.059	33	1.026	<b>13%</b>
Operationele kosten	365	16	349	387	12	375	<b>7%</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	94	18	76	114	25	89	<b>17%</b>
Af: geactiveerde productie eigen bedrijf	-23	-	-23	-30	-	-30	<b>30%</b>
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>1.391</b>	<b>84</b>	<b>1.307</b>	<b>1.530</b>	<b>70</b>	<b>1.460</b>	<b>12%</b>

# Kasstroomoverzicht 4e kwartaal 2007

EUR mln

	Q4 2006	Q4 2007
Resultaat na belastingen	-10	210
Aanpassingen voor:		
Financiële baten en lasten	7	7
Belastingen	89	66
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-7	-
Resultaat na belastingen beëindigde bedrijfsactiviteiten	-43	-8
Afschrijvingen	94	114
Veranderingen in werkkapitaal	153	-51
Mutatie latenties, voorzieningen, derivaten en overig	-33	26
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>250</b>	<b>364</b>
Saldo betaalde en ontvangen rente	-7	-7
Ontvangen dividend van deelnemingen	-	10
Betaalde winstbelasting	-7	-223
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>236</b>	<b>144</b>
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-189	-173
Bijdrage investeringen van derden	39	36
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-	-10
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa (deelnemingen en joint ventures)	-28	-3
Opbrengsten verkochte groepsmaatschappijen	89	22
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-89</b>	<b>-128</b>
Financieringsactiviteiten		
Aangetrokken / (aflossing) kortlopende rentedragende schulden en kortlopend deel van de langlopende schulden	-50	1
Nieuwe langlopende leningen	54	24
Afgeloste langlopende leningen	-50	-44
Betaald dividend en speciale winstrechten	-	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-46</b>	<b>-19</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>101</b>	<b>-3</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>58</b>	<b>-6</b>

# Resultaten 2007

EUR mln

	Cum. Q4 '06	Bijz. posten	Cum. Q4 '06 excl bijz.	Cum. Q4 '07	Bijz. posten	Cum. Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Netto omzet	5.598	208	5.390	5.650	-77	5.727	
Overige opbrengsten	129	-	129	103	-	103	
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>5.727</b>	<b>208</b>	<b>5.519</b>	<b>5.753</b>	<b>-77</b>	<b>5.830</b>	<b>6%</b>
Bedrijfskosten	-4.878	-132	-4.746	-4.639	-111	-4.528	
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>849</b>	<b>76</b>	<b>773</b>	<b>1.114</b>	<b>-188</b>	<b>1.302</b>	<b>68%</b>
Financieringskosten	53	-	53	30	-	30	
<b>Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>796</b>	<b>76</b>	<b>720</b>	<b>1.084</b>	<b>-188</b>	<b>1.272</b>	<b>77%</b>
Belastingen	339	100	239	237	-81	318	
Aandeel in resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	6	-4	10	18	-	18	
<b>Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>463</b>	<b>-28</b>	<b>491</b>	<b>865</b>	<b>-107</b>	<b>972</b>	<b>98%</b>
Resultaat na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	301	296	5	11	-	11	
Aandeel derden	1	-	1	1	-	1	
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>763</b>	<b>268</b>	<b>495</b>	<b>875</b>	<b>-107</b>	<b>982</b>	<b>98%</b>

# Brutomarge 2007

EUR mln

	Cum. Q4 '06	Bijz. posten	Cum. Q4 '06 excl bijz.	Cum. Q4 '07	Bijz. posten	Cum. Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Elektriciteit	1.251	158	1.093	1.551	-81	1.632	<b>49%</b>
Gas	340	-	340	433	-	433	<b>27%</b>
Warmte en overige producten	653	-	653	593	-19	612	<b>-6%</b>
<b>Totaal bruto marge</b>	<b>2.244</b>	<b>158</b>	<b>2.086</b>	<b>2.577</b>	<b>-100</b>	<b>2.677</b>	<b>28%</b>

# Bedrijfskosten 2007

EUR mln

	Cum. Q4 '06	Bijz. posten	Cum. Q4 '06 excl bijz.	Cum. Q4 '07	Bijz. posten	Cum. Q4 '07 excl bijz.	Veran- dering '06 - '07
Kosten van inkoop energie en grond- en hulpstoffen	3.354	50	3.304	3.073	23	3.050	<b>-8%</b>
Operationele kosten	1.276	48	1.228	1.315	63	1.252	<b>2%</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	350	34	316	364	25	339	<b>7%</b>
Af: geactiveerde productie eigen bedrijf	-102	-	-102	-113	-	-113	<b>11%</b>
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>4.878</b>	<b>132</b>	<b>4.746</b>	<b>4.639</b>	<b>111</b>	<b>4.528</b>	<b>-5%</b>

# Kasstroomoverzicht 2007

EUR mln

	2006	2007
Resultaat na belastingen	763	875
Aanpassingen voor:		
Financiële baten en lasten	53	30
Belastingen	339	237
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-6	-18
Resultaat na belastingen beëindigde bedrijfsactiviteiten	-301	-11
Afschrijvingen	350	364
Veranderingen in werkkapitaal	-6	48
Mutatie latenties, voorzieningen, derivaten en overig	-43	-64
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>1.149</b>	<b>1.461</b>
Saldo betaalde en ontvangen rente	-53	-30
Ontvangen dividend van deelnemingen	11	12
Betaalde winstbelasting	-99	-284
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>1.008</b>	<b>1.159</b>
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-583	-523
Bijdrage investeringen van derden	122	113
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-	-10
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa (deelnemingen en joint ventures)	-59	-3
Opbrengsten verkochte groepsmaatschappijen	330	22
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-190</b>	<b>-401</b>
Financieringsactiviteiten		
Aangetrokken / (aflossing) kortlopende rentedragende schulden en kortlopend deel van de langlopende schulden	-103	8
Nieuwe langlopende leningen	72	63
Afgeleste langlopende leningen	-282	-118
Betaald dividend en speciale winstrechten	-321	-362
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-634</b>	<b>-409</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>184</b>	<b>349</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>488</b>	<b>736</b>



# Bijzondere posten en fair value-mutaties begrepen in de financiële resultaten

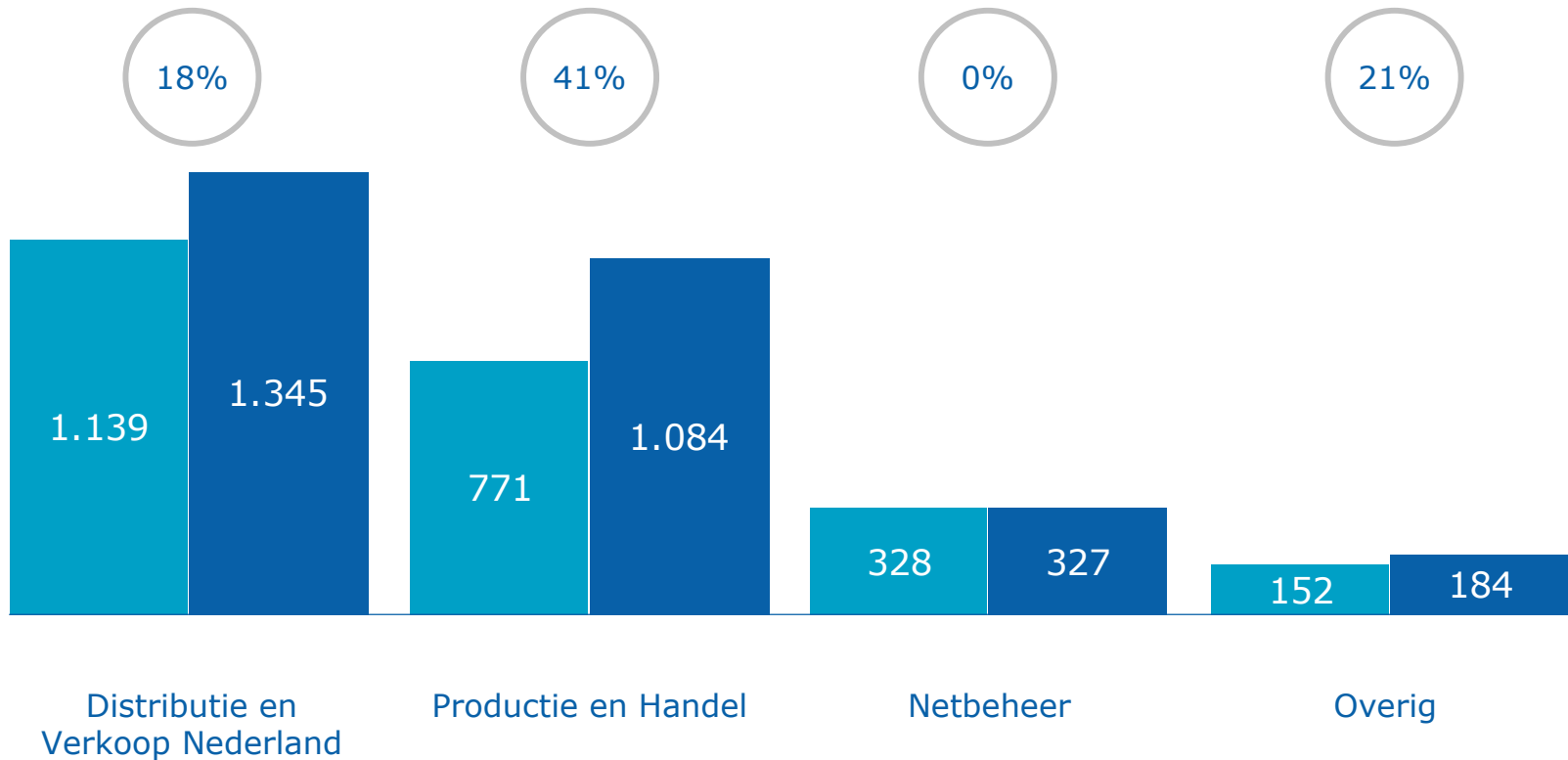
EUR mln

Q4 2006	Q4 2007		Cum. Q4 2006	Cum. Q4 2007
		<i>Bijzondere posten begrepen in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</i>		
10	17	Fair value-mutaties financiële instrumenten en derivaten	158	-57
-	-20	Tariefbesluit DTe	-	-20
20	-	Compensatie afkoop langlopend aankoopcontract emissierechten	50	-
-50	-	(Vrijval voorziening) nagekomen kosten voorgaande jaren van met name duurzame energie	-50	10
-	-19	Voorziening verlieslatende contracten	-	-19
-	-14	Voorziening vergoedingen en noodvoorzieningen storing Tieler- en Bommelerwaard	-	-14
-13	-	Aanloopkosten bouw nieuwe elektriciteitscentrale	-29	-22
-3	-5	Precariokosten	-19	-22
-	-7	Fusiekosten	-	-19
-18	-25	Bijzondere waardeverminderingen	-34	-25
<b>-54</b>	<b>-73</b>	<b>Totaal bijzondere posten in bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>76</b>	<b>-188</b>
16	17	Belastingeffect op bijzondere posten	-29	46
-71	-	Effect tariefswijziging op latente belastingvorderingen en -verplichtingen	-71	-
-	-	Finale vaststelling compensabele verliezen voorgaande jaren	-	35
-	-	Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	-4	-
<b>-109</b>	<b>-56</b>	<b>Totaal bijzondere posten in resultaat na belastingen uit voortgezette activiteiten</b>	<b>-28</b>	<b>-107</b>
		<i>Bijzondere posten in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>		
-	-	Vrijval voorziening afwikkeling verkoop deelnemingen	128	-
47	-	Verkoopopbrengst niet-kernactiviteiten	77	-
-	-	Vrijval converteerbare achtergestelde leningen	91	-
<b>47</b>	-	<b>Bijzondere posten in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>296</b>	-
<b>-62</b>	<b>-56</b>	<b>Totaal bijzondere posten begrepen in resultaat na belastingen</b>	<b>268</b>	<b>-107</b>

# Organisatorische segmentatie

EUR mln

Netto-omzet 4e kwartaal 2007 <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup>



(1) Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

(2) Inclusief intercompany levering

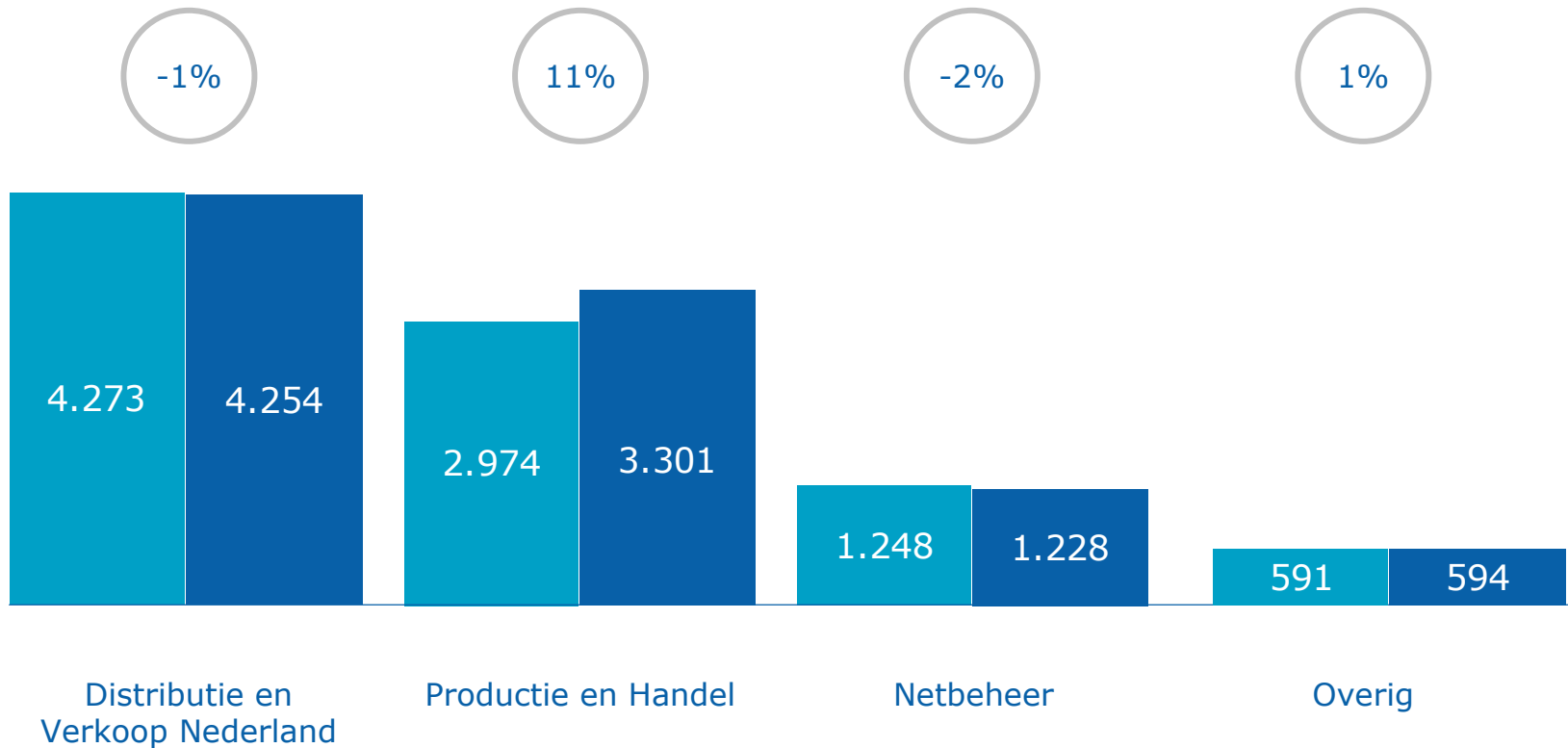
■ 2007

■ 2006

# Organisatorische segmentatie

EUR mln

Netto-omzet 2007 <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup>



(1) Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

(2) Inclusief intercompany levering

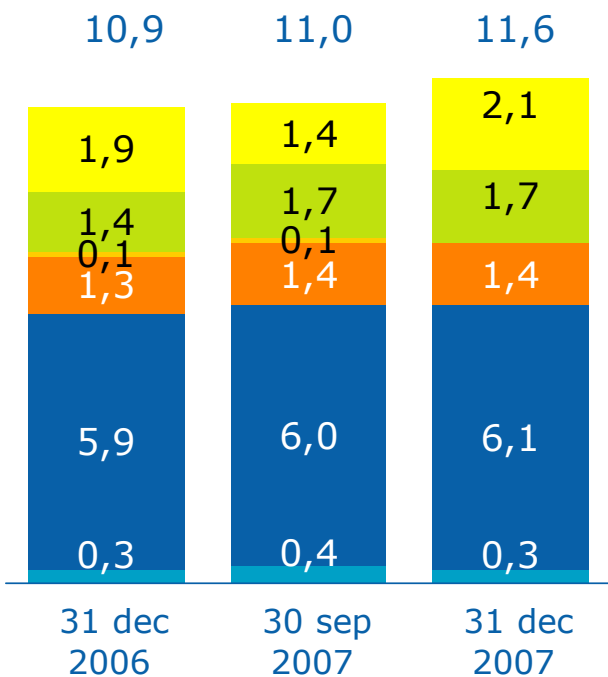
■ 2007

■ 2006

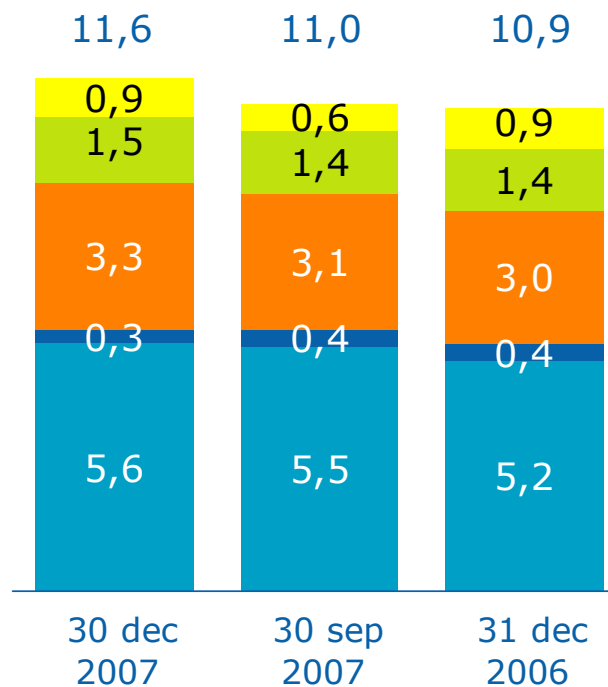
# Balans

EUR miljard

Activa



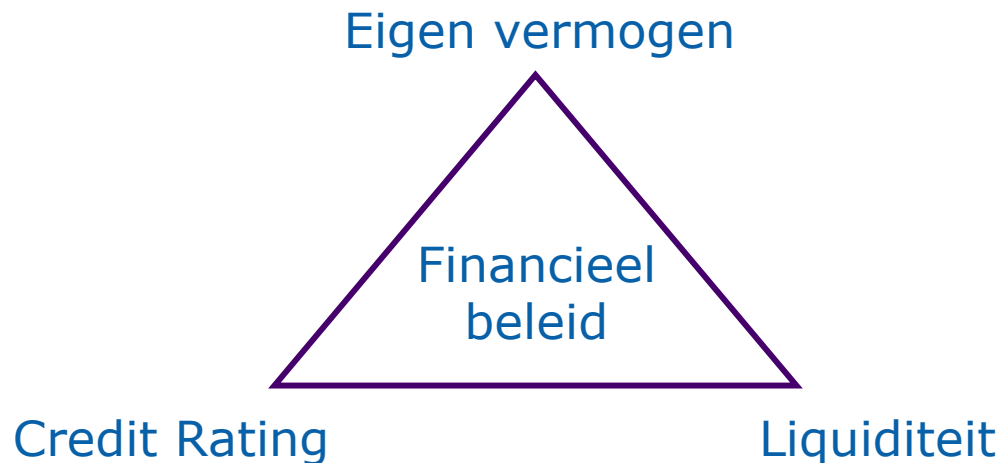
Passiva



- Overige vlottende activa ■ Kortlopende financiële verplichtingen
- Liquide middelen ■ Handelsschulden en overige te betalen posten
- Vaste activa aangehouden voor verkoop ■ Lange termijn verplichtingen i.v.m. verkoop
- Financiële vaste activa ■ Lange termijn verplichtingen
- Materiële vaste activa ■ Voorzieningen
- Immateriële vaste activa ■ Eigen vermogen

# Financieel beleid (1)

- Onderdeel van beleid en strategie
- Evenwicht tussen rendement aandeelhouders en bescherming vreemd vermogenverschaffers
- Financiële kracht en discipline
- Flexibiliteit om te groeien en te investeren



## Financieel beleid (2)

### Financieel kader

- FFO<sup>(1)</sup> / Netto schuld: minimum 30%
- FFO rentedekking: minimum 5x
- Solide A rating profiel

### Dividend beleid

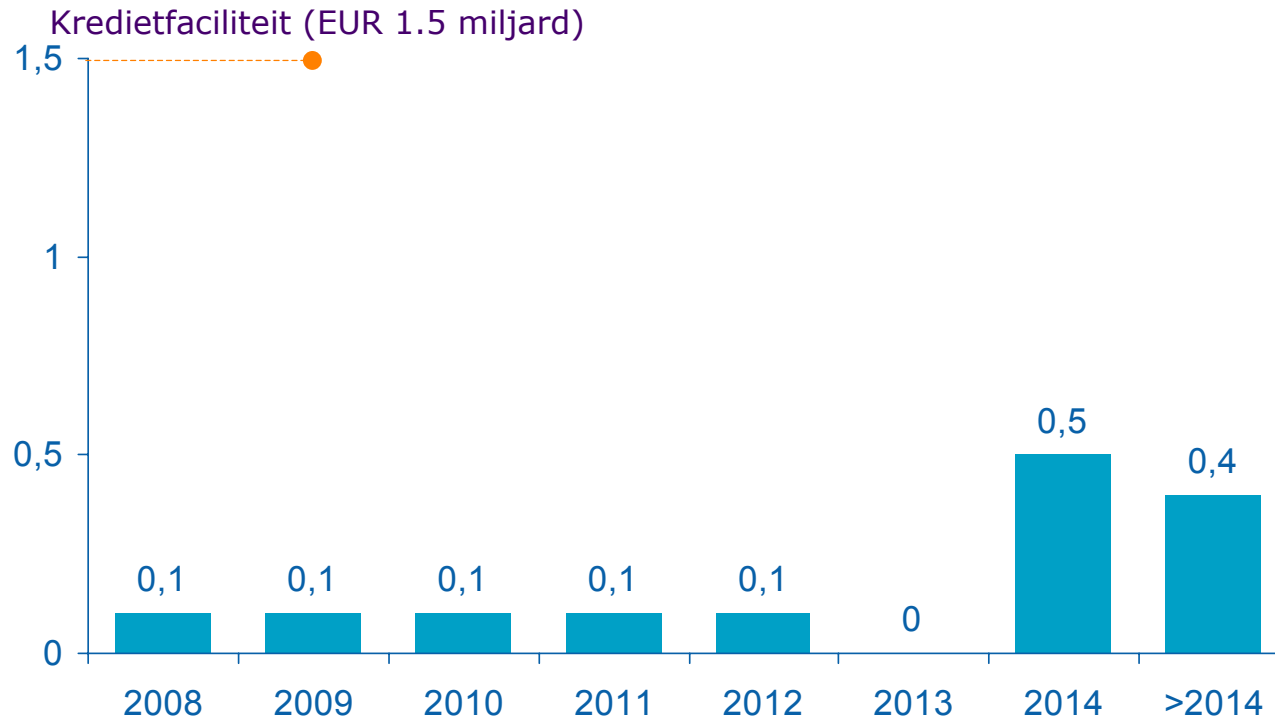
- Stabiel en stijgend dividend
- Jaarlijks dividend tenminste EUR 45 mln
- Pay-out: 45% van netto winst, gecorrigeerd voor bijzondere posten
- Minimum solvabiliteit van 35%

(1) Funds From Operations = Resultaat na belastingen (gecorrigeerd voor bijzondere posten en fair value mutaties) + Afschrijvingen op en overige waardeverminderingen van materiële en immateriële vaste activa

# Financiële positie

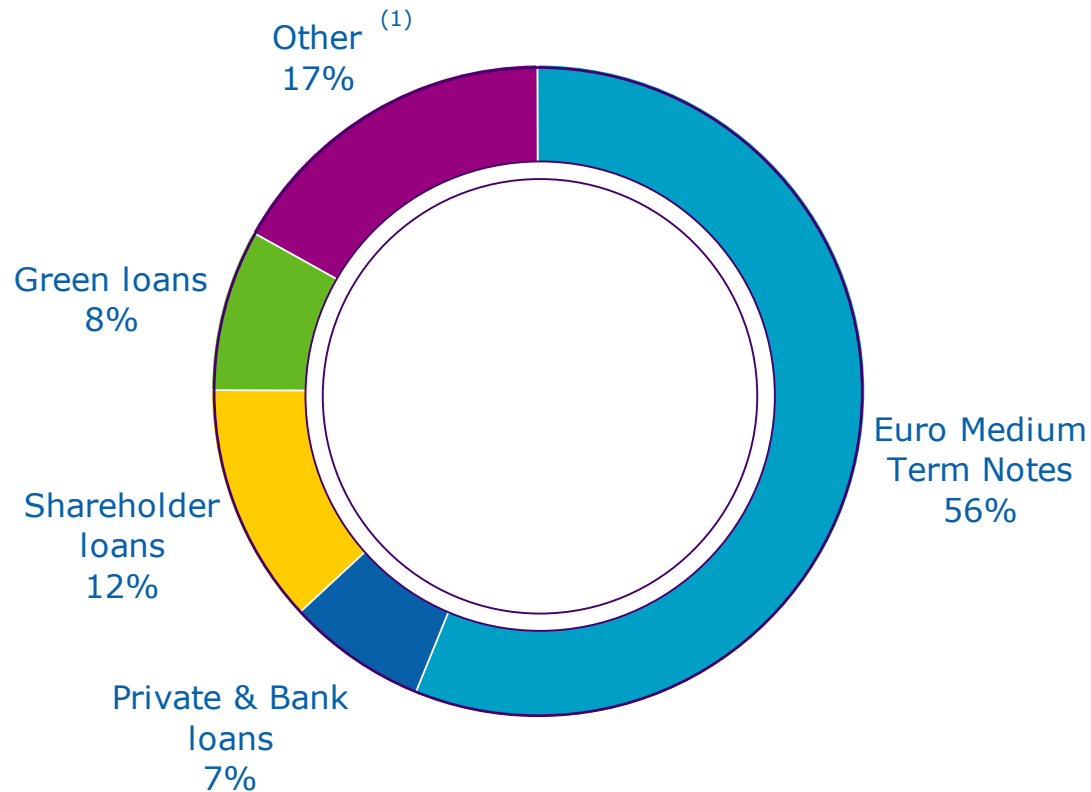
EUR mrd

Aflossingsprofiel bruto schuld (31 december 2007)



# Overzicht financiering

Samenstelling bruto schuld: EUR 1.406 mln (31 december 2007)



(1) Inclusief schulden van dochtermaatschappijen en financial leases



# Overzicht financiering

EUR mln (31 december 2007)

## Bank faciliteiten

	Gecommitteerd bedrag	Getrokken	Vervaldatum
5 jaar faciliteit	1.500	--	nov 2009

## Uitgifte programma's

	Omvang	Gebruikt
Euro Medium Term Notes	786	786
Euro Commercial Paper	1.500	0

## Netto schuld overzicht

<b>■ Bruto schuld</b>			<b>1.406</b>
Vrij beschikbare liquide middelen	1.529		
Kas deposito's tbv Letter of Credit faciliteiten	102		
Niet vrij beschikbare liquiditeiten	74		
CBL - belegging	68		
<b>■ Totaal liquide middelen</b>		<b>1.773</b>	
Af: Niet vrij beschikbare liquiditeiten		74	
<b>■ Vrij beschikbare liquiditeiten</b>			<b>1.699</b>
<b>■ Netto schuld</b>			<b>-293</b>

# Cross-border leases

## Overzicht transacties

december 2007

	Netwerken	Opwekking	Totaal
CBLs	7 US leases	3 US leases 2 Duitse leases	
Strip Risk (USD mln)	651	129	780
Gegarandeerd door N.V. Nuon	Ja	Nee	

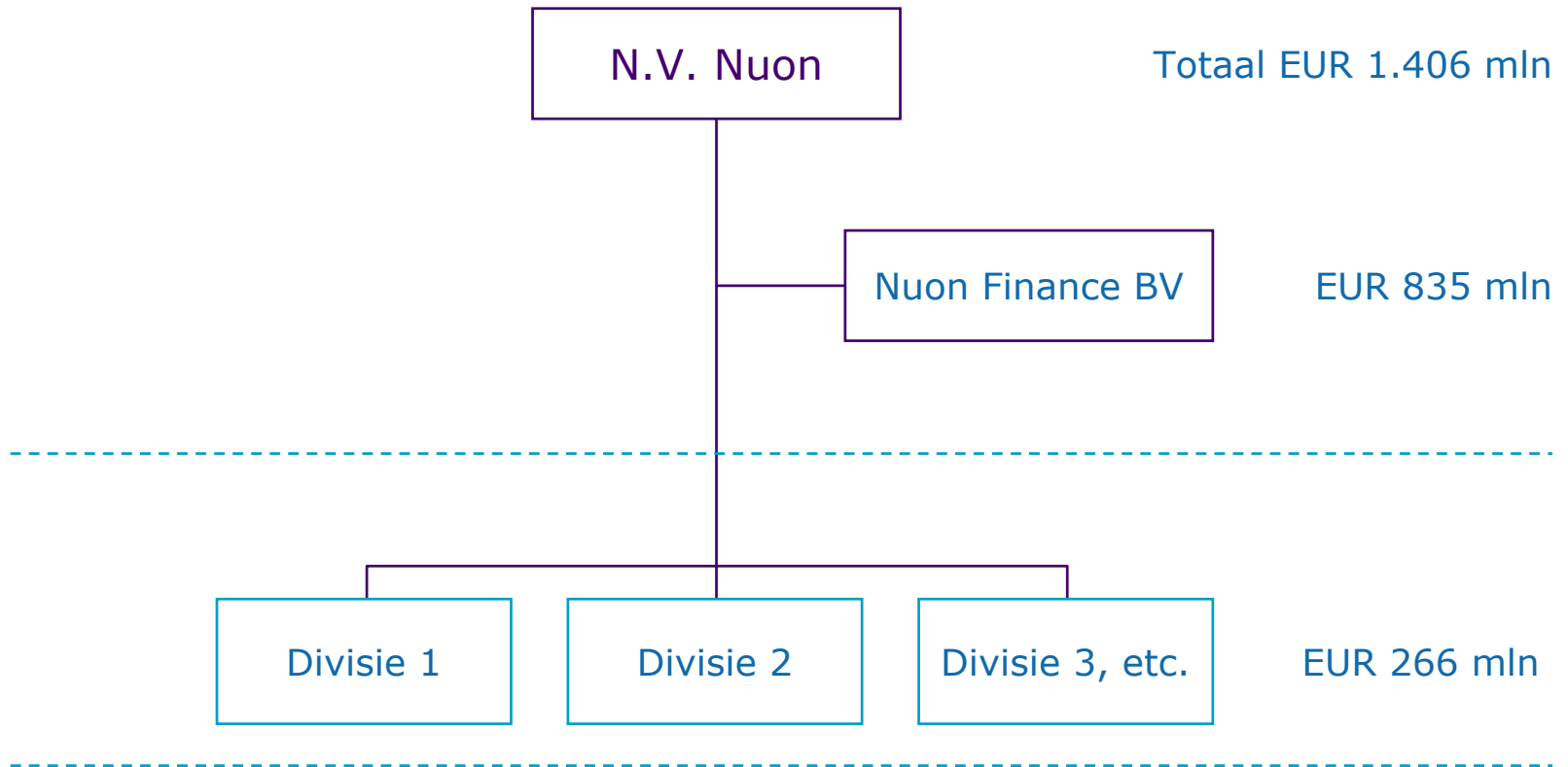
## Overzicht Letters of Credit

december 2007 (USD mln)

	Netwerken	Opwekking	Totaal
Uitgegeven	474	72	546
Additionele LCs bij A3/A-	279	-	279
Additionele LCs bij Baa1/BBB+	11	33	44
Additionele LCs bij huidige rating indien Nuon privatisering > 50%	94	44	138

# Locatie van de schuld

31 december 2007



## Ratio's vierde kwartaal 2007

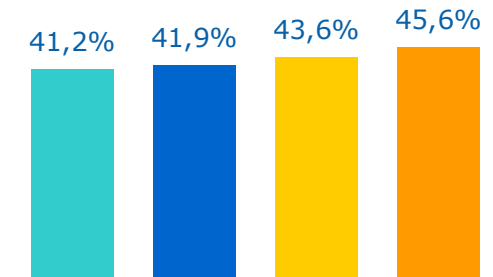
Ratio's Gerapporteerd	Q4 2006	Q4 2007	Cum. Q4 2006	Cum. Q4 2007
<b>Brutomarge in procenten van de netto omzet</b>	31,2%	40,5%	40,1%	45,6%
<b>Opex in procenten van de netto omzet</b>	26,3%	21,8%	22,8%	23,3%
<b>Return on sales (ROS)</b>	-0,7%	11,8%	13,6%	15,5%
<b>Earnings per share (EPS) in Euro</b>	-0,07	1,55	5,82	6,47

Ratio's Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties	Q4 2006	Q4 2007	Cum. Q4 2006	Cum. Q4 2007
<b>Brutomarge in procenten van de netto omzet</b>	33,4%	42,4%	38,7%	46,7%
<b>Opex in procenten van de netto omzet</b>	25,7%	21,0%	22,8%	21,9%
<b>Return on sales (ROS)</b>	3,8%	14,9%	9,2%	17,1%
<b>Earnings per share (EPS) in Euro</b>	0,39	1,97	3,78	7,27

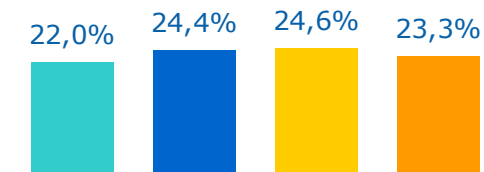
# Ratio's gerelateerd aan omzet

12 maands rollend

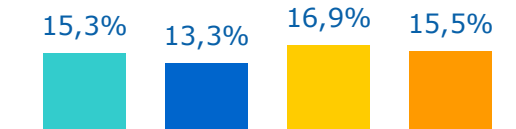
Gerapporteerd



Brutomarge in % van de netto omzet

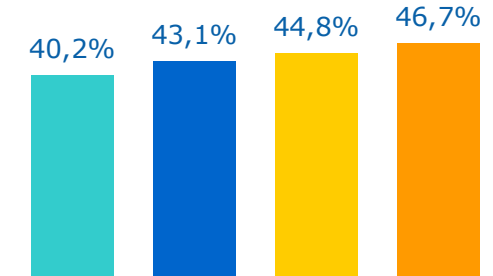


Opex in % van de netto omzet

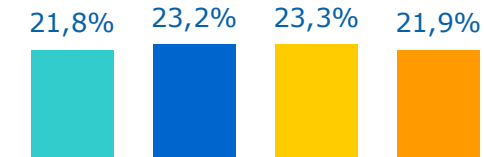


Return on sales (ROS)

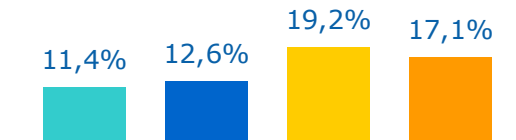
Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties



Brutomarge in % van de netto omzet



Opex in % van de netto omzet



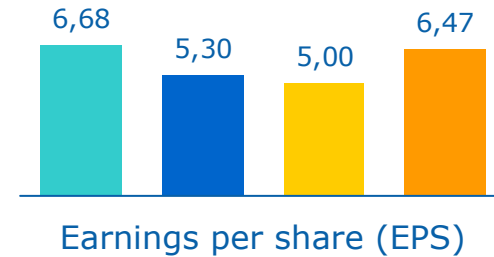
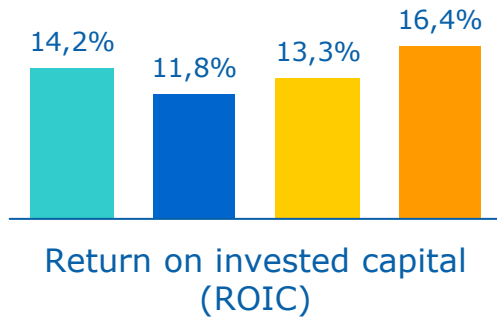
Return on sales (ROS)

■ Q1 2007 ■ Q2 2007 ■ Q3 2007 ■ Q4 2007

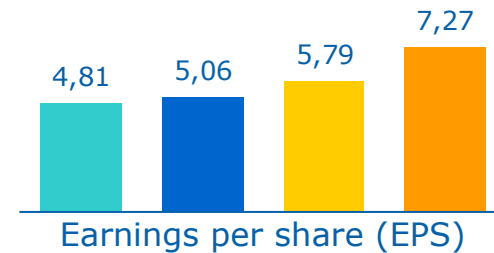
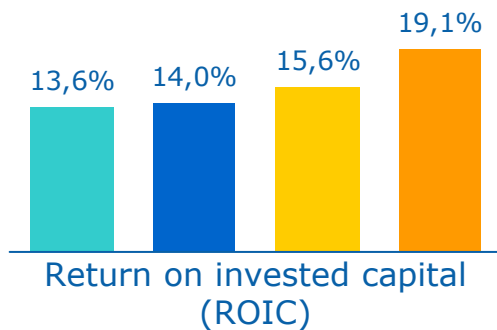
# Ratio's ROIC en EPS

## 12 maands rollend

Gerapporteerd



Exclusief bijzondere posten en fair value-mutaties



■ Q1 2007 ■ Q2 2007 ■ Q3 2007 ■ Q4 2007

## Verwachting 2008

De Raad van Bestuur heeft in afstemming met de Raad van Commissarissen als beleid geformuleerd geen uitspraken te doen omtrent de te verwachten resultaten van het bedrijf. In lijn hiermee verstrekt de Raad van Bestuur externe kwartaalberichten maar spreekt zij geen verwachting uit voor de resultaten over het boekjaar 2008.